

Accademia d'Impresa

Azienda Speciale della Camera di Commercio I.A.A. di Trento

PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2020



PREVENTIVO ECONOMICO

PER L'ANNO 2020

Predisposto dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione	N. 31 del 21.10.2019
Vistato dalla Giunta camerale con deliberazione	N. 99 del 07.11.2019
Approvato dal Consiglio camerale con deliberazione	N. del2019

IL PRESIDENTE
Natale Rigotti

IL DIRETTORE
Bruno Degasperi

Sommario

1. Premessa	pag. 4
2. Preventivo economico 2020	pag. 7
3. Ricavi/Proventi 2020	pag. 9
4. Costi/Oneri 2020	pag. 14
5. Conclusione	pag. 21



Premessa

Nelle more dell'approvazione del nuovo Accordo di programma, valevole per la XVI Legislatura, la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.A. di Trento hanno sottoscritto un "Accordo stralcio" per l'anno 2019 – approvato con deliberazione della Giunta provinciale n. 647 del 13 maggio 2019 e con deliberazione della Giunta camerale n. 49 del 17 maggio 2019 - i cui contenuti si pongono in linea di sostanziale continuità con l'Accordo di programma della precedente Legislatura, sia dal punto di vista degli ambiti d'intervento, che della definizione del quadro delle risorse associate.

La programmazione dell'attività formativa e la predisposizione del presente Preventivo economico è, pertanto, improntata a criteri di massima sobrietà e prudenza in attesa della definizione dei contenuti e della dimensione finanziaria del nuovo Accordo di Programma tra la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.A. di Trento.

Con l'approvazione del documento di programmazione 2020 denominato "Linee Programmatiche", avvenuta in data 21 ottobre 2019 da parte del Consiglio di Amministrazione di Accademia d'Impresa, vengono fissati gli interventi che l'Azienda speciale camerale intende realizzare in campo formativo, finalizzati al rafforzamento competitivo degli operatori economici dei settori del commercio e del turismo, attraverso proposte aggiornate e adeguate ai cambiamenti in atto.

Le "Linee Programmatiche 2020" costituiscono parte integrante del "Programma annuale delle attività" che la Camera di Commercio I.A.A. di Trento è tenuta a predisporre secondo quanto stabilito dall'art. 27 dell'Accordo di programma, e illustrano, dettagliatamente, l'attività formativa che si intende realizzare nell'anno 2020 tenendo conto delle due macro Aree nella quali è strutturata l'offerta formativa: *Formazione abilitante* e *Formazione continua*.

In sintesi l'azione formativa sarà orientata, verso i seguenti obiettivi:

- area "**Formazione abilitante**":

- ✓ organizzazione, su tutto il territorio provinciale, dei corsi per il conseguimento di titoli per l'abilitazione all'esercizio di *attività professionali regolamentate da specifiche leggi* così come previsto dalla L.P. 5/2006;
- ✓ realizzazione dei corsi di formazione rivolti al conseguimento del titolo di "*Maestro Artigiano*", come previsto dalla L.P. 11/2002 – Legge provinciale sull'artigianato.

- area "**Formazione continua**":

sviluppo e organizzazione di percorsi formativi volti all'aggiornamento e alla specializzazione delle competenze professionali degli operatori economici nei diversi ambiti di intervento, quali:

- ✓ cultura di prodotto e di territorio;
- ✓ aggiornamento competenze e innovazione, attraverso le seguenti aree tematiche: comunicazione e organizzazione del lavoro – la gestione del personale – il capitale umano per l'impresa – strumenti per la gestione d'impresa – la gestione della vendita al servizio del cliente – competenze specialistiche – competenze per la nuova imprenditorialità;
- ✓ offerta formativa rivolta alle donne che fanno impresa – fare impresa al femminile;
- ✓ affiancamento formativo per aumentare le conoscenze e le competenze digitali delle imprese turistiche, ma anche di tutti gli imprenditori e operatori di piccole e micro imprese che intendono approfondire ed implementare nuove strategie digitali per connettersi ad un mercato sempre più innovativo;
- ✓ formazione e accompagnamento nella diffusione e conoscenza dei processi di innovazione sull'utilizzo delle tecnologie digitali nei servizi in rete per la facilitazione dei rapporti tra pubbliche amministrazioni, tra le imprese e la pubblica amministrazione e tra le imprese e il mercato;
- ✓ formazione a sostegno dell'orientamento al lavoro e alle professioni nell'ambito dell'alternanza scuola-lavoro con l'obiettivo di trasmettere metodi, criteri e strumenti per una corretta valutazione dell'esperienza che costituisce parte integrante del percorso scolastico.

Per un maggior approfondimento delle aree, nonché delle singole iniziative, si rimanda al documento "Linee Programmatiche 2020", riservandosi di confermare o modulare il programma formativo una volta definito il contenuto e la dimensione finanziaria del nuovo Accordo di programma valevole per la XVI legislatura.

Preventivo economico 2020

Il documento contabile di previsione 2020, che di seguito sarà illustrato, costituirà il budget di riferimento per la gestione dell'attività pianificata. Le voci di costo/ricavo sono riclassificate (allegato G) secondo quanto disposto dagli artt. 66 e 67 del "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio" approvato con D.P.R. n. 254 del 2.11.2005, allo scopo di rendere raffrontabile il documento di previsione con quello predisposto da analoghe strutture del sistema camerale.

Il Preventivo economico 2020 contiene la determinazione delle iniziative formative in termini di costi e ricavi che bilanciano nella somma di **Euro 1.917.000,00** e rappresenta una previsione di proventi e di oneri basata su elementi ragionevolmente concreti con l'obiettivo di ottimizzare le risorse disponibili al fine del raggiungimento del massimo risultato.

In attesa della definizione dei contenuti del nuovo Accordo di programma che sarà sottoscritto dalla Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.A. di Trento per la prossima Legislatura, la costruzione del presente documento ha seguito logiche di continuità operativa tenuto conto che il complesso delle attività previste sarà sviluppato qualora le singole iniziative dispongano della necessaria copertura finanziaria che verrà, di volta in volta, verificata in via preventiva rispetto all'avviamento del singolo progetto formativo.

PREVENTIVO ECONOMICO 2020

				FORMAZIONE ABILITANTE	FORMAZIONE CONTINUA			
VOCI DI COSTO/RICAVO	PREVISIONE CONSUNTIVO AL 31.12.2019	PREVENTIVO 2020	FUNZIONAMENTO	ACCORDO DI PROGRAMMA	CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO	ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE	AGGIORNAMENTO COMPETENZE e INNOVAZIONE	TOTALE
RICAVI ORDINARI								
Proventi da servizi	€ 778.000,00	€ 817.000,00		€ 613.600,00	€ 46.100,00	€ 78.300,00	€ 79.000,00	€ 817.000,00
Contributi da organismi comunitari								
Contributi regionali o da altri enti pubblici	€ 500.000,00	€ 500.000,00	€ 500.000,00					€ 500.000,00
Contributo Camera di Commercio	€ 600.000,00	€ 600.000,00	€ 600.000,00					€ 600.000,00
Proventi finanziari e straordinari								
TOTALE (A)	€ 1.878.000,00	€ 1.917.000,00	€ 1.100.000,00	€ 613.600,00	€ 46.100,00	€ 78.300,00	€ 79.000,00	€ 1.917.000,00
COSTI DI STRUTTURA								
Organi istituzionali	€ 17.000,00	€ 19.500,00	€ 19.500,00					€ 19.500,00
Personale	€ 924.500,00	€ 885.000,00	€ 375.000,00	€ 175.000,00	€ 255.000,00	€ 10.000,00	€ 70.000,00	€ 885.000,00
Funzionamento	€ 353.500,00	€ 352.000,00	€ 352.000,00					€ 352.000,00
Ammortamenti e accantonamenti	€ 9.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00					€ 18.000,00
Oneri finanziari e straordinari	€ 1.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00					€ 2.000,00
TOTALE (B)	€ 1.305.000,00	€ 1.276.500,00	€ 766.500,00	€ 175.000,00	€ 255.000,00	€ 10.000,00	€ 70.000,00	€ 1.276.500,00
COSTI ISTITUZ.LI (C)								
Spese per progetti e iniziative	€ 573.000,00	€ 640.500,00	€ 0,00	€ 439.300,00	€ 53.400,00	€ 66.000,00	€ 81.800,00	€ 640.500,00
TOTALE COMPLESSIVO (A-B-C)	€ 0,00	€ 0,00	€ 333.500,00	-€ 700,00	-€ 262.300,00	€ 2.300,00	-€ 72.800,00	€ 0,00



Ricavi/Proventi 2020

1. Proventi da servizi	Euro	817.000,00
- di cui servizi di formazione	Euro	590.000,00
- di cui quote di iscrizione	Euro	227.000,00
2. Contributi regionali o da altri enti pubblici	Euro	500.000,00
3. Contributo da Camera di Commercio	Euro	600.000,00
4. Proventi finanziari e straordinari	Euro	- -

TOTALE **Euro** **1.917.000,00**

1. PROVENTI DA SERVIZI

La voce rappresenta la dimensione economica dell'intera attività formativa che Accademia d'Impresa andrà a realizzare nell'anno 2020.

Di seguito, vengono dettagliati i corrispettivi previsti all'interno delle due macro aree della "Formazione abilitante" e della "Formazione continua":

Ricavi per servizi di formazione **Euro 590.000,00**

Formazione Abilitante

- **Corsi L.P. 5/2006**

Euro 420.000,00 – l'Accordo di programma, vigente oggi, tra la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.A. di Trento stabilisce che il soggetto titolato alla realizzazione delle attività formative rivolte agli operatori dei settori del commercio e del turismo, per l'abilitazione all'esercizio di attività professionali regolamentate, sia la Camera di Commercio I.A.A. di Trento, attraverso la sua Azienda speciale, Accademia d'Impresa.

Il finanziamento per l'anno 2020 per tale attività, in attesa della determinazione del quadro delle risorse del nuovo Accordo di programma, viene definito nella

dimensione di € 420.000,00, in linea con quanto previsto per l'anno 2019 come indicato in premessa.

Il programma formativo, modulato su tale finanziamento, prevede la realizzazione di **n. 26** iniziative che si svolgeranno nel Comune di Trento e, per quanto riguarda i corsi "Somministrazione e vendita di alimenti", anche sul territorio provinciale nelle sedi periferiche di: Arco, Cavalese, Transacqua, Pergine Valsugana, Rovereto, Cles e Tione.

Nel dettaglio i corsi previsti sono:

- somministrazione e vendita di alimenti (17 edizioni);
- agenti e rappresentanti di commercio (2 edizioni);
- agenti d'affari in mediazione – settore immobili e/o ortofrutticolo (5 edizioni);
- addetti ai servizi di controllo delle attività di intrattenimento e di spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi (2 edizioni).

• **Corsi Maestro Artigiano**

Euro 100.000,00 – la recente modifica della Legge provinciale 1 agosto 2002, n. 11 – Legge provinciale sull'artigianato - che già aveva delegato alla Camera di Commercio I.A.A. di Trento le funzioni relative allo svolgimento del procedimento per il rilascio del titolo di Maestro Artigiano ha ridotto a tre anni il requisito di esperienza professionale in qualità di imprenditore per l'accesso al corso. Attraverso l'Accordo di programma, Accademia realizza la progettazione di nuovi profili professionali, l'attività di selezione allo scopo di verificare il livello di entrata, nonché la realizzazione dei percorsi formativi relativi all'area "gestione d'impresa" e all'area "insegnamento del mestiere".

La dimensione dell'attività 2020 terrà conto:

- ✓ della realizzazione dell'area "trasmissione del mestiere" del 1° corso per *Maestro Artigiano Acconciatore* iniziato nell'autunno 2019;
- ✓ della realizzazione del 2° corso per *Maestro Artigiano Acconciatore* le cui selezioni sono state effettuate nel 2019 – area "gestione d'impresa e area "trasmissione del mestiere";
- ✓ della progettazione di nuovi profili professionali di qualificazione individuato dalla Commissione provinciale per l'Artigianato;

- ✓ dell'attivazione di un nuovo percorso di Maestro Artigiano che sarà identificato di concerto con il Servizio provinciale competente attraverso la selezione e l'avvio dei percorsi formativi nelle due aree di competenza come da delega provinciale.

L'attivazione dei corsi sarà comunque subordinata al numero minimo di domande di ammissione pervenute nei tempi stabiliti dai bandi, verificati i requisiti di legge per l'accesso al corso.

Formazione Continua

Attività per conto di terzi Enti Vari

- **Euro 60.000,00 – dalla Camera di Commercio I.A.A. di Trento.**

La Camera di Commercio I.A.A. di Trento, tramite la sua Azienda speciale, intende proseguire e sviluppare i progetti "*Digital Tourism*" (avviato nel 2015) e "*Digital Business*" (avviato nel 2019), rivolti rispettivamente agli operatori del turismo e alle piccole e micro imprese, imprenditori, soci, manager o operatori di imprese di tutti i settori, con l'obiettivo di diffondere la cultura digitale all'interno delle imprese trentine attraverso l'organizzazione di corsi, seminari e laboratori, con un'azione di sensibilizzazione sull'importanza del Web Marketing nonché attraverso un'attività di affiancamento formativo personalizzato e gratuito anche sul territorio.

Entrambi i progetti si collocano nell'ambito dell'area d'intervento prevista all'art. 9 dell'Accordo di programma, relativa ai processi di dematerializzazione e digitalizzazione nei rapporti tra imprese e P.A..

- **Euro 10.000,00 – dalla Camera di Commercio I.A.A. di Trento.**

Nell'ambito della medesima area d'intervento, anche per il 2020, Accademia organizzerà, ogni qualvolta l'Ente camerale lo richieda, un'attività di carattere informativo-formativo, attraverso seminari gratuiti rivolti alle imprese, sia sugli obblighi normativi legati alla dematerializzazione dei processi sia sulla corretta predisposizione delle pratiche telematiche destinate al Registro delle Imprese.

Alternanza scuola-lavoro

Nel 2019, all'interno del "*Progetto camerale di orientamento al lavoro e alle professioni, nonché di Alternanza scuola-lavoro*", Accademia ha realizzato alcune giornate formative rivolte a coloro che, all'interno delle imprese iscritte al *Registro*

per l'Alternanza Scuola-Lavoro, intendono assumere il ruolo di *tutor aziendale*. Reputando importante l'acquisizione di criteri, metodi e strumenti didattici per poter assumere, in azienda, il ruolo di tutor, Accademia ritiene di proporre, anche per il 2020 alcune giornate di formazione a supporto del processo di apprendimento di coloro che usufruiranno dell'alternanza scuola-lavoro.

Quote iscrizione corsi

Euro 227.000,00

La previsione comprende:

- le quote di partecipazione ai corsi attivati sulla L.P 5/2006 per **Euro 89.600,00**;
- le quote di partecipazione ai corsi di formazione organizzati per il conferimento del titolo di "Maestro Artigiano" per **Euro 4.000,00**;
- le quote di partecipazione ai corsi di formazione organizzati nell'ambito dei progetti "Digital Tourism" e "Digital business per PMI" per **Euro 8.300,00**;
- le quote di partecipazione a corsi e/o seminari organizzati all'interno dell'area "Cultura di prodotto e di territorio" per **Euro 46.100,00**;
- le quote di partecipazione ai corsi organizzati all'interno dell'area "Aggiornamento competenze e innovazione" per **Euro 79.000,00**.

Per l'anno 2020 si è ritenuto di aumentare del 10% le quote di iscrizione ai corsi abilitanti invariate dal 2012.

2. CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI

Contributo in conto esercizio Provincia

Euro 500.000,00

Rileva l'intervento finanziario della Provincia autonoma di Trento, volto a sostenere, per il raggiungimento degli obiettivi comuni di sviluppo territoriale, tutte quelle iniziative rivolte alla formazione professionale, alla qualificazione, all'aggiornamento, alla specializzazione e alla riqualificazione degli operatori nei settori del commercio e del turismo, di cui alla L.P. 15/1980. Il finanziamento per l'anno 2020 viene stimato in € 500.000,00, in linea con il quadro delle risorse allegato all'"Accordo stralcio 2019" in essere tra la Camera di Commercio e la Provincia autonoma di Trento.

3. CONTRIBUTO CAMERA DI COMMERCIO I.A.A.

Contributo in conto esercizio

Euro 600.000,00

La previsione esposta rappresenta la dimensione dell'intervento dell'Ente camerale destinato al sostegno dell'attività formativa e dei costi di funzionamento della propria Azienda speciale.

TOTALE RICAVI

Euro 1.917.000,00

* * *



Costi/Oneri 2020

1. Organi istituzionali	Euro	19.500,00
2. Personale	Euro	885.000,00
3. Funzionamento	Euro	352.000,00
4. Ammortamenti e accantonamenti	Euro	18.000,00
5. Oneri finanziari e straordinari	Euro	2.000,00
6. Spese per progetti e iniziative	Euro	640.500,00
TOTALE	Euro	1.917.000,00

1. ORGANI ISTITUZIONALI **Euro 19.500,00**

Rappresenta l'onere per i compensi ed il rimborso spese ad amministratori e revisori dei conti¹ in carica per il quinquennio 2019-2024. Si annota che il Consiglio di Amministrazione di Accademia d'Impresa ha deliberato di confermare l'importo di tali compensi nella misura stabilita nella precedente legislatura, in linea con quanto deciso dall'Ente camerale.

2. PERSONALE **Euro 885.000,00**

Il costo del personale previsto per l'anno 2020 è dimensionato su un organico stabile di n. 18 dipendenti, compreso il Direttore dell'Azienda speciale, di questi, n. 8 unità hanno un contratto part-time. La previsione tiene conto di una nuova figura professionale che sarà inserita nell'organizzazione aziendale a seguito del collocamento in quiescenza di

¹ Per quanto attiene la composizione degli organi dell'Azienda speciale si rimanda allo Statuto approvato con deliberazione del Consiglio camerale n. 20 di data 21 luglio 2004 e ss.mm.



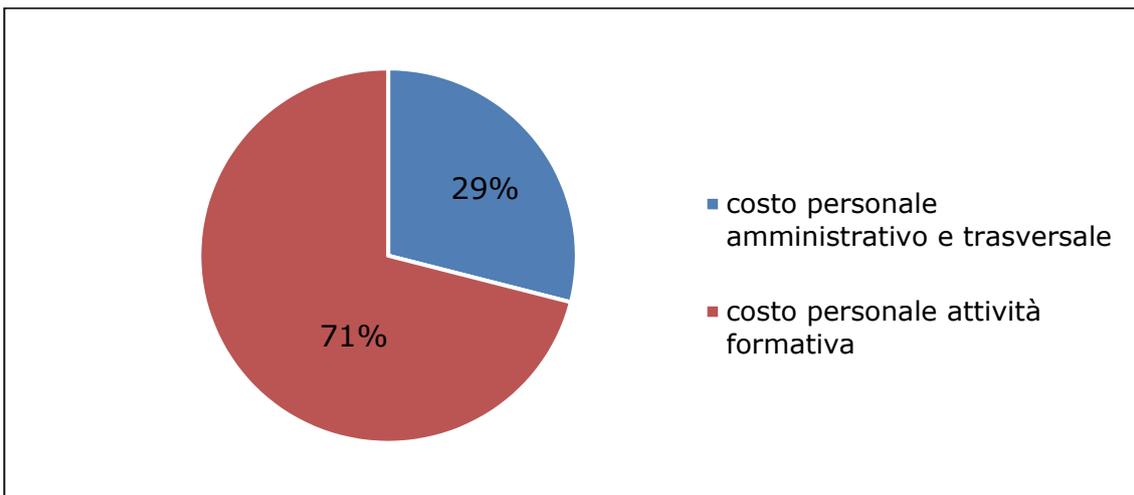
una unità. Viene inoltre previsto il costo di una dipendente con contratto a tempo determinato fino al 17 marzo 2020 per sopperire all'assenza di una dipendente in maternità.

La previsione del costo del personale tiene conto anche degli scatti di anzianità triennali dovuti, sulla base di quanto previsto dal contratto applicato ai dipendenti di Accademia - CCNL di lavoro delle Aziende del Terziario, distribuzione e servizi - in vigore dal 1° aprile 2015 e in scadenza al 31 dicembre 2019. Si annota che in data 30 luglio 2019 Confcommercio ha stipulato con le Organizzazioni sindacali di settore l'accordo con il quale è stato formalizzato il nuovo Testo unico del Contratto collettivo di Lavoro per i dipendenti da aziende del Terziario, della distribuzione e dei servizi. Il Testo unico riordina ed integra i contenuti del CCNL stipulato nel 2011 e del rinnovo dello stesso siglato nel 2015.

Comprende, in aggiunta, la quota annua di accantonamento per il trattamento di fine rapporto e la quota da versare a Laborfonds - Fondo pensione complementare per i lavoratori dipendenti, nonché la quota che Accademia è tenuta a corrispondere, per ogni dipendente al "Fondo di Assistenza Sanitaria - EST" a titolo di contributo per la copertura delle spese sanitarie. E', inoltre, previsto il costo della previdenza complementare, della previdenza integrativa individuale e dell'assistenza sanitaria integrativa, applicabile ai dirigenti del settore terziario, distribuzione, servizi e commercio.

L'incidenza percentuale del costo di personale sul totale degli oneri è pari al 46,17 %. Per maggior chiarezza, si ritiene di evidenziare il peso del personale dedicato interamente all'attività formativa rispetto a coloro che sono dedicati ai servizi amministrativi o trasversali alla struttura. In percentuale:

- 71% costo personale attività formativa (Euro 628.350,00)
- 29% costo personale amministrativo e trasversale (Euro 256.650,00).



3. FUNZIONAMENTO

Euro 352.000,00

La voce contiene tutti i costi relativi al funzionamento dell'Azienda speciale articolati come segue:

- **prestazioni di servizi (Euro 299.000,00)** – comprende i costi relativi a: utenze, spese telefoniche e postali, spese per servizi vari, spese di pulizia e di vigilanza, per consulenze tecniche, assistenza amministrativa, attività promozionale, nonché i costi di manutenzione ordinaria dell'immobile e delle attrezzature. Include, inoltre, tutte quelle prestazioni riferite ai dipendenti non rientranti nel "costo del personale" quali: costi per l'aggiornamento professionale, per buoni pasto, per missioni, nonché gli oneri destinati alle visite mediche periodiche obbligatorie per legge;
- **materie prime e di consumo (Euro 9.000,00)** – cancelleria e materiale di consumo;
- **godimento beni di terzi (Euro 7.000,00)** – noleggi di attrezzature (stampanti);
- **oneri diversi di gestione (Euro 21.000,00)** – voce residuale che comprende tutti quei costi della gestione "caratteristica" non iscrivibili in altre voci aggregate quali: gli abbonamenti ai quotidiani e alle riviste di settore, le spese di ospitalità e di rappresentanza, gli oneri non deducibili, le spese varie, le assicurazioni, le imposte e tasse diverse;

- **imposte sul reddito (Euro 16.000,00)** – di cui IRAP per Euro 10.000,00 e IRES per Euro 6.000,00.

4. AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI Euro 18.000,00

Rappresenta la quota di costo deducibile, per anno, sulle immobilizzazioni materiali dell'Azienda speciale. Viene prevista, altresì, una quota di ammortamento diretto per le immobilizzazioni immateriali iscritte nello Stato Patrimoniale, relativa alle licenze d'uso *Microsoft* per tutte le postazioni dell'Azienda speciale, acquistate nell'anno 2018.

5. ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI Euro 2.000,00

Si prevedono, a titolo precauzionale, oneri straordinari per Euro 2.000,00.

Non sono previsti oneri finanziari.

6. SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE Euro 640.500,00

In tale voce vengono rilevati gli oneri di *diretta imputazione* all'attività formativa così come dettagliato nella successiva tabella. La natura dei costi diretti individuati è la seguente:

- prestazioni per docenza, progettazione e coordinamento (**Euro 577.800,00**);
- utilizzo strutture esterne per corsi sul territorio (**Euro 31.400,00**);
- materiale didattico allievi e spese varie (**Euro 15.600,00**);
- spese viaggio, vitto, alloggio allievi per trasferimenti (**Euro 4.100,00**);
- assicurazione infortuni allievi (**Euro 11.600,00**).

TOTALE COSTI Euro 1.917.000,00

* * *

DETTAGLIO ATTIVITA' FORMATIVA

Per maggior chiarezza, nella sottostante tabella, vengono elencate le singole iniziative formative dettagliate nelle Linee Programmatiche 2020, affiancate dalla previsione dei costi di diretta imputazione. Come evidenziato nel prospetto di pag. 8, ai seguenti costi "diretti" vanno sommati quelli relativi al personale dedicato alla progettazione e al coordinamento organizzativo di tutte le iniziative formative.

SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE		
AREA FORMAZIONE ABILITANTE		
Accordo di Programma		
L.P. 5/2006		
(corsi abilitanti all'esercizio di una professione)		
Somministrazione e vendita alimenti (SVA)	(17 ed.)	243.980,00
Agenti e rappresentanti di commercio	(2 ed.)	19.421,00
Agenti d'affari in mediazione settore immobili e/o ortofrutticolo	(5 ed.)	72.397,00
Addetti al servizio di controllo delle attività di intrattenimento e spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi	(2 ed.)	23.152,00
Totale costi diretti L.P. 5/2006		358.950,00
Formazione Maestro Artigiano		80.350,00
TOTALE costi diretti Area Formazione abilitante		439.300,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA		
ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE		
(CORSI PER CONTO DI TERZI ENTI VARI)		
Camera di Commercio I.A.A. di Trento	Digital Tourism e Digital business per PMI	17.250,00
Camera di Commercio I.A.A. di Trento	Progetto "Digital Business e Digital Tourism - Off the job training"	20.860,00
Affiancamento imprese		25.050,00
Alternanza scuola - lavoro - corsi per tutor		2.840,00
TOTALE costi diretti Area Altre Attività formative		66.000,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA		
CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO		
Il piacere del gusto. Formazione per la cultura enogastronomica		7.970,00
Il mondo dei formaggi. Aggiornamento per maestri assaggiatori ONAF		480,00
Corsi in collaborazione con l'Università degli Studi di Scienze Gastronomiche di Pollenzo		9.100,00
Olfatto il senso dimenticato; esperienze pratiche di dinamismo sensoriale		1.050,00
Un anno con la cucina trentina - incontri a tema sui piatti della tradizione trentina		4.700,00
Il vino: dalla vite al bicchiere		3.350,00
Metodo classico il mito incontrastato delle bollicine		3.900,00



I formaggi: laboratori didattici	1.600,00
Corsi in collaborazione con la Strada della Mela e dei sapori delle Valli di Non e Sole	2.460,00
B&B di qualità in Trentino. Formazione per gli aderenti	3.470,00
La cucina del territorio. Corsi per operatori di agriturismo	2.550,00
Seminario rifugi	800,00
I prodotti Trentini vanno a scuola. Proposta formativa per gli alunni delle scuole primarie	4.800,00
Educazione sensoriale ed alimentare – corso di formazione per docenti e studenti delle scuole secondarie di I e II grado	1.370,00
I prodotti del Trentino testimoni del gusto. Percorso di educazione sensoriale ed alimentare per scuole alberghiere	5.800,00
TOTALE costi diretti Area Cultura di prodotto e di territorio	53.400,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA AGGIORNAMENTO COMPETENZE E INNOVAZIONE	
Corsi Comunicazione e organizzazione del lavoro - Parlare in pubblico - La comunicazione interna - Valorizzare le competenze di <i>time management</i> - Costruire e comunicare la storia della propria azienda - Gestire lo stress con l'intelligenza emotiva	8.462,00
Corsi Gestione del personale - <i>Employer branding</i> - La selezione del personale e la gestione dei colloqui - <i>Il recruiting online</i> : la ricerca del personale nell'era digitale - Saper dare feedback: il rapporto capo-collaboratore	3.465,00
Corsi Il capitale umano per l'impresa - Laboratorio per l'innovazione - Resilienza - Negoziazione - Comincio da capo - Leadership - Cura di sé e degli altri	8.809,00
Corsi Strumenti per la gestione d'impresa - L'imprenditore oggi, tra mestiere e innovazione - <i>Anticipation</i> : usare il futuro nel presente - Introduzione alla gestione finanziaria delle imprese - Il controllo di gestione: uno strumento per lo sviluppo dell'azienda - "segnali di crisi": strumenti economico-finanziari per la prevenzione della crisi d'impresa - <i>Goal mapping</i> - <i>Business model canvas</i> - <i>Buyer Persona e inbound marketing</i>	8.005,00
Corsi al servizio del cliente, la gestione della vendita - Conoscere il cliente - La gestione dei clienti strategici - Tecniche di vendita - Il cliente complesso	5.805,00
Corso di formazione per Micologi - 1^ sessione	25.500,00
Seminario di aggiornamento per Micologi	11.000,00
Altra formazione per la cultura d'impresa	1.500,00

Preventivo economico 2020

- Storie di innovazione e L'impresa in un libro	
Corsi Fare impresa al femminile:	
- Donne al lavoro (seminario)	
- L'impresa al di là dei propri limiti	
- Leadership personale	
- Raccontare la strategia	
- La finanza comportamentale e il linguaggio economico	
- Donne che hanno fatto la storia	
- Donne e potere (seminario)	
- Imprese al femminile – Visite guidate alle aziende con guida femminile	9.254,00
TOTALE costi diretti Area Aggiornamento competenze	81.800,00
TOTALE spese per progetti e iniziative	640.500,00



Conclusione

Con l'analisi delle poste di bilancio sopra riportate si ritiene di aver fornito una sufficiente illustrazione del "Preventivo economico per l'anno 2020". Esso costituisce il quadro economico complessivo di riferimento per le nuove iniziative che Accademia d'Impresa andrà a realizzare come illustrato nelle Linee Programmatiche 2020.

Il Consiglio di Amministrazione, nel deliberare l'avvio delle singole attività, ne autorizzerà, di volta in volta, i relativi budget avendo cura di esaminare eventuali scostamenti dalle previsioni originarie, anche in relazione all'accertamento progressivo delle risorse previste in Bilancio.

Trento, 21 ottobre 2019

IL PRESIDENTE

Natale Rigotti