

Accademia d'Impresa

Azienda Speciale della Camera di Commercio I.A.A. di Trento

PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2021



PREVENTIVO ECONOMICO

PER L'ANNO 2021

Predisposto dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione	N. 31 del 11.11.2020
Vistato dalla Giunta camerale con deliberazione	N. 106 del 13.11.2020
Approvato dal Consiglio camerale con deliberazione	N. ... del2020

Sommario

1. Premessa	pag. 4
2. Preventivo economico 2021	pag. 7
3. Ricavi/Proventi 2021	pag. 9
4. Costi/Oneri 2021	pag. 14
5. Conclusione	pag. 21

Premessa

Nel primo semestre del 2020, Provincia autonoma di Trento e Camera di Commercio I.A.A. di Trento, tenuto conto dell'emergenza sanitaria intervenuta e dell'impatto che la stessa ha comportato in ambito turistico, della ristorazione e commerciale, hanno approfondito i contenuti del nuovo Accordo di Programma di legislatura anche in ragione di nuovi interventi rivolti agli operatori economici in risposta al blocco delle attività.

Le interlocuzioni hanno individuato 4 macroaree di collaborazione tra le quali quella riguardante l'attività di formazione e servizi alle imprese del territorio, allo scopo di favorire ed accrescere la competitività delle stesse, l'aumento delle conoscenze e delle competenze anche in campo digitale, la managerialità delle micro e piccole imprese nonché l'utilizzo delle produzioni distintive del territorio.

In quest'area si colloca l'importante ruolo di Accademia d'Impresa.

Con deliberazione n. 874 del 25 giugno 2020, la Giunta provinciale ha approvato lo schema di Accordo di programma tra la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.A. di Trento per la XVI legislatura (2020-2023) con effetto dal 1° luglio 2020, definendo anche il "quadro delle risorse" che conferma l'intervento provinciale a favore della formazione all'impresa.

Le "Linee Programmatiche 2021", approvate in data 21 ottobre 2020 dal Consiglio di Amministrazione, costituiscono parte integrante del "Programma annuale delle attività" che la Camera di Commercio I.A.A. di Trento è tenuta a presentare secondo quanto stabilito dall'art. 28 dell'Accordo di programma e fissano gli interventi che l'Azienda speciale intende realizzare in campo formativo, nei confronti degli operatori economici, attraverso proposte adeguate ai fabbisogni e ai cambiamenti in atto.

In sintesi l'azione formativa sarà orientata, verso i seguenti obiettivi:

- area "**Formazione abilitante**"
 - organizzazione, su tutto il territorio provinciale, dei corsi per il conseguimento di titoli per l'abilitazione all'esercizio di *attività professionali regolamentate da specifiche leggi* così come previsto dalla L.P. 5/2006;

- realizzazione dei corsi di formazione rivolti al conseguimento del titolo di "Maestro Artigiano" e "Maestro Professionale" come previsto dalla L.P. 11/2002 e ss.mm. – Legge provinciale sull'artigianato.
- realizzazione dei corsi di aggiornamento dei "Maestri Artigiani" e dei "Maestri Professionali".

- **area "Formazione continua":**

sviluppo e organizzazione di percorsi formativi volti all'aggiornamento e alla specializzazione delle competenze professionali degli operatori economici nelle seguenti aree di intervento:

Aggiornamento competenze e innovazione

- PMI Academy – la formazione manageriale per le imprese trentine;
- la comunicazione al servizio dell'impresa;
- gli strumenti per l'impresa;
- empowerment e leadership;
- la gestione della vendita;
- competenze specialistiche: corsi per il conseguimento dell'attestato di Micologo e il seminario di aggiornamento per i Micologi;
- fare impresa la femminile-offerta formativa rivolta alle imprenditrici e/o aspiranti tali;
- dialoghi con le imprese attraverso webinar.

Cultura di prodotto e di territorio

- corsi di formazione rivolti agli operatori del settore turistico, della ristorazione e della distribuzione e a coloro che intendono sviluppare maggiori conoscenze relative ai prodotti del territorio e alle loro origini;
- formazione sul territorio per la promozione del TrentoDOC e delle produzioni trentine;
- attività laboratoriali;
- degustazioni guidate;
- utilizzo in cucina dei prodotti locali;
- educazione sensoriale;
- corsi di formazione per studenti delle scuole primarie, secondarie di I e II grado e degli Istituti professionali;

Altre attività formative: Digital business e Digital tourism

- affiancamento formativo svolto direttamente nelle imprese per incrementare le conoscenze e le competenze digitali di tutti gli imprenditori e operatori di piccole e micro imprese che intendono approfondire ed implementare nuove strategie digitali per connettersi ad un mercato sempre più innovativo;
- formazione sul territorio per operatori del comparto turistico attraverso seminari;
- diffusione della cultura dell'innovazione digitale al fine dell'accrescimento della consapevolezza dei vantaggi derivanti da un utilizzo più avanzato della rete attraverso:
 - ✓ lezioni tradizionali – formazione in aula;
 - ✓ pillole formative di aggiornamento;
 - ✓ laboratori;
 - ✓ seminari;
 - ✓ webinar.

Altre attività formative: Alternanza scuola-lavoro

- formazione a sostegno dell'orientamento al lavoro e alle professioni nell'ambito dell'alternanza scuola-lavoro con l'obiettivo di trasmettere metodi, criteri e strumenti per una corretta valutazione dell'esperienza che costituisce parte integrante del percorso scolastico.

Per un maggior approfondimento delle aree, nonché delle singole iniziative, si rimanda al documento "Linee Programmatiche 2021", approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 21 ottobre 2020.

Preventivo economico 2021

Il documento contabile di previsione 2021, che di seguito sarà illustrato, costituirà il budget di riferimento per la gestione dell'attività pianificata. Le voci di costo/ricavo sono riclassificate (allegato G) secondo quanto disposto dagli artt. 66 e 67 del "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio" approvato con D.P.R. n. 254 del 2.11.2005, allo scopo di rendere raffrontabile il documento di previsione con quello predisposto da analoghe strutture del sistema camerale.

Il Preventivo economico 2021 contiene la determinazione delle iniziative formative in termini di costi e ricavi che bilanciano nella somma di **Euro 1.944.000,00** e rappresenta una previsione di proventi e di oneri basata su elementi ragionevolmente concreti con l'obiettivo di ottimizzare le risorse disponibili al fine del raggiungimento del massimo risultato.

Con l'approvazione del nuovo Accordo di Programma 2020-2023 da parte della Giunta provinciale sono stati definiti gli ambiti di collaborazione tra la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.A. di Trento che, seppur in un'ottica di natura dinamica, intendono dare continuità all'azione operativa fin qui condotta a supporto del sistema economico, in modo particolare in questa fase di profonda incertezza.

Il complesso delle attività previste sarà, comunque, sviluppato qualora le singole iniziative dispongano della necessaria copertura finanziaria che verrà, di volta in volta, verificata, in via preventiva, rispetto all'avviamento del singolo progetto formativo.

PREVENTIVO ECONOMICO 2021

				FORMAZIONE ABILITANTE	FORMAZIONE CONTINUA			
VOCI DI COSTO/RICAVO	PREVISIONE CONSUNTIVO AL 31.12.2020	PREVENTIVO 2021	FUNZIONAMENTO	ACCORDO DI PROGRAMMA	CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO	ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE	AGGIORNAMENTO COMPETENZE e INNOVAZIONE	TOTALE
RICAVI ORDINARI								
Proventi da servizi	741.000,00	794.000,00		€ 588.200,00	€ 22.600,00	€ 107.300,00	€ 75.900,00	€ 794.000,00
Contributi da organismi comunitari								
Contributi regionali o da altri enti pubblici	€ 500.000,00	€ 500.000,00	€ 500.000,00					€ 500.000,00
Contributo Camera di Commercio	€ 555.000,00	€ 650.000,00	€ 650.000,00					€ 650.000,00
Proventi finanziari e straordinari								
TOTALE (A)	€ 1.796.000,00	€ 1.944.000,00	€ 1.150.000,00	€ 588.200,00	€ 22.600,00	€ 107.300,00	€ 75.900,00	€ 1.944.000,00
COSTI DI STRUTTURA								
Organi istituzionali	€ 16.000,00	€ 19.500,00	€ 19.500,00					€ 19.500,00
Personale	€ 885.000,00	€ 945.000,00	€ 385.000,00	€ 175.000,00	€ 280.000,00	€ 10.000,00	€ 95.000,00	€ 945.000,00
Funzionamento	€ 303.000,00	€ 343.000,00	€ 343.000,00					€ 343.000,00
Ammortamenti e accantonamenti	€ 21.000,00	€ 25.500,00	€ 25.500,00					€ 25.500,00
Oneri finanziari e straordinari	€ 1.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00					€ 2.000,00
TOTALE (B)	€ 1.226.000,00	€ 1.335.000,00	€ 775.000,00	€ 175.000,00	€ 280.000,00	€ 10.000,00	€ 95.000,00	€ 1.335.000,00
COSTI ISTITUZ.LI (C)								
Spese per progetti e iniziative	€ 570.000,00	€ 609.000,00	€ 0,00	€ 414.400,00	€ 53.600,00	€ 48.800,00	€ 92.200,00	€ 609.000,00
TOTALE COMPLESSIVO (A-B-C)	€ 0,00	€ 0,00	€ 375.000,00	-€ 1.200,00	-€ 311.000,00	€ 48.500,00	-€ 111.300,00	€ 0,00



Ricavi/Proventi 2021

1. Proventi da servizi	Euro	794.000,00
- di cui servizi di formazione	Euro	620.000,00
- di cui quote di iscrizione	Euro	174.000,00
2. Contributi regionali o da altri enti pubblici	Euro	500.000,00
3. Contributo da Camera di Commercio	Euro	650.000,00
4. Proventi finanziari e straordinari	Euro	- -

TOTALE **Euro** **1.944.000,00**

1. PROVENTI DA SERVIZI

La voce rappresenta la dimensione economica dell'intera attività formativa che Accademia d'Impresa andrà a realizzare nell'anno 2021.

Di seguito, vengono dettagliati i corrispettivi previsti all'interno delle due macro aree della "Formazione abilitante" e della "Formazione continua":

Ricavi per servizi di formazione **Euro 620.000,00**

Formazione Abilitante

➤ **Corsi L.P. 5/2006**

Euro 420.000,00 – l'art. 22 del nuovo Accordo di programma – "formazione professionalizzante nei settori del commercio e del turismo" – ha individuato la Camera di Commercio I.A.A. di Trento quale soggetto titolato alla gestione delle attività formative rivolte agli operatori dei settori del commercio e del turismo, per l'abilitazione all'esercizio di attività professionali regolamentate da specifiche leggi. Le attività formative sono realizzate da Accademia d'Impresa che per l'anno 2021, secondo quanto previsto dal *quadro generale delle risorse* allegato all'Accordo di programma avrà a disposizione un finanziamento di € 420.000,00.

Il programma formativo, modulato su tale finanziamento, prevede la realizzazione di n. 25 iniziative che si svolgeranno nel Comune di Trento e, per quanto riguarda i corsi "Somministrazione e vendita di alimenti", anche sul territorio provinciale nelle sedi periferiche che saranno definite in base alle richieste.

Nel dettaglio i corsi previsti sono:

- somministrazione e vendita di alimenti (16 edizioni);
- agenti e rappresentanti di commercio (2 edizioni);
- agenti d'affari in mediazione - settore immobili e/o ortofrutticolo (5 edizioni);
- addetti ai servizi di controllo delle attività di intrattenimento e di spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi (2 edizioni).

➤ **Corsi Maestro Artigiano e Maestro Professionale**

Euro 100.000,00 – l'art. 23 del nuovo Accordo di programma – "Formazione Maestro Artigiano e Maestro Professionale" – delega alla Camera di Commercio I.A.A. di Trento, attraverso la sua Azienda speciale, le funzioni riguardanti il procedimento per il rilascio del titolo di "Maestro Artigiano" e "Maestro Professionale"; quest'ultimo istituito dalla LP. 11.6.2019, n.2 che ha, altresì, previsto la possibilità di avviare corsi di aggiornamento per i Maestri Artigiani. Inoltre, con deliberazione n. 2043 del 13.12.2019 la Giunta provinciale ha ritenuto di modificare i criteri generali per il conferimento del titolo di M.A. e ha introdotto quelli nuovi per la realizzazione dei corsi di aggiornamento.

Accademia d'Impresa progetta i nuovi profili professionali, gestisce l'attività di selezione allo scopo di verificare il livello di entrata e realizza i percorsi formativi relativi all'area "gestione d'impresa", all'area "insegnamento del mestiere", nonché cura la parte formativa dell'Area professionale (tecnica) compresa la valutazione dei candidati.

Sempre previo accordo con il Servizio provinciale competente progetta e realizza i corsi di aggiornamento dei Maestri Artigiani in base ai fabbisogni che via via emergeranno.

La dimensione dell'attività 2021 terrà conto:

- ✓ della realizzazione dei percorsi formativi dell'Area tecnico-professionale per la categoria *Maestro Artigiano Acconciatore* (1[^] e 2[^] edizione);

- ✓ della realizzazione dei percorsi formativi dell'Area Gestione d'Impresa e dell'Area Insegnamento del mestiere per la categoria *Maestro Artigiano Pittore edile*;
- ✓ della progettazione dei nuovi profili professionali di qualificazione individuati dalla Commissione provinciale per l'Artigianato;
- ✓ della progettazione e realizzazione dei corsi di aggiornamento per Maestri Artigiani che saranno avviati in accordo con il Servizio provinciale competente;
- ✓ dell'attivazione di un nuovo percorso di Maestro Artigiano/Maestro Professionale che sarà identificato di concerto con il Servizio provinciale competente. L'avvio dei corsi sarà comunque subordinato al numero minimo di domande di ammissione pervenute nei tempi stabiliti dai bandi, verificati i requisiti di legge per l'accesso al corso.

Formazione Continua

Attività per conto di terzi Enti Vari

➤ **Euro 80.000,00 – dalla Camera di Commercio I.A.A. di Trento.**

Negli anni tra il 2015 e il 2020 l'Accordo di Programma ha affidato ad Accademia d'Impresa la progettazione di percorsi formativi *ad hoc* rivolti alle imprese (ora di tutti i settori) che intendono approfondire l'uso delle nuove tecnologie digitali. La Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.A. di Trento, nel nuovo Accordo di programma, convengono sulla necessità di dare ulteriore impulso agli interventi volti a promuovere i processi di innovazione e diffusione della cultura e pratica delle tecnologie digitali. I progetti avviati dall'Azienda speciale proseguono con l'obiettivo di diffondere la cultura dell'innovazione digitale all'interno delle imprese trentine in modo da accrescere la consapevolezza dei vantaggi derivanti da un utilizzo più avanzato e competente della rete, attraverso l'organizzazione di corsi, seminari e laboratori, con un'azione di sensibilizzazione sull'importanza del Web Marketing, nonché attraverso un'attività di affiancamento formativo personalizzato e gratuito anche sul territorio. La presente attività si colloca nell'ambito dell'area d'intervento prevista all'art. 9 dell'Accordo di programma 2020-2023.

➤ **Euro 20.000,00 – dalla Camera di Commercio I.A.A. di Trento.**

Nell'ambito della medesima area d'intervento, anche per il 2021, Accademia organizzerà, su richiesta dell'Ente camerale, un'attività di carattere informativo-formativo, attraverso seminari gratuiti rivolti alle imprese, sia sugli obblighi normativi legati alla dematerializzazione dei processi sia sulla corretta predisposizione delle pratiche telematiche destinate al Registro delle Imprese.

Saranno, inoltre, organizzati corsi di formazione a sostegno delle imprese atti a favorire la promozione e la commercializzazione dei loro prodotti/servizi attraverso il mercato elettronico nazionale Me-PA.

Quote iscrizione corsi

Euro 174.000,00

Le stringenti misure adottate per la prevenzione del contagio da COVID-19 hanno portato ad una ridefinizione degli spazi all'interno delle aule portandole ad una capienza mediamente del 50% rispetto ad una situazione di normalità. Quanto sopra porta a definire un numero medio massimo di allievi per corso pari a 12, con conseguente inevitabile calo del finanziamento attraverso le quote di iscrizione.

La previsione comprende:

- ✓ le quote di partecipazione ai corsi attivati sulla L.P 5/2006 per *Euro 64.200,00*;
- ✓ le quote di partecipazione ai corsi di formazione organizzati per il conferimento del titolo di "Maestro Artigiano" per *Euro 4.000,00*;
- ✓ le quote di partecipazione ai corsi di formazione organizzati nell'ambito dei progetti "Digital Tourism" e "Digital business per PMI" per *Euro 7.300,00*;
- ✓ le quote di partecipazione a corsi e/o seminari organizzati all'interno dell'area "Cultura di prodotto e di territorio" per *Euro 22.600,00*;
- ✓ le quote di partecipazione ai corsi organizzati all'interno dell'area "Aggiornamento competenze e innovazione" per *Euro 75.900,00*.

2. CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI

Contributo in conto esercizio Provincia

Euro 500.000,00

L'intervento finanziario della Provincia autonoma di Trento, che ha come obiettivo strategico, per lo sviluppo territoriale, quello del mantenimento di un adeguato livello di

offerta formativa per gli operatori dei settori del turismo e del commercio, si concretizza, per l'anno 2021 nella progettazione ed erogazione di una serie di iniziative volte alla formazione professionale, alla qualificazione, all'aggiornamento, alla specializzazione e alla riqualificazione degli operatori nei settori del commercio e del turismo di cui all'art. 10 della Legge provinciale 2 giugno 1980, n. 15. Il finanziamento, per l'anno in questione viene stimato in € 500.000,00 così come definito nel "quadro delle risorse" allegato al Nuovo Accordo di Programma 2020-2023.

3. CONTRIBUTO CAMERA DI COMMERCIO I.A.A.

Contributo in conto esercizio

Euro 650.000,00

La previsione esposta rappresenta la dimensione dell'intervento dell'Ente camerale destinato al sostegno dell'attività formativa e dei costi di funzionamento della propria Azienda speciale.

TOTALE RICAVI

Euro 1.944.000,00

* * *

Costi/Oneri 2021

1. Organi istituzionali	Euro	19.500,00
2. Personale	Euro	945.000,00
3. Funzionamento	Euro	343.000,00
4. Ammortamenti e accantonamenti	Euro	25.500,00
5. Oneri finanziari e straordinari	Euro	2.000,00
6. Spese per progetti e iniziative	Euro	609.000,00
TOTALE	Euro	1.944.000,00

1. ORGANI ISTITUZIONALI **Euro 19.500,00**

Rappresenta l'onere per i compensi ed il rimborso spese ad amministratori e revisori dei conti¹ in carica per il quinquennio 2019-2024. Si annota che il Consiglio di Amministrazione di Accademia d'Impresa ha deliberato di confermare l'importo di tali compensi nella misura stabilita nella precedente legislatura, in linea con quanto deciso dall'Ente camerale.

2. PERSONALE **Euro 945.000,00**

Il costo del personale previsto per l'anno 2021 è dimensionato su un organico stabile di n. 20 dipendenti, compreso il Direttore dell'Azienda speciale; di questi, n. 8 unità hanno un contratto part-time.

¹ Per quanto attiene la composizione degli organi dell'Azienda speciale si rimanda allo Statuto approvato con deliberazione del Consiglio camerale n. 20 di data 21 luglio 2004 e ss.mm.



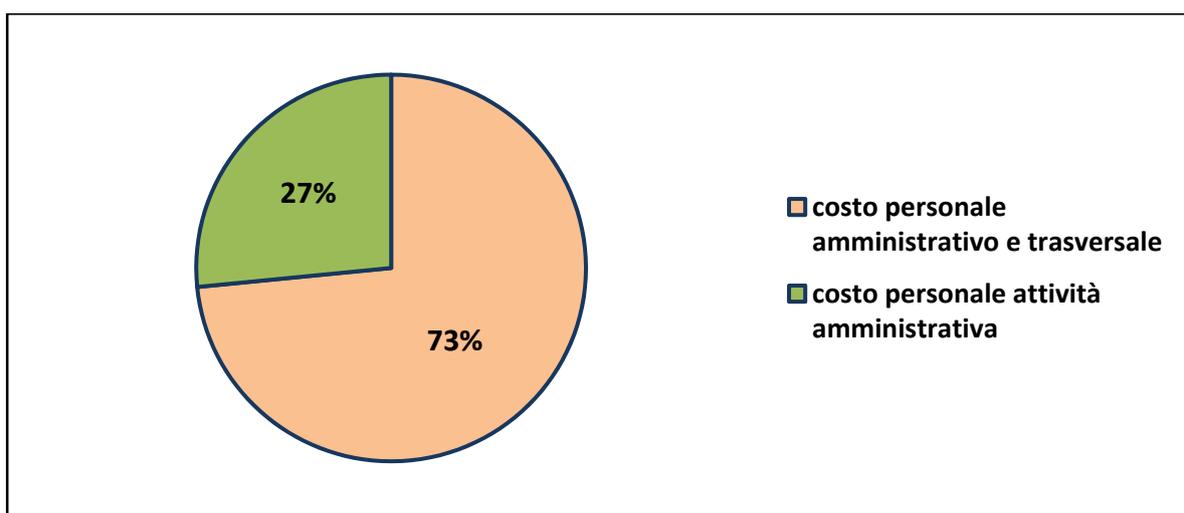
La previsione del costo del personale tiene conto anche degli scatti di anzianità triennali dovuti, sulla base di quanto previsto dal contratto applicato ai dipendenti di Accademia - CCNL di lavoro delle Aziende del Terziario, distribuzione e servizi - in vigore dal 1° aprile 2015 e in scadenza al 31 dicembre 2019. Ad oggi rimane in vigore il Testo unico del Contratto collettivo di Lavoro per i dipendenti da aziende del Terziario, della distribuzione e dei servizi, siglato il 30.7.2019 che riordina ed integra i contenuti del CCNL stipulato nel 2011 e del rinnovo dello stesso siglato nel 2015.

Comprende, in aggiunta, la quota annua di accantonamento per il trattamento di fine rapporto e la quota da versare a Laborfonds - Fondo pensione complementare per i lavoratori dipendenti, nonché la quota che Accademia è tenuta a corrispondere, per ogni dipendente al "Fondo di Assistenza Sanitaria - EST" a titolo di contributo per la copertura delle spese sanitarie. È, inoltre, previsto il costo della previdenza complementare, della previdenza integrativa individuale e dell'assistenza sanitaria integrativa, applicabile ai dirigenti del settore terziario, distribuzione, servizi e commercio.

L'incidenza percentuale del costo di personale sul totale degli oneri è pari 48,61%.

Per maggior chiarezza, si ritiene di evidenziare il peso del personale dedicato interamente all'attività formativa rispetto a coloro che sono dedicati ai servizi amministrativi o trasversali alla struttura. In percentuale:

- 73% costo personale attività formativa (Euro 694.000,00)
- 27% costo personale amministrativo e trasversale (Euro 251.000,00).



3. FUNZIONAMENTO

Euro 343.000,00

La voce contiene tutti i costi relativi al funzionamento dell'Azienda speciale articolati come segue:

- **prestazioni di servizi (Euro 293.000,00)** – comprende i costi relativi a: utenze, spese telefoniche e postali, spese per servizi vari, spese di pulizia e di vigilanza, per consulenze tecniche, assistenza amministrativa, attività promozionale, nonché i costi di manutenzione ordinaria dell'immobile e delle attrezzature. Include, inoltre, tutte quelle prestazioni riferite ai dipendenti non rientranti nel "costo del personale" quali: costi per l'aggiornamento professionale, per buoni pasto, per missioni, nonché gli oneri destinati alle visite mediche periodiche obbligatorie per legge.
- **materie prime e di consumo (Euro 9.000,00)** – prevalentemente cancelleria e materiale di consumo;
- **godimento beni di terzi (Euro 7.000,00)** – noleggio di attrezzature varie ad uso uffici (stampanti e telefoni cellulari di servizio);
- **oneri diversi di gestione (Euro 20.000,00)** – voce residuale che comprende tutti i costi della gestione "caratteristica" dell'Ente non iscrivibili in altre voci aggregate quali: gli abbonamenti ai quotidiani e alle riviste di settore, le spese di ospitalità e di rappresentanza, gli oneri non deducibili, le spese varie, le assicurazioni, le imposte e i tributi diversi;
- **imposte sul reddito (Euro 14.000,00)** – di cui IRAP per Euro 9.000,00 e IRES per Euro 5.000,00.

4. AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI

Euro 25.500,00

Rappresenta la quota di costo deducibile, per anno, sulle immobilizzazioni materiali dell'Azienda speciale. La quota di ammortamento diretto per le immobilizzazioni immateriali iscritte nello Stato Patrimoniale tiene conto dell'acquisto, avvenuto nel corso del 2020, dei nuovi applicativi a supporto dell'attività gestionale/amministrativa di Accademia.

5. ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Euro 2.000,00

Si prevedono, a titolo precauzionale, oneri straordinari per Euro 2.000,00.

Non sono previsti oneri finanziari.

6. SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE

Euro 609.000,00

La voce rileva gli oneri di *diretta imputazione* all'attività formativa così come dettagliato nella successiva tabella. La natura dei costi diretti individuati è la seguente:

- ✓ prestazioni per docenza, progettazione e coordinamento (*Euro 558.000,00*);
- ✓ utilizzo strutture esterne per corsi sul territorio (*Euro 28.000,00*);
- ✓ materiale didattico allievi (*Euro 11.000,00*);
- ✓ spese viaggio, vitto, alloggio allievi per trasferimenti (*Euro 3.000,00*);
- ✓ assicurazione infortuni allievi (*Euro 9.000,00*).

TOTALE COSTI

Euro 1.944.000,00

* * *

DETTAGLIO ATTIVITA' FORMATIVA

Per maggior chiarezza, nella sottostante tabella, vengono elencate le singole iniziative formative dettagliate nelle *Linee Programmatiche 2021*, affiancate dalla previsione dei costi di diretta imputazione. Come evidenziato nel prospetto di pag. 8, ai seguenti costi "diretti" vanno sommati quelli relativi al personale dedicato alla progettazione e al coordinamento organizzativo di tutte le iniziative formative.

SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE		
AREA FORMAZIONE ABILITANTE		
Accordo di Programma		
L.P. 5/2006		
(corsi abilitanti all'esercizio di una professione)		
Somministrazione e vendita alimenti (SVA)	(16 ed.)	220.283,00
Agenti e rappresentanti di commercio	(2 ed.)	19.225,00
Agenti d'affari in mediazione settore immobili e/o ortofrutticolo	(5 ed.)	72.532,00
Addetti al servizio di controllo delle attività di intrattenimento e spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi	(2 ed.)	22.030,00
Totale costi diretti L.P. 5/2006		334.070,00
Formazione Maestro Artigiano		80.350,00
TOTALE costi diretti Area Formazione abilitante		414.420,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA		
ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE		
(CORSI PER CONTO DI TERZI ENTI VARI)		
Camera di Commercio I.A.A. di Trento		
Progetto Digital Tourism e Digital business per PMI		15.320,00
Camera di Commercio I.A.A. di Trento		
Progetto "Digital Business e Digital Tourism - Off the job training"		25.910,00
Affiancamento imprese		6.070,00
Alternanza scuola lavoro - corsi per tutor		1.480,00
TOTALE costi diretti Area Altre Attività formative		48.780,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA		
CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO		
Il piacere del gusto. Formazione per la cultura enogastronomica		8.385,00
Il mondo dei formaggi. Aggiornamento per maestri assaggiatori ONAF		630,00
Corsi in collaborazione con l'Università degli Studi di Scienze Gastronomiche di Pollenzo		8.460,00
Il senso del gusto ed esperienze pratiche di dinamismo sensoriale		1.160,00
Un anno con la cucina trentina - incontri a tema sui piatti della tradizione trentina		2.550,00
Il vino: dalla vite al bicchiere		3.360,00
La birra. Laboratori didattici		2.820,00



I formaggi: laboratori didattici	1.601,00
B&B di qualità in Trentino. Formazione per gli aderenti	2.590,00
La cucina del territorio. Corsi per operatori della ristorazione	2.265,00
Seminario rifugi	800,00
I prodotti Trentini vanno a scuola. Proposta formativa per gli alunni delle scuole primarie	4.800,00
Educazione sensoriale ed alimentare – corso di formazione per docenti e studenti delle scuole secondarie di I e II grado	2.430,00
I prodotti del Trentino testimoni del gusto. Percorso di educazione sensoriale ed alimentare per scuole alberghiere	5.710,00
Formazione sul territorio per la promozione del TrentoDOC e delle produzioni trentine: Stile TrentoDoc bollicine di montagna-Conoscere i formaggi del Trentino-La cucina di territorio	6.088,00
TOTALE costi diretti Area Cultura di prodotto e di territorio	53.649,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA AGGIORNAMENTO COMPETENZE E INNOVAZIONE	
Gli strumenti per l'impresa - Il recruitment online - Il colloquio di selezione - Il Goal Mapping - Il Business manager di Facebook - Google My Business e la ricerca Local - Un'immagine = 1.000 parole - Ciak si gira! un video ti racconta tutto	3.040,00
Potenziare le vendite. Tecniche e relazioni - Tecniche di vendita in 5 fasi - La gestione del colloquio di vendita - Il post-vendita. La cura del cliente come vendita ripetuta nel tempo	2.840,00
La comunicazione al servizio dell'impresa - Storytelling - Resilienza..... - Le notizie dell'azienda - Parlare in pubblico online - Dall'analisi della comunicazione interna al piano di comunicazione	7.219,00
Empowerment e Leadership - Da tecnico a manager - Time management, delega e coordinamento - Cura di sé e degli altri - Employer branding - Sbagliando si impara? L'errore come feedback	6.646,00
Corso di formazione per Micologi - 1^ sessione	25.950,00
Seminario di aggiornamento per Micologi	11.584,00
Corsi Fare impresa al femminile: Master WOW - Leadership personale - I limiti personali e del progetto - La strategia nel business plan - Gli aspetti economici del business plan - Seminario "Donne al lavoro" - Seminario "Gocce di leadership" - Seminario "Le donne e la società"	8.657,00

PMI ACADEMY – La formazione manageriale per le imprese trentine - Digital marketing e customer experience - Gestione finanziaria e controllo di gestione - Innovazione e strategia - Open management	24.715,00
Dialoghi con l'impresa – 10 webinar	1.500,00
<i>TOTALE costi diretti Area Aggiornamento competenze</i>	92.151,00
<i>TOTALE spese per progetti e iniziative</i>	609.000,00

Conclusione

Con l'analisi delle poste di bilancio sopra riportate si ritiene di aver fornito una sufficiente illustrazione del "Preventivo economico per l'anno 2021". Esso costituisce il quadro economico complessivo di riferimento per le iniziative che Accademia d'Impresa andrà a realizzare come illustrato nelle Linee Programmatiche 2021.

Il Consiglio di Amministrazione, nel deliberare l'avvio delle singole attività, ne autorizzerà, di volta in volta, i relativi budget avendo cura di esaminare eventuali scostamenti dalle previsioni originarie, anche in relazione all'accertamento progressivo delle risorse previste in Bilancio.

Trento, 11 novembre 2020

IL PRESIDENTE
Natale Rigotti