

Accademia d'Impresa

Azienda Speciale della Camera di Commercio I.A.A. di Trento

PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2023



PREVENTIVO ECONOMICO

PER L'ANNO 2023

Predisposto dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione	N. 42 del 03.11.2022
Vistato dalla Giunta camerale con deliberazione	N. 86 dell'11.11.2022
Approvato dal Consiglio camerale con deliberazione	N. del 25.11.2022

Sommario

1. Premessa	pag. 4
2. Preventivo economico 2023	pag. 6
3. Ricavi/Proventi 2023	pag. 8
4. Costi/Oneri 2023	pag. 12
5. Conclusione	pag. 18



Premessa

Con deliberazione della Giunta camerale n. 57 del 19 giugno 2020 e deliberazione della Giunta provinciale n. 874 del 25 giugno 2020, è stato approvato l'Accordo di programma tra la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.A. di Trento per la XVI legislatura (2020-2023).

Fra le aree di collaborazione individuate nel citato Accordo, un ruolo importante viene riconosciuto ad Accademia d'Impresa quale Ente dedicato alla formazione degli operatori nei settori del turismo e del commercio e di qualsiasi ulteriore area di interesse per la realtà economica trentina.

Le "Linee Programmatiche 2023", approvate in data 3 novembre 2022 dal Consiglio di Amministrazione, costituiscono parte integrante del "Programma annuale delle attività" che la Camera di Commercio I.A.A. di Trento è tenuta a presentare secondo quanto stabilito dall'art. 28 dell'Accordo di programma e fissano gli interventi che l'Azienda speciale intende realizzare al fine di offrire agli operatori economici una proposta formativa in linea con i loro fabbisogni e con i cambiamenti in atto.

In sintesi l'azione formativa sarà orientata verso i seguenti obiettivi:

- area "**Formazione abilitante**":

- organizzazione, su tutto il territorio provinciale, dei corsi per il conseguimento di titoli per l'abilitazione all'esercizio di *attività professionali regolamentate da specifiche leggi* così come previsto dalla L.P. 5/2006;
- realizzazione dei corsi di formazione rivolti al conseguimento del titolo di "*Maestro Artigiano*" e "*Maestro Professionale*" come previsto dalla L.P. 11/2002 e ss.mm. – Legge provinciale sull'artigianato;
- realizzazione dei corsi di aggiornamento dei "Maestri Artigiani" e dei "Maestri Professionali".

- area "**Formazione continua**":

sviluppo e organizzazione di percorsi formativi volti all'aggiornamento e alla specializzazione delle competenze professionali degli operatori economici nelle seguenti aree di intervento:

Aggiornamento competenze e innovazione

- PMI Academy – la formazione manageriale per le imprese trentine;

- pronti all'impresa con la formazione;
- gli strumenti per l'impresa;
- competenze specialistiche: corso per il conseguimento dell'attestato di Micologo;
- fare impresa al femminile - offerta formativa rivolta alle imprenditrici e/o aspiranti tali;

Cultura di prodotto e di territorio

- corsi di formazione rivolti agli operatori del settore turistico, della ristorazione e della distribuzione e a coloro che intendono sviluppare maggiori conoscenze relative ai prodotti del territorio e alle loro origini;
- formazione sul territorio per la promozione delle produzioni trentine;
- attività laboratoriali;
- degustazioni guidate;
- utilizzo in cucina dei prodotti locali;
- educazione sensoriale;
- corsi di formazione per studenti delle scuole primarie, secondarie di I e II grado e degli Istituti professionali.

Altre attività formative: Area Digital

- progetti *Digital Tourism e Digital Business per PMI*: formazione rivolta rispettivamente agli operatori turistici e a tutte le piccole e micro imprese, imprenditori, manager o operatori di imprese di tutti i settori che intendono approfondire il tema della digitalizzazione;
- approfondimento della tematica della digitalizzazione nell'ambito dei percorsi formativi "PMI Academy", "Pronti all'impresa con la formazione", "Gli strumenti per l'impresa" e altre iniziative.

Per un maggior approfondimento delle aree, nonché delle singole iniziative, si rimanda al documento "Linee Programmatiche 2023", approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 3 novembre 2022.

Preventivo economico 2023

Il documento contabile di previsione 2023, che di seguito sarà illustrato, costituirà il budget di riferimento per la gestione dell'attività pianificata. Le voci di costo/ricavo sono riclassificate (allegato G) secondo quanto disposto dagli artt. 66 e 67 del "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio" approvato con D.P.R. n. 254 del 2.11.2005, allo scopo di rendere raffrontabile il documento di previsione con quello predisposto da analoghe strutture del sistema camerale.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Il Preventivo economico 2023 contiene la determinazione delle iniziative formative in termini di costi e ricavi che bilanciano nella somma di **Euro 1.922.000,00** e rappresenta una previsione di proventi e di oneri basata su elementi ragionevolmente concreti con l'obiettivo di ottimizzare le risorse disponibili al fine del raggiungimento del massimo risultato.

Il complesso delle attività previste sarà, comunque, sviluppato qualora le singole iniziative dispongano della necessaria copertura finanziaria che verrà, di volta in volta, verificata, in via preventiva, rispetto all'avviamento del singolo progetto formativo.

PREVENTIVO ECONOMICO 2023

				FORMAZIONE ABILITANTE	FORMAZIONE CONTINUA			
VOCI DI COSTO/RICAVO	PREVISIONE CONSUNTIVO AL 31.12.2022	PREVENTIVO 2023	FUNZIONAMENTO	ACCORDO DI PROGRAMMA	CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO	ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE	AGGIORNAMENTO COMPETENZE e INNOVAZIONE	TOTALE
RICAVI ORDINARI								
Quote iscrizione corso	€ 184.000,00	€ 197.000,00		€ 75.400,00	€ 43.900,00	€ 3.300,00	€ 74.400,00	€ 197.000,00
Ricavi per servizi	€ 563.000,00	€ 625.000,00		€ 520.000,00	€ 0,00	€ 105.000,00	€ 0,00	€ 625.000,00
Proventi da servizi	€ 747.000,00	€ 822.000,00		€ 595.400,00	€ 43.900,00	€ 108.300,00	€ 74.400,00	€ 822.000,00
Contributi da organismi comunitari								
Contributi regionali o da altri enti pubblici	€ 500.000,00	€ 500.000,00	€ 500.000,00					€ 500.000,00
Contributo Camera di Commercio	€ 600.000,00	€ 600.000,00	€ 600.000,00					€ 600.000,00
Proventi finanziari e straordinari								
TOTALE (A)	€ 1.847.000,00	€ 1.922.000,00	€ 1.100.000,00	€ 595.400,00	€ 43.900,00	€ 108.300,00	€ 74.400,00	€ 1.922.000,00
COSTI DI STRUTTURA								
Organi istituzionali	€ 16.000,00	€ 19.000,00	€ 19.000,00					€ 19.000,00
Personale	€ 949.000,00	€ 935.000,00	€ 332.500,00	€ 209.000,00	€ 280.000,00	€ 60.000,00	€ 53.500,00	€ 935.000,00
Funzionamento	€ 308.000,00	€ 334.000,00	€ 334.000,00					€ 334.000,00
Ammortamenti e accantonamenti	€ 25.000,00	€ 26.000,00	€ 26.000,00					€ 26.000,00
Oneri finanziari e straordinari		€ 1.000,00	€ 1.000,00					€ 1.000,00
TOTALE (B)	€ 1.298.000,00	€ 1.315.000,00	€ 712.500,00	€ 209.000,00	€ 280.000,00	€ 60.000,00	€ 53.500,00	€ 1.315.000,00
COSTI ISTITUZ.LI (C)								
Spese per progetti e iniziative	€ 549.000,00	€ 607.000,00	€ 0,00	€ 386.150,00	€ 63.000,00	€ 43.000,00	€ 114.850,00	€ 607.000,00
TOTALE COMPLESSIVO (A-B-C)	€ 0,00	€ 0,00	€ 387.500,00	€ 250,00	-€ 299.100,00	€ 5.300,00	-€ 93.950,00	€ 0,00

Ricavi/Proventi 2023

1. Proventi da servizi	Euro	822.000,00
- di cui servizi di formazione	Euro	625.000,00
- di cui quote di iscrizione	Euro	197.000,00
2. Contributi regionali o da altri enti pubblici	Euro	500.000,00
3. Contributo da Camera di Commercio	Euro	600.000,00
4. Proventi finanziari e straordinari	Euro	- -

TOTALE **Euro** **1.922.000,00**

1. PROVENTI DA SERVIZI

La voce rappresenta la dimensione economica dell'intera attività formativa che Accademia d'Impresa andrà a realizzare nell'anno 2023.

Di seguito, vengono dettagliati i corrispettivi previsti all'interno delle due macro aree della "Formazione abilitante" e della "Formazione continua":

Ricavi per servizi di formazione **Euro 625.000,00**

Formazione Abilitante

➤ **Corsi L.P. 5/2006**

Euro 420.000,00 – l'art. 22 del vigente Accordo di programma – "formazione professionalizzante nei settori del commercio e del turismo" – ha individuato la Camera di Commercio I.A.A. di Trento quale soggetto titolato alla gestione delle attività formative rivolte agli operatori dei settori del commercio e del turismo, per l'abilitazione all'esercizio di attività professionali regolamentate da specifiche leggi. Le attività formative sono realizzate da Accademia d'Impresa che, per l'anno 2023, secondo quanto previsto dal *quadro generale delle risorse* allegato all'Accordo di programma, avrà a disposizione un finanziamento di € 420.000,00.



Il programma formativo, modulato su tale finanziamento, prevede la realizzazione di n. 24 iniziative che si svolgeranno nel Comune di Trento e, per quanto riguarda i corsi "Somministrazione e vendita di alimenti", anche sul territorio provinciale nelle sedi periferiche che saranno definite in base alle richieste.

Nel dettaglio i corsi previsti sono:

- somministrazione e vendita di alimenti (15 edizioni);
- agenti e rappresentanti di commercio (2 edizioni);
- agenti d'affari in mediazione - settore immobili e/o ortofrutticolo (6 edizioni);
- addetti ai servizi di controllo delle attività di intrattenimento e di spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi (1 edizione).

➤ **Corsi Maestro Artigiano e Maestro Professionale**

Euro 100.000,00 – l'art. 23 dell'Accordo di programma – "Formazione Maestro Artigiano e Maestro Professionale", ai sensi dell'art. 20 bis della L.P. 1 agosto 2002, n. 11, delega alla Camera di Commercio I.A.A. di Trento, anche attraverso la sua Azienda speciale, le funzioni riguardanti il procedimento per il rilascio del titolo di "Maestro Artigiano" e "Maestro Professionale".

Accademia d'Impresa, in particolare, progetta i nuovi profili professionali, gestisce l'attività di selezione allo scopo di verificare il livello di entrata e realizza i percorsi formativi relativi all'area "gestione d'impresa", all'area "insegnamento del mestiere", nonché realizza, previo accordo con il Servizio provinciale competente in materia di artigianato, la parte formativa dell'Area professionale (tecnica) compresa la valutazione dei candidati.

Sempre previo accordo con il Servizio provinciale competente progetta e realizza i corsi di aggiornamento dei Maestri Artigiani, previsti dalla L.P. 11.6.2019, n. 2, in base ai fabbisogni che via via emergeranno.

La dimensione dell'attività 2023 terrà conto:

- ✓ della realizzazione del percorso formativo dell'Area Insegnamento del mestiere per la categoria *Maestro Artigiano - Maestro Professionale Birraio*;
- ✓ della realizzazione del percorso formativo dell'Area Gestione d'Impresa e dell'Area Insegnamento del mestiere per n. 2 edizioni della categoria *Maestro Artigiano Estetista*;

- ✓ della progettazione dei profili professionali individuati dalla Commissione provinciale per l'Artigianato;
- ✓ della progettazione e realizzazione dei corsi di aggiornamento per Maestri Artigiani che saranno avviati in accordo con il Servizio provinciale competente.

Formazione Continua

Attività per conto di terzi Enti Vari

➤ **Corsi Area Digital - Euro 100.000,00 dalla Camera di Commercio I.A.A. di Trento**

Nell'ambito dell'articolo 9 del vigente Accordo di Programma, la Camera di Commercio, anche attraverso Accademia d'Impresa, progetta ed eroga percorsi formativi con la finalità di diffondere la cultura dell'innovazione digitale e accrescere la consapevolezza dei vantaggi derivanti da un utilizzo competente della rete e di implementare le conoscenze delle metodologie di strategia d'impresa per favorire l'innovazione di prodotto.

Dal 2015 l'Azienda speciale camerale si occupa di digitalizzazione delle imprese trentine tramite i progetti *Digital Tourism* e *Digital Business per PMI*. Nell'anno 2023 proseguirà la formazione in aula e online rivolta agli operatori economici che intendono approfondire tale tematica e riprenderà l'attività di affiancamento formativo personalizzato e gratuito, anche sul territorio, dopo il rallentamento dell'iniziativa dovuta all'emergenza sanitaria Covid-19.

Infine, il tema del digitale verrà trattato anche nell'ambito dei percorsi formativi "PMI Academy", "Pronti all'impresa con la formazione", "Gli strumenti per l'impresa" e in altre iniziative, per il cui approfondimento si rimanda alle Linee programmatiche 2023.

➤ **Euro 5.000,00 per servizi di docenza richiesti da altri Enti**

L'importo fa riferimento in particolare alla realizzazione di percorsi formativi richiesti dai Centri per la Formazione Professionale ENAIP del territorio provinciale nell'ambito della Cultura di prodotto.

Quote iscrizione corsi

Euro 197.000,00

La previsione comprende:

- ✓ le quote di partecipazione ai corsi attivati sulla L.P 5/2006 per Euro 70.900,00;
- ✓ le quote di partecipazione ai corsi di formazione organizzati per il conferimento del titolo di "Maestro Artigiano – Maestro Professionale" per Euro 4.500,00;
- ✓ le quote di partecipazione ai corsi di formazione organizzati nell'ambito dei progetti "Digital Tourism" e "Digital business per PMI" per Euro 3.300,00;
- ✓ le quote di partecipazione a corsi e/o seminari organizzati all'interno dell'area "Cultura di prodotto e di territorio" per Euro 43.900,00;
- ✓ le quote di partecipazione ai corsi organizzati all'interno dell'area "Aggiornamento competenze e innovazione" per Euro 74.400,00.

2. CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI

Contributo in conto esercizio Provincia

Euro 500.000,00

La Provincia autonoma di Trento e la Camera di commercio, all'art. 6 dell'Accordo di Programma 2020-2023, riconoscono come obiettivo strategico, per lo sviluppo territoriale, quello del mantenimento di un adeguato livello di offerta formativa per gli operatori dei settori del turismo e del commercio. Il finanziamento della Provincia autonoma di Trento, per l'anno 2023, così come definito nel "quadro delle risorse" allegato al citato Accordo, viene stimato in € 500.000,00 e rileva l'intervento della Provincia a sostegno di tutte quelle iniziative rivolte alla formazione professionale, alla qualificazione, all'aggiornamento e alla specializzazione e alla riqualificazione degli operatori nei settori del commercio e del turismo, di cui alla L.P. 15/1980.

3. CONTRIBUTO CAMERA DI COMMERCIO I.A.A.

Contributo in conto esercizio

Euro 600.000,00

La previsione esposta rappresenta la dimensione dell'intervento dell'Ente camerale destinato al sostegno dell'attività formativa e dei costi di funzionamento della propria Azienda speciale.

TOTALE RICAVI

Euro 1.922.000,00

Costi/Oneri 2021

1. Organi istituzionali	Euro	19.000,00
2. Personale	Euro	935.000,00
3. Funzionamento	Euro	334.000,00
4. Ammortamenti e accantonamenti	Euro	26.000,00
5. Oneri finanziari e straordinari	Euro	1.000,00
6. Spese per progetti e iniziative	Euro	607.000,00
TOTALE	Euro	1.922.000,00

1. ORGANI ISTITUZIONALI Euro 19.000,00

Rappresenta l'onere per i compensi ed il rimborso spese ad amministratori e revisori dei conti¹ in carica per il quinquennio 2019-2024. Si annota che il Consiglio di Amministrazione di Accademia d'Impresa ha deliberato di confermare l'importo di tali compensi nella misura stabilita nella precedente legislatura, in linea con quanto deciso dall'Ente camerale.

2. PERSONALE Euro 935.000,00

Il costo del personale previsto per l'anno 2023 è dimensionato su un organico di n. 20 dipendenti, compreso il Direttore dell'Azienda speciale; di questi, n. 9 unità hanno un contratto part-time.

La previsione del costo del personale tiene conto anche degli scatti di anzianità triennali dovuti, sulla base di quanto previsto dal contratto applicato ai dipendenti di Accademia

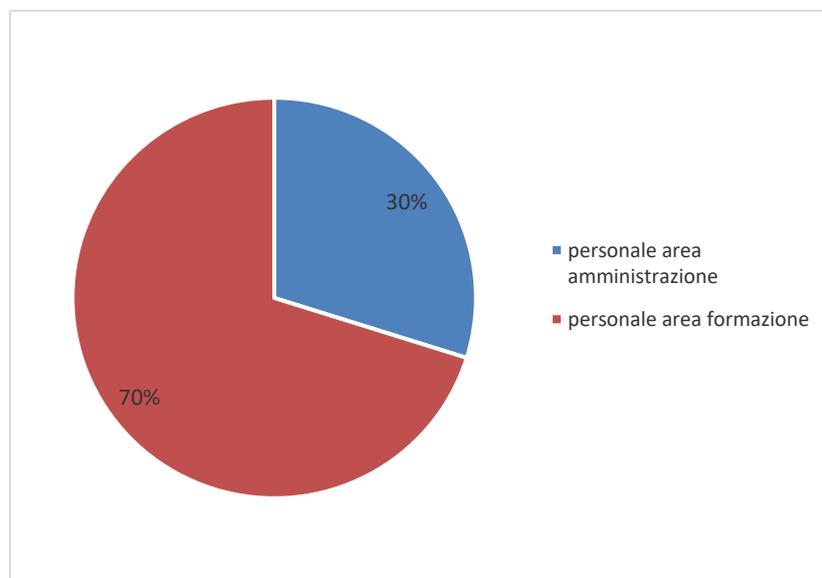
¹ Per quanto attiene la composizione degli organi dell'Azienda speciale si rimanda allo Statuto approvato con deliberazione del Consiglio camerale n. 20 di data 21 luglio 2004 e ss.mm.

- CCNL di lavoro delle Aziende del Terziario, distribuzione e servizi – in vigore dal 1° aprile 2015 e scaduto il 31 dicembre 2019. Il contratto si trova, al momento, in ultravigenza. Nel mese di gennaio 2021 sono state avviate le procedure per il rinnovo. Comprende, in aggiunta, la quota annua di accantonamento per il trattamento di fine rapporto e la quota da versare a Laborfonds - Fondo pensione complementare per i lavoratori dipendenti o ad altri fondi di previdenza complementare, nonché la quota che Accademia è tenuta a corrispondere, per ogni dipendente al "Fondo di Assistenza Sanitaria – EST" a titolo di contributo per la copertura delle spese sanitarie. È, inoltre, previsto il costo della previdenza complementare, della previdenza integrativa individuale e dell'assistenza sanitaria integrativa, applicabile ai dirigenti del settore terziario, distribuzione, servizi e commercio.

L'incidenza percentuale del costo di personale sul totale degli oneri è pari 48,65%.

Per maggior chiarezza, si ritiene di evidenziare il peso del personale dedicato interamente all'attività formativa rispetto a coloro che sono dedicati ai servizi amministrativi o trasversali alla struttura. In percentuale:

- 70% costo personale attività formativa (Euro 656.000,00)
- 30% costo personale amministrativo e trasversale (Euro 279.000,00).



3. FUNZIONAMENTO

Euro 334.000,00

La voce contiene tutti i costi relativi al funzionamento dell'Azienda speciale articolati come segue:

- **prestazioni di servizi (Euro 283.500,00)** – comprende i costi relativi a: utenze, spese telefoniche e postali, spese per servizi vari, spese di pulizia e di vigilanza, per consulenze tecniche, assistenza amministrativa, attività promozionale, nonché i costi di manutenzione ordinaria dell’immobile e delle attrezzature. Include, inoltre, tutte quelle prestazioni riferite ai dipendenti non rientranti nel “costo del personale” quali: costi per l’aggiornamento professionale, per buoni pasto, per missioni, nonché gli oneri destinati alle visite mediche periodiche obbligatorie per legge.
- **materie prime e di consumo (Euro 10.000,00)** – cancelleria e materiale di consumo;
- **godimento beni di terzi (Euro 6.000,00)** – noleggio di attrezzature varie ad uso uffici (stampanti e telefoni cellulari di servizio);
- **oneri diversi di gestione (Euro 20.500,00)** – voce residuale che comprende tutti i costi della gestione “caratteristica” dell’Ente non iscrivibili in altre voci aggregate quali: gli abbonamenti ai quotidiani e alle riviste di settore, le spese di ospitalità e di rappresentanza, gli oneri non deducibili, le spese varie, le assicurazioni, le imposte e i tributi diversi;
- **imposte sul reddito (Euro 14.000,00)** – di cui IRAP per Euro 9.000,00 e IRES per Euro 5.000,00.

4. AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI Euro 26.000,00

Rappresenta la quota di costo deducibile, per anno, sulle immobilizzazioni materiali e immateriali dell’Azienda speciale.

5. ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI Euro 1.000,00

Si prevedono, a titolo precauzionale, oneri straordinari per Euro 1.000,00.

Non sono previsti oneri finanziari.

6. SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE Euro 607.000,00

La voce rileva gli oneri di *diretta imputazione* all’attività formativa così come dettagliato nella successiva tabella. La natura dei costi diretti individuati è la seguente:

- ✓ prestazioni per docenza, progettazione e coordinamento (Euro 574.000,00);
- ✓ utilizzo strutture esterne per corsi sul territorio (Euro 8.000,00);

Preventivo economico 2023

- ✓ materiale didattico allievi (*Euro 14.000,00*);
- ✓ spese viaggio, vitto, alloggio allievi per trasferimenti (*Euro 2.000,00*);
- ✓ assicurazione infortuni allievi (*Euro 9.000,00*).

TOTALE COSTI

Euro 1.922.000,00

* * *



DETTAGLIO ATTIVITA' FORMATIVA

Per maggior chiarezza, nella sottostante tabella, vengono elencate le singole iniziative formative dettagliate nelle *Linee Programmatiche 2023*, affiancate dalla previsione dei costi di diretta imputazione. Come evidenziato nel prospetto di pag.7, ai seguenti costi "diretti" vanno sommati quelli relativi al personale dedicato alla progettazione e al coordinamento organizzativo di tutte le iniziative formative.

SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE		
AREA FORMAZIONE ABILITANTE		
Accordo di Programma		
L.P. 5/2006		
(corsi abilitanti all'esercizio di una professione)		
Somministrazione e vendita alimenti (SVA)	(15 ed.)	193.885,00
Agenti e rappresentanti di commercio	(2 ed.)	20.041,00
Agenti d'affari in mediazione settore immobili e/o ortofrutticolo	(6 ed.)	86.975,00
Addetti al servizio di controllo delle attività di intrattenimento e spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi	(1 ed.)	11.239,00
Totale costi diretti L.P. 5/2006		312.140,00
Formazione Maestro Artigiano		74.010,00
TOTALE costi diretti Area Formazione abilitante		386.150,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA		
ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE		
(CORSI PER CONTO DI TERZI ENTI VARI)		
Camera di Commercio I.A.A. di Trento Progetto Digital		16.759,00
Camera di Commercio I.A.A. di Trento Progetto Digital - Affiancamenti imprese		20.000,00
CFP Riva - Percorso formativo allievi classe IV		4.441,00
CFP Ossana - Percorso formativo allievi classe IV		1.800,00
TOTALE costi diretti Area Altre Attività formative		43.000,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA		
CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO		
Il piacere del gusto. Formazione per la cultura enogastronomica		4.736,00
Campioni del territorio. Un prodotto, un vino e un cuoco Trentino		4.370,00
Piatti Stellari. Corsi per operatori della ristorazione		4.984,00
Il magico mondo di ... dall'origine alla tavola (Olio, mela, castagna)		3.660,00
Corsi in collaborazione con l'Università degli Studi di Scienze Gastronomiche di Pollenzo		8.675,00
Un anno con la cucina trentina - incontri a tema sui piatti della tradizione trentina		4.000,00
Il vino: dalla vite al bicchiere		5.500,00



La birra. Laboratori didattici	2.250,00
I formaggi. Laboratori didattici	1.825,00
B&B di qualità in Trentino. Formazione per gli aderenti	2.320,00
Stile TrentoDoc bollicine di montagna	3.135,00
I prodotti Trentini vanno a scuola. Proposta formativa per gli alunni delle scuole primarie	3.175,00
Educazione sensoriale ed alimentare – corso di formazione per docenti e studenti delle scuole secondarie di I e II grado	2.460,00
I prodotti del Trentino testimoni del gusto. Percorso di educazione sensoriale ed alimentare per scuole alberghiere	5.710,00
Corsi in collaborazione con Strade del vino e dei sapori	2.500,00
Corsi in collaborazione con Ass. Agriturismo e Consorzio Vignaioli	3.700,00
TOTALE costi diretti Area Cultura di prodotto e di territorio	63.000,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA AGGIORNAMENTO COMPETENZE E INNOVAZIONE	
Gli strumenti per l'impresa - Crea le tue grafiche con CANVA - Scrittura per il web ed i social - Laboratorio di Instagram pratico - Google My business e la ricerca Local - Introduzione alla vendita online - La gestione degli eventi - Food cost - Mercato estero: è possibile - L'inglese per la ristorazione	7.053,00
Pronti all'impresa con la formazione - Nuova Impresa CCIAA Trento - Webinar - Area Strategia e Innovazione - Area Gestione Economico Finanziaria - Area Risorse Umane e Comunicazione interna - Area Marketing e digital marketing	13.088,00
Fare impresa al femminile - Master WOW - WOW in rete	14.845,00
PMI ACADEMY - corsi HR Academy - seminario HR Academy - PMI Academy area economico-finanziaria - PMI Turismo - PMI Sostenibilità - webinar PMI Dialoghi con l'impresa	51.300,00
Corso di formazione per Micologi - 1^ sessione	28.564,00
TOTALE costi diretti Area Aggiornamento competenze	114.850,00
TOTALE spese per progetti e iniziative	607.000,00

Conclusione

Con l'analisi delle poste di bilancio sopra riportate si ritiene di aver fornito una sufficiente illustrazione del "Preventivo economico per l'anno 2023". Esso costituisce il quadro economico complessivo di riferimento per le iniziative che Accademia d'Impresa andrà a realizzare come illustrato nelle Linee Programmatiche 2023.

Il Consiglio di Amministrazione, nel deliberare l'avvio delle singole attività, ne autorizzerà, di volta in volta, i relativi budget avendo cura di esaminare eventuali scostamenti dalle previsioni originarie, anche in relazione all'accertamento progressivo delle risorse previste in Bilancio.

Trento, 3 novembre 2022

IL PRESIDENTE
f.to Natale Rigotti