

Accademia d'Impresa

Azienda Speciale della Camera di Commercio I.A.A. di Trento

PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2016



PREVENTIVO ECONOMICO
PER L'ANNO 2016

Predisposto dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione	N. 23 del 09.10.2015
Vistato dalla Giunta camerale con deliberazione	N. 71 del 30.10.2015
Approvato dal Consiglio camerale con deliberazione	N. del

IL PRESIDENTE
Natale Rigotti

IL DIRETTORE
Mauro Leveghi

INDICE

1. Premessa	pag. 4
2. Preventivo Economico 2016	pag. 6
3. Ricavi/Proventi 2016	pag. 8
4. Costi/Oneri 2016	pag. 12
5. Conclusione	pag. 18

Premessa

Con deliberazione della Giunta provinciale n. 1014 di data 22 giugno 2015 e con deliberazione della Giunta camerale n. 49 di data 29 giugno 2015, è stato approvato il nuovo schema di Accordo di programma fra la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.A. di Trento, valevole per la XV Legislatura provinciale, successivamente sottoscritto dal Presidente della Giunta provinciale e dal Presidente della Camera di Commercio rispettivamente in data 3 luglio 2015 e 7 luglio 2015.

In particolare, Provincia e Camera di Commercio, concordano "sulla rilevanza dell'attività di formazione come strumento fondamentale per favorire la competitività delle imprese del territorio, l'aumento delle conoscenze e delle competenze a disposizione dei sistemi produttivi, attraverso un'offerta di formazione continua progettata sulle esigenze delle imprese", come specificato all'art. 1 co. 2 del citato Accordo di programma. In tale ambito viene confermato il ruolo di Accademia d'Impresa quale Ente dedicato alla formazione degli operatori nei settori del turismo e del commercio e di qualsiasi ulteriore area di interesse per la realtà economica trentina.

Il 24 agosto 2015, con deliberazione n. 16, il Consiglio di Amministrazione di Accademia d'Impresa ha approvato il documento denominato "Linee Programmatiche 2015-2016", che costituirà parte integrante del "Programma annuale delle attività 2016" predisposto dalla Camera di Commercio, in ottemperanza a quanto stabilito dall'art. 27 del vigente Accordo di Programma.

Le "Linee Programmatiche 2015-2016" illustrano dettagliatamente l'attività formativa che l'Azienda speciale camerale intende realizzare nell'anno formativo di riferimento all'interno delle due macro aree della Formazione abilitante e della Formazione continua. L'obiettivo del piano formativo è quello di affiancare gli operatori economici del territorio in un costante processo di formazione, aggiornamento e specializzazione delle competenze, mettendo a disposizione un'offerta di formazione progettata sulle esigenze delle imprese stesse.

In particolare l'azione formativa sarà orientata, all'interno delle macro-aree sopra menzionate, verso i seguenti obiettivi:

- area "**Formazione abilitante**":
 - ✓ organizzazione, su tutto il territorio provinciale, dei corsi per il conseguimento di titoli per l'abilitazione all'esercizio di *attività professionali regolamentate da specifiche leggi* così come previsto dalla L.P. 5/2006;
 - ✓ realizzazione dei corsi di formazione rivolti al conseguimento del titolo di "*Maestro Artigiano*", come previsto dalla L.P. 11/2002;
 - ✓ con riferimento alla formazione per la qualifica di responsabile tecnico dell'attività di tinto-lavanderia, di cui alla L. 84/2006, promozione di un'attività di "segnalazione di interesse" per valutare la necessità dell'avvio del primo corso.

- area "**Formazione continua**": progettazione e organizzazione di percorsi formativi volti all'aggiornamento e allo sviluppo delle competenze degli operatori economici in diversi ambiti di intervento, quali:
 - ✓ cultura di prodotto e di territorio;
 - ✓ aggiornamento competenze e innovazione (comunicazione, negoziazione e vendita, gestione economico-finanziaria, fare impresa al femminile, e altro);
 - ✓ dematerializzazione e digitalizzazione dei processi.

Per un maggior approfondimento delle aree, nonché delle singole iniziative, si rimanda al documento "Linee Programmatiche 2015-2016".

Preventivo Economico 2016

Il documento contabile di previsione 2016, che di seguito sarà illustrato, costituirà il budget di riferimento per la gestione dell'attività pianificata. Le voci di costo/ricavo sono riclassificate secondo quanto disposto dagli art. 66 e 67 del "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio" approvato con D.P.R. n. 254 del 2.11.2005.

La riclassificazione rende raffrontabile il documento di previsione con quello predisposto da analoghe strutture del sistema camerale.

Il Preventivo Economico 2016 contiene la determinazione delle iniziative formative in termini di costi e ricavi che bilanciano nella somma di **Euro 1.944.900,00**.

Si ribadisce che il complesso delle attività previste sarà sviluppato qualora le singole iniziative dispongano della necessaria copertura finanziaria che verrà, di volta in volta, verificata in via preventiva, rispetto all'avviamento del singolo progetto formativo.

PREVENTIVO ECONOMICO 2016

				FORMAZIONE ABILITANTE	FORMAZIONE CONTINUA			
VOCI DI COSTO/RICAVO	PREVISIONE CONSUNTIVO AL 31.12.2015	PREVENTIVO 2016	FUNZIONAMENTO	ACCORDO DI PROGRAMMA	CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO	ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE	AGGIORNAMENTO COMPETENZE e INNOVAZIONE	TOTALE
RICAVI ORDINARI								
Proventi da servizi	€ 763.000,00	€ 932.900,00		€ 680.200,00	€ 50.550,00	€ 130.000,00	€ 72.150,00	€ 932.900,00
Contributi da organismi comunitari								
Contributi regionali o da altri enti pubblici	€ 450.000,00	€ 500.000,00	€ 500.000,00					€ 500.000,00
Contributo Camera di Commercio	€ 480.000,00	€ 500.000,00	€ 500.000,00					€ 500.000,00
Proventi finanziari e straordinari	€ 25.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00					€ 12.000,00
TOTALE (A)	€ 1.718.000,00	€ 1.944.900,00	€ 1.012.000,00	€ 680.200,00	€ 50.550,00	€ 130.000,00	€ 72.150,00	€ 1.944.900,00
COSTI DI STRUTTURA								
Organi istituzionali	€ 16.000,00	€ 18.500,00	€ 18.500,00					€ 18.500,00
Personale	€ 730.000,00	€ 743.400,00	€ 231.600,00	€ 201.000,00	€ 271.800,00		€ 39.000,00	€ 743.400,00
Funzionamento	€ 310.000,00	€ 412.200,00	€ 394.850,00	€ 1.850,00	€ 10.700,00		€ 4.800,00	€ 412.200,00
Ammortamenti e accantonamenti	€ 20.000,00	€ 28.500,00	€ 28.500,00					€ 28.500,00
Oneri finanziari e straordinari	€ 1.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00					€ 3.000,00
TOTALE (B)	€ 1.077.000,00	€ 1.205.600,00	€ 676.450,00	€ 202.850,00	€ 282.500,00	€ 0,00	€ 43.800,00	€ 1.205.600,00
COSTI ISTITUZ.LI (C)								
Spese per progetti e iniziative	€ 641.000,00	€ 739.300,00	€ 0,00	€ 483.500,00	€ 65.000,00	€ 130.000,00	€ 60.800,00	€ 739.300,00
TOTALE COMPLESSIVO (A-B-C)	€ 0,00	€ 0,00	+ € 335.550,00	- € 6.150,00	- € 296.950,00	€ 0,00	- € 32.450,00	€ 0,00

Ricavi/Proventi 2016

1. Proventi da servizi	Euro	932.900,00
- di cui servizi di formazione	Euro	705.000,00
- di cui quote di iscrizione	Euro	227.900,00
2. Contributi regionali o da altri enti pubblici	Euro	500.000,00
3. Contributo da Camera di Commercio	Euro	500.000,00
4. Proventi finanziari e straordinari	Euro	12.000,00

TOTALE **Euro** **1.944.900,00**

1. PROVENTI DA SERVIZI

La voce rappresenta la dimensione economica dell'intera attività formativa che Accademia d'Impresa andrà a realizzare nell'anno formativo 2015-2016.

Di seguito, nel dettaglio, i corrispettivi che si prevedono di realizzare all'interno delle due macro aree della "Formazione abilitante" e della "Formazione continua":

Ricavi per servizi di formazione **Euro 705.000,00**

Formazione Abilitante

- ***Corsi L.P. 5/2006***

Euro 420.000,00 –L'Accordo di programma in essere fra la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.A. di Trento, approvato con deliberazione della Giunta provinciale n. 1014 del 22 giugno 2015 e con deliberazione della Giunta camerale n. 49 del 29 giugno 2015, prevede all'articolo 19, che sia la Camera di Commercio, per mezzo della sua Azienda speciale, a realizzare le attività formative, per gli operatori dei settori del commercio e del turismo, per l'abilitazione all'esercizio di attività professionali regolamentate. Il quadro delle risorse allegato al citato Accordo di programma definisce il finanziamento, per l'anno formativo 2015/2016, nella dimensione di € 420.000,00.

Tale finanziamento fa riferimento ad un programma formativo che prevede la realizzazione di n. 27 iniziative che si svolgeranno nel comune di Trento e, per quanto riguarda i corsi di "Somministrazione e vendita di alimenti", anche sul territorio provinciale nelle sedi di: Arco, Rovereto, Levico Terme, Cles, Cavalese, Tione e Tonadico.

Nel dettaglio i corsi previsti sono:

- somministrazione e vendita di alimenti (17 edizioni);
- agenti e rappresentanti di commercio (3 edizioni);
- agenti d'affari in mediazione - settore immobili e/o ortofrutticolo (3 edizioni);
- la gestione professionale dell'attività agrituristica (1 edizione);
- addetti ai servizi di controllo delle attività di intrattenimento e di spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi (3 edizioni).

- ***Corsi Maestro Artigiano***

Euro 125.000,00 - L'articolo 20 del vigente Accordo di programma affida all'Azienda speciale camerale la formazione necessaria al conseguimento del titolo di "Maestro Artigiano", di cui alla L.P. 11/2002. Le azioni di competenza di Accademia d'Impresa riguardano, nello specifico, la progettazione di nuovi profili professionali (area gestione d'impresa e area tecnica), l'attività di selezione, la realizzazione dei percorsi formativi relativi all'area "gestione d'impresa" e all'area "insegnamento del mestiere".

Per il 2016 la Provincia autonoma di Trento ha previsto, per l'attività in parola, un finanziamento di € 125.000,00. Le tre categorie di "Maestri Artigiani" che saranno formati saranno identificate dal servizio competente della Provincia nei primi mesi del 2016.

- ***Corso per Responsabile tecnico di tintolavanderia***

Euro 30.000,00 - Il nuovo Accordo di Programma delega all'Azienda speciale della Camera di Commercio anche l'attività di formazione per accedere alla qualifica professionale di responsabile tecnico dell'attività di tinto-lavanderia, così come stabilito dalla L. 84/2006. Nel corso del 2016 Accademia d'Impresa promuoverà un'attività di "segnalazione di interesse", al fine di valutare la necessità di avviare il primo corso. Il quadro delle risorse allegato all'Accordo di Programma stabilisce, per l'anno 2016, un intervento provinciale di € 30.000,00.

Formazione Continua

Attività per conto di terzi Enti Vari

- **Euro 40.000,00 – dalla Camera di Commercio I.A.A. di Trento**

Nell'ambito dell'area d'intervento, prevista all'art. 9 dell'Accordo di Programma, relativa ai processi di dematerializzazione e digitalizzazione nei rapporti tra imprese e P.A., la Camera di Commercio I.A.A., attraverso la sua Azienda speciale, realizzerà, in sinergia con la Provincia autonoma di Trento, un'attività di carattere informativo-formativo sui temi della fatturazione elettronica e dei mercati elettronici della P.A..

- **Euro 80.000,00 - dalla Camera di Commercio I.A.A. di Trento**

Sempre nell'ambito del tema "digitalizzazione", la Camera di Commercio I.A.A., attraverso la sua Azienda speciale, svilupperà un progetto denominato "*Digital Tourism*", che ha come obiettivo quello di diffondere la cultura digitale all'interno delle imprese turistiche trentine, offrendo agli operatori alberghieri aderenti all'iniziativa un servizio di formazione e assistenza personalizzata e gratuita. La prima fase del progetto, che prevede un approfondimento informativo e la progettazione degli interventi, ha preso avvio nel mese di settembre 2015.

- **Euro 10.000,00 - dalla Camera di Commercio I.A.A. di Trento**

Nell'ambito del "progetto semplificazione", previsto dall'Accordo di programma, la Camera di Commercio I.A.A., avvalendosi della sua Azienda speciale, intende implementare, nell'anno 2016, l'offerta formativa inerente le pratiche amministrative telematiche del Registro delle Imprese, sviluppata a partire dall'anno 2013.

Quote iscrizione corsi

Euro 227.900,00

Nella previsione sono comprese:

- le quote di partecipazione ai corsi attivati sulla L.P 5/2006 per Euro 98.000,00;
- le quote di partecipazione ai corsi di formazione organizzati per il conferimento del titolo di "Maestro Artigiano" per Euro 7.200,00;
- le quote di partecipazione a corsi e/o seminari organizzati all'interno dell'area "Cultura di prodotto e di territorio" per Euro 50.550,00;

- le quote di partecipazione ai corsi organizzati all'interno dell'area denominata "Aggiornamento competenze e innovazione" per Euro 72.150,00.

2. CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI

Contributo in conto esercizio Provincia **Euro 500.000,00**

Rileva l'intervento finanziario della Provincia autonoma di Trento, così come previsto dal Quadro delle risorse per il 2016 allegato all'Accordo di programma in essere, a sostegno della realizzazione di iniziative volte alla formazione professionale, alla qualificazione, all'aggiornamento e alla specializzazione degli operatori nei settori del commercio e del turismo, di cui alla L.P. 15/1980.

3. CONTRIBUTO CAMERA DI COMMERCIO I.A.A.

Contributo in conto esercizio **Euro 500.000,00**

Nella previsione esposta viene rappresentata la dimensione dell'intervento dell'Ente camerale destinato al sostegno dell'attività formativa e dei costi di funzionamento della propria Azienda speciale.

4. PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI **Euro 12.000,00**

Per il 2016 si stimano interessi attivi bancari in linea con la gestione dell'anno precedente.

TOTALE RICAVI **Euro 1.944.900,00**

* * *

Costi/Oneri 2016

1. Organi istituzionali	Euro	18.500,00
2. Personale	Euro	743.400,00
3. Funzionamento	Euro	412.200,00
4. Ammortamenti e accantonamenti	Euro	28.500,00
5. Oneri finanziari e straordinari	Euro	3.000,00
6. Spese per progetti e iniziative	Euro	739.300,00
TOTALE	Euro	1.944.900,00

1. ORGANI ISTITUZIONALI **Euro 18.500,00**

Rappresenta l'onere per i compensi ed il rimborso spese ad amministratori e revisori dei conti¹ in carica per il quinquennio 2014-2019. Rispetto alla consiliatura precedente, sono stati rideterminati sia i gettoni di presenza spettanti ai componenti del Consiglio di Amministrazione, sia i compensi assegnati ai membri del Collegio dei Revisori dei Conti.

2. PERSONALE **Euro 743.400,00**

L'onere per gli stipendi è dimensionato su un organico di n. 17 dipendenti, di cui n. 6 part-time, tutti assunti a tempo indeterminato.

Il costo del personale per l'anno 2016, stimato in € 743.400,00, risulta in linea con la previsione al 31.12.2015, tenendo conto che sono previsti, nel 2016, scatti di anzianità per n. 9 dipendenti e due tranches di aumenti contrattuali, come stabilito dal rinnovo

¹ Per quanto attiene la composizione degli organi dell'Azienda speciale si rimanda allo Statuto approvato con deliberazione del Consiglio camerale n. 20 di data 21 luglio 2004 e s.m..

del contratto collettivo nazionale di lavoro delle Aziende del Terziario, distribuzione e servizi, in vigore dal 1° aprile 2015.

Come si evince dalla tabella presentata a pag. 7 il costo del personale viene ripartito fra le "aree formative". Questo permette di evidenziare il peso del costo del personale dedicato interamente all'attività formativa rispetto a quello dedicato ai servizi amministrativi o trasversali alla struttura. In percentuale:

- 68,85% costo personale attività formativa (Euro 511.800,00)
- 31,15% costo personale amministrativo e trasversale (Euro 231.600,00).

L'onere complessivo per il personale comprende la quota annua di accantonamento per il trattamento di fine rapporto e la quota da versare a Laborfonds - Fondo pensione complementare per i lavoratori dipendenti, nonché la quota che Accademia è tenuta a corrispondere, per ogni dipendente, al "Fondo di Assistenza Sanitaria - EST" a titolo di contributo per la copertura delle spese sanitarie.

3. FUNZIONAMENTO

Euro 412.200,00

La voce contiene tutti i costi relativi al funzionamento dell'Azienda speciale articolati come segue:

- *prestazioni di servizi* (Euro 270.500,00) – comprende i costi relativi alle utenze, spese telefoniche e postali, alle spese per servizi vari, alle spese di pulizia e di vigilanza, per consulenze tecniche e amministrative, per attività promozionale, nonché i costi di manutenzione ordinaria dell'immobile e delle attrezzature. Include, inoltre, tutte quelle prestazioni riferite ai dipendenti non rientranti nel "costo del personale" quali: costi per l'aggiornamento professionale, per buoni pasto, per missioni, nonché gli oneri destinati alle visite mediche periodiche obbligatorie per legge;
- *materie prime e di consumo* (Euro 10.000,00) – cancelleria e materiale di consumo;
- *godimento beni di terzi* (Euro 42.000,00) – affitti e noleggi di attrezzature;
- *oneri diversi di gestione* (Euro 39.700,00) – voce residuale che comprende tutti quei costi della gestione "caratteristica" non iscrivibili in altre voci aggregate quali: l'acquisto di giornali, liberalità, spese di ospitalità e rappresentanza, gli oneri non deducibili, le spese varie, le assicurazioni, le imposte e tasse diverse;
- *imposte sul reddito* (Euro 50.000,00) – di cui IRAP per Euro 25.000,00 e IRES per Euro 25.000,00.

4. AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI Euro 28.500,00

Rappresenta la quota di costo deducibile, per anno, sulle immobilizzazioni materiali (Euro 26.500,00) ed immateriali (Euro 2.000,00) dell'Azienda speciale.

5. ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI Euro 3.000,00

Comprende le poste negative della gestione finanziaria e straordinaria dell'Ente.

Si prevedono, a titolo precauzionale, oneri straordinari per Euro 3.000,00. Non sono previsti oneri finanziari.

6. SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE Euro 739.300,00

Nella voce vengono rilevati gli oneri di *diretta imputazione* all'attività formativa così come dettagliato nella tabella successiva. I costi diretti individuati hanno la seguente natura:

- prestazioni per progettazione, coordinamento e docenza (Euro 692.000,00);
- affitti passivi e oneri accessori (Euro 14.700,00);
- materiale didattico allievi e spese varie (Euro 14.500,00);
- spese viaggio, vitto, alloggio e assicurazione allievi (Euro 17.500,00);
- promozione attività formativa (Euro 600,00).

TOTALE COSTI Euro 1.944.900,00

* * *

DETTAGLIO ATTIVITA' FORMATIVA

Per maggior chiarezza, nella seguente tabella, vengono elencate le singole iniziative affiancate dalla previsione dei costi di *diretta imputazione*. Come evidenziato nel prospetto di pag. 7, ai costi "diretti" sotto esposti vanno sommati quelli relativi al personale dedicato alla progettazione e al coordinamento organizzativo di tutte le iniziative formative.

SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE		
AREA FORMAZIONE ABILITANTE		
Accordo di Programma		
L.P. 5/2006		
(corsi abilitanti all'esercizio di una professione)		
Somministrazione e vendita alimenti (SVA)	(17 ed.)	228.449,00
Agenti e rappresentanti di commercio	(3 ed.)	30.226,00
Agenti d'affari in mediazione settore immobili e/o ortofrutticolo	(3 ed.)	43.644,00
La gestione professionale dell'attività agrituristica	(1 ed.)	13.575,00
Addetto al servizio di controllo delle attività di intrattenimento e spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi	(3 ed.)	34.226,00
Totale costi diretti L.P. 5/2006		350.120,00
Formazione Maestro Artigiano (n. 3 profili)		103.380,00
Formazione Responsabile tecnico di tintolavanderia		30.000,00
TOTALE costi diretti Area Formazione abilitante		483.500,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA		
ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE		
(CORSI PER CONTO DI TERZI ENTI VARI)		
Camera di Commercio I.A.A. di Trento		
Impresa digitale e P.A.		40.000,00
Camera di Commercio I.A.A. di Trento		
Digital Tourism		80.000,00
Camera di Commercio I.A.A. di Trento		
Le pratiche telematiche del Registro Imprese		10.000,00
TOTALE costi diretti Area Altre Attività formative		130.000,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA		
CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO		
Il piacere del gusto. Formazione per la cultura enogastronomica		10.900,00
Il mondo dei formaggi. Aggiornamento per maestri assaggiatori ONAF		880,00
Il mondo dei formaggi. Corso abilitante ONAF di II livello		9.150,00
Analisi sensoriale della carne. Corso per Giudici Qualificati in analisi sensoriale della carne, in collaborazione con Degustibus Carnis-Istituto Assaggiatori Carne		8.934,00

La cucina del territorio: il piacere del piatto unico	1.590,00
Corsi in collaborazione con l'Università degli Studi di Scienze Gastronomiche di Pollenzo	5.930,00
Il prodotto enogastronomico: - come formulare il prezzo di vendita - come presentarlo in modo efficace per la vendita	726,00
La cultura della montagna: significati e interpretazioni – Seminario rifugi	1.800,00
Corsi di formazione per operatori della Strada della Mela e dei Sapori delle Valli di Non e Sole: - allestimento e packaging - il giro dei sapori (3 incontri)	3.280,00
Corsi di formazione per operatori della Strada dei Formaggi delle Dolomiti: - il Ben-essere nelle Dolomiti	790,00
Un anno con la cucina trentina – Incontri a tema sui piatti della tradizione trentina	4.940,00
Il vino: dalla vite al bicchiere	4.310,00
Dalla teoria alla pratica. Sperimentazione di abbinamento cibo-vino	0,00
I prodotti Trentini vanno a scuola. Proposta formativa per gli alunni delle scuole primarie	3.200,00
Educazione sensoriale ed alimentare – corso di formazione per docenti e studenti delle scuole secondarie di I e II grado	1.570,00
I prodotti del Trentino testimoni del gusto. Percorso di educazione sensoriale ed alimentare per scuole alberghiere	7.000,00
TOTALE costi diretti Area Cultura di prodotto e di territorio	65.000,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA AGGIORNAMENTO COMPETENZE E INNOVAZIONE	
Corsi Comunicazione - Comunicare con il corpo - Parlare in pubblico: come sviluppare il proprio talento - La strategia dell'ascolto - Sviluppare il proprio potenziale di leadership	6.362,00
Corsi Negoziazione e vendita: - La vendita del valore in momenti di crisi. Controllo a vista degli indicatori di business. - L'azienda resiliente. Quando difficoltà e ostacoli si interpongono alla realizzazione di progetti e al raggiungimento di obiettivi	3.130,00
Corsi Gestione economico - finanziaria e organizzazione: - Gli studi di settore come strumento di gestione - Il controllo di gestione: pianificazione e controllo efficace in azienda - Analizzare i costi ed eliminare gli sprechi: l'approccio snello per migliorare l'efficienza in azienda - Gestire il cambiamento in azienda e favorire il benessere organizzativo	3.690,00
Le reti di imprese: a quali condizioni sono utili, come favoriscono il successo, gli errori da evitare - seminario	840,00

Maestro artigiano: percorsi di approfondimento in area imprenditoriale e gestionale - Energia in azienda: come attivare i collaboratori - Sviluppo di nuovi prodotti/servizi che creano valore per il cliente - Servizio assistenza al cliente. Aspetti di marketing e organizzazione efficiente	4.460,00
Corso di formazione per Micologi - 2^ sessione	22.950,00
Seminario di aggiornamento per Micologi	15.708,00
Corsi Fare impresa al femminile: - Più donne nelle stanze dei bottoni. Sviluppare competenze per favorire la partecipazione delle donne ai gruppi decisionali - Io sono, io agisco, io comunico! Sviluppare il senso di autoefficacia - Le opportunità per l'impresa al femminile. Contributi, agevolazioni e finanziamenti	3.660,00
TOTALE costi diretti Area Aggiornamento competenze	60.800,00
TOTALE spese per progetti e iniziative	739.300,00

Conclusione

Con l'analisi delle poste di bilancio sopra riportate si ritiene di aver fornito una sufficiente illustrazione del "Preventivo economico" per l'anno 2016, che costituisce il quadro economico complessivo di riferimento per le nuove iniziative che Accademia d'Impresa andrà a realizzare, come illustrato nelle Linee Programmatiche 2015-2016.

Il Consiglio di Amministrazione, nel deliberare l'avvio delle singole attività, ne autorizzerà, di volta in volta, i relativi budget avendo cura di esaminare eventuali scostamenti dalle previsioni originarie, anche in relazione all'accertamento progressivo delle risorse previste in Bilancio.

Trento, 9 ottobre 2015

IL PRESIDENTE
Natale Rigotti