



Accademia d'Impresa

Azienda Speciale della Camera di Commercio I.A.A. di
Trento

Preventivo Economico

Per l'Anno 2014



PREVENTIVO ECONOMICO

PER L'ANNO 2014

Predisposto dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione	N. 28 dell' 7.10.2013
Vistato dalla Giunta camerale con deliberazione	N. 73 dell' 8.10.2013
Approvato dal Consiglio camerale con deliberazione	N. del

IL PRESIDENTE
f.to Adriano Dalpez

IL DIRETTORE
f.to dott. Mauro Leveghi

INDICE

1. Premessa	pag. 4
2. Preventivo Economico 2014	pag. 6
3. Ricavi/Proventi 2014	pag. 8
4. Costi/Oneri 2014	pag. 12
5. Conclusione	pag. 17

Premessa.

Il 10 settembre 2013, con deliberazione n. 20, il Consiglio di Amministrazione di Accademia d'Impresa ha approvato le "Linee Programmatiche 2013-2014".

Tale documento costituisce uno dei componenti del Programma delle attività che la Camera di Commercio di Trento andrà a realizzare in ottemperanza a quanto stabilito dall'art. 21 dell'Accordo di Programma sottoscritto in data 20 febbraio 2009 e, da ultimo, modificato con deliberazione della Giunta provinciale n. 123 dell' 1 febbraio 2013.

Confermato, attraverso l'Accordo di Programma, l'importante ruolo di Accademia d'Impresa quale Ente dedicato alla formazione commerciale e turistica del Trentino, nel documento sopra citato sono illustrate, dettagliatamente, le attività che saranno realizzate nell'anno formativo 2013-2014. L'obiettivo strategico sarà, ancora una volta, quello di affiancare gli operatori in un costante processo di riqualificazione, diventando un punto di riferimento per le aziende trentine sia per il soddisfacimento dei fabbisogni formativi presenti, ma anche per trovare risposte e /o prospettive per il futuro.

Le azioni, attraverso le quali sarà attuato il Programma in parola, sono articolate secondo le seguenti Aree:

- **Area "Formazione abilitante"** - all'interno della quale trovano collocazione tutte le attività delegate dalla Provincia Autonoma di Trento. In dettaglio:
 - la realizzazione di n. 27 iniziative rivolte al conseguimento dei titoli per l'ottenimento dell'abilitazione all'esercizio di attività professionali regolamentate, così come previsto dalla L.P. 5/2006. L'attività è finanziata dalla Provincia Autonoma di Trento sulla base di quanto stabilito dall'Accordo di Programma in essere; i corsi saranno organizzati, sia nel comune di Trento, che presso sedi periferiche identificate di anno in anno.
 - la realizzazione dell'attività di formazione necessaria per il conseguimento del titolo di "Maestro Artigiano" (Legge provinciale 1 agosto 2002, n.11).
L'affidamento di tale attività, avvenuto con deliberazione della Giunta provinciale in data 15 giugno 2012, è disciplinato dall'art. 16 bis dell'Accordo di Programma. Le azioni di competenza di Accademia d'Impresa riguardano la progettazione di nuovi profili professionali (area gestione d'impresa e area tecnica), l'attività di selezione e la realizzazione dei percorsi formativi relativi alla sola area "gestione d'impresa", per l'ottenimento del titolo in parola.

Nell'anno 2014 saranno formati, presumibilmente, quattro categorie di artigiani, ad oggi, ancora da definirsi.

- Area **“Formazione continua”** che progetta percorsi formativi specifici per l'accrescimento delle competenze e l'aggiornamento degli operatori economici ponendo attenzione, in modo particolare, allo sviluppo delle aziende a vantaggio del sistema territoriale.

I percorsi formativi che saranno sviluppati toccheranno le seguenti tematiche:

- la cultura di prodotto e di territorio
- il turismo di relazione-accoglienza
- le sinergie di territorio
- l'aggiornamento competenze e innovazione
- la digitalizzazione-metodologia e-learning
- la semplificazione amministrativa

Per un maggior approfondimento delle Aree si rimanda al documento “Linee Programmatiche 2013-2014”.

Preventivo Economico 2014

Il documento contabile di previsione 2014, che di seguito sarà illustrato, costituirà il budget di riferimento per la gestione dell'attività pianificata. Le voci di costo/ricavo sono riclassificate secondo quanto disposto dagli art. 66 e 67 del "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio" approvato con D.P.R. n. 254 del 2.11.2005.

La riclassificazione rende raffrontabile il documento di previsione con quello predisposto da analoghe strutture del sistema camerale.

Le attività formative che la Camera di Commercio I.A.A. di Trento, attraverso la sua Azienda speciale, organizzerà nei prossimi anni sono disciplinate agli artt. 7, 16 e 16 bis dell'Accordo di Programma.

Il Preventivo economico 2014 contiene la determinazione delle iniziative formative in termini di costi e ricavi che bilanciano nella somma di Euro 1.949.000,00.

Si ribadisce che il complesso delle attività previste sarà sviluppato qualora le singole iniziative dispongano della necessaria copertura finanziaria che verrà, di volta in volta verificata in via preventiva, rispetto all'avviamento del singolo progetto formativo.

PREVENTIVO ECONOMICO 2014

				FORMAZIONE ABILITANTE	FORMAZIONE CONTINUA			
VOCI DI COSTO/RICAVO	PREVISIONE CONSUNTIVO AL 31.12.2013	PREVENTIVO 2014	FUNZIONAMENTO	Accordo Programma Artt. 16-16bis	CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO	ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE	AGGIORNAMENTO COMPETENZE e INNOVAZIONE	TOTALE
RICAVI ORDINARI								
Proventi da servizi	€ 888.000,00	€ 903.000,00		€ 681.840,00	€ 35.600,00	€ 125.700,00	€ 59.860,00	€ 903.000,00
Contributi da organismi comunitari								
Contributi regionali o da altri enti pubblici	€ 350.000,00	€ 350.000,00	€ 350.000,00					€ 350.000,00
Contributo Camera di Commercio	€ 660.000,00	€ 688.000,00	€ 688.000,00					€ 688.000,00
Proventi finanziari e straordinari	€ 12.000,00	€ 8.000,00	€ 8.000,00					€ 8.000,00
TOTALE (A)	€ 1.910.000,00	€ 1.949.000,00	€ 1.046.000,00	€ 681.840,00	€ 35.600,00	€ 125.700,00	€ 59.860,00	€ 1.949.000,00
COSTI DI STRUTTURA								
Organi istituzionali	€ 23.000,00	€ 25.700,00	€ 25.700,00					€ 25.700,00
Personale	€ 703.000,00	€ 713.700,00	€ 201.700,00	€ 201.000,00	€ 267.000,00	€ 24.000,00	€ 20.000,00	€ 713.700,00
Funzionamento	€ 389.000,00	€ 465.820,00	€ 445.970,00	€ 2.750,00	€ 10.800,00	€ 2.300,00	€ 4.000,00	€ 465.820,00
Ammortamenti e accantonamenti	€ 23.000,00	€ 32.500,00	€ 32.500,00					€ 32.500,00
Oneri finanziari e straordinari	€ 1.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00					€ 3.000,00
TOTALE (B)	€ 1.139.000,00	€ 1.240.720,00	€ 708.870,00	€ 203.750,00	€ 277.800,00	€ 26.300,00	€ 24.000,00	€ 1.240.720,00
COSTI ISTITUZ.LI (C)								
Spese per progetti e iniziative	€ 771.000,00	€ 708.280,00	0,00	€ 486.750,00	€ 67.920,00	€ 98.730,00	€ 54.880,00	€ 708.280,00
TOTALE COMPLESSIVO (A-B-C)	€ 0,00	€ 0,00	+ € 337.130,00	- € 8.660,00	- € 310.120,00	+ € 670,00	- € 19.020,00	€ 0,00

Ricavi/Proventi 2014

1. Proventi da servizi	Euro	903.000,00
- di cui servizi di formazione	Euro	693.000,00
- di cui quote di iscrizione	Euro	210.000,00
2. Contributi regionali o da altri enti pubblici	Euro	350.000,00
3. Contributo da Camera di Commercio	Euro	688.000,00
4. Proventi finanziari e straordinari	Euro	8.000,00
TOTALE	Euro	1.949.000,00

1. PROVENTI DA SERVIZI

La voce rappresenta l'intera attività formativa che Accademia d'Impresa andrà a realizzare nell'anno formativo 2013-2014. Le due macro-aree, denominate "Formazione abilitante" e "Formazione continua" identificano gli ambiti di interesse, toccando numerose tematiche quali: il turismo di relazione, l'identità e le sinergie di territorio, l'accoglienza, la cultura di prodotto, l'aggiornamento delle competenze e l'innovazione, la comunicazione con il cliente, il marketing e la comunicazione di prodotto, l'internazionalizzazione, la digitalizzazione delle imprese, la formazione on-line. Con riferimento alla "formazione abilitante", l'offerta formativa riguarda tutte le materie atte a fornire ai partecipanti una buona preparazione in modo da consentire loro di avviare o gestire un'attività professionale qualificata.

Di seguito i corrispettivi che si prevedono di realizzare:

Ricavi per servizi di formazione **Euro 693.000,00**

Formazione Abilitante Corsi L.P. 5/2006

- **Euro 420.000,00** – In data 30 agosto 2013, con deliberazione n. 1811, la Giunta provinciale ha approvato il "Programma annuale delle attività di formazione

professionale per l'anno formativo 2013-2014", nel quale vengono identificate le aree di intervento, nell'ambito della "formazione abilitante", di competenza di Accademia nonché definito il finanziamento nella dimensione di Euro 320.000,00, con una riduzione dello stanziamento rispetto all'anno formativo precedente di Euro 100.000,00.

Il quadro finanziario sopra esposto fa riferimento ad un Programma formativo che prevede la realizzazione di n. 27 corsi rivolti a coloro che intendono conseguire i titoli necessari per ottenere l'abilitazione all'esercizio di un'attività professionale regolamentata. Le iniziative formative si svolgeranno oltre che nel Comune di Trento anche nei Comuni di Arco, Rovereto, Levico Terme, Cavalese, Cles e Tione.

Nel dettaglio:

- ❖ Somministrazione e vendita di alimenti (16 edizioni)
- ❖ Agenti e rappresentanti di commercio (3 edizioni)
- ❖ Agenti d'affari in mediazione – settore immobili e/o ortofrutticolo (6 edizioni)
- ❖ La gestione professionale dell'attività agrituristica (1 edizione)
- ❖ Addetti ai servizi di controllo delle attività di intrattenimento e di spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi (1 edizione).

Preso atto del finanziamento provinciale, in assenza di ulteriori risorse derivanti da eventuali avanzi dell'esercizio 2013, Accademia d'Impresa si riserva di rimodulare il programma proposto.

Corsi Maestro Artigiano

- **Euro 150.000,00** – saranno formate quattro categorie di "Maestri Artigiani" che verranno stabilite dalla Provincia Autonoma di Trento nei primi mesi del 2014. Saranno inoltre progettati alcuni "profili" per permettere al Servizio provinciale l'emissione dei relativi bandi nell'anno 2015. Rispetto al 2013 (Euro 120.000,00) il Servizio Artigianato della Provincia Autonoma di Trento intende assegnare allo svolgimento di tali attività maggiori risorse per Euro 30.000,00.

Formazione Continua

Attività per conto di terzi Enti Vari

- **Euro 52.400,00 - dall'Agenzia del Lavoro della Provincia Autonoma di Trento.** In collaborazione con l'Ente Bilaterale del Turismo del Trentino per l'organizzazione di corsi modulari rivolti a lavoratori stagionali del settore turistico per la loro

qualificazione e/o riqualificazione. Il rapporto sarà regolamentato da apposita convenzione.

Saranno realizzati, per un totale di n. 488 ore, i seguenti corsi:

- ❖ Gestire la comunicazione in un contesto di lavoro (n. 2 edizioni)
- ❖ Change management
- ❖ Inglese principianti
- ❖ Inglese intermedio
- ❖ I menù alternativi
- ❖ Pasticceria avanzata
- ❖ Cucina creativa
- ❖ Cucina mediterranea

• **Euro 50.000,00 - dalla Camera di Commercio I.A.A. di Trento.**

Accademia garantirà, anche per il 2014, l'attività di supporto all'azione della Camera di Commercio finalizzata ad estendere sempre più in profondità fra le imprese l'utilizzo delle tecnologie digitali nella gestione delle relazioni fra le stesse e la Pubblica Amministrazione, mediante momenti formativi e di aggiornamento ad hoc. Parallelamente verrà potenziata l'azione formativa dedicata alla gestione delle pratiche amministrative del Registro delle Imprese, puntando ad un miglioramento della qualità delle stesse e al progressivo efficientamento nella gestione dei servizi telematici.

• **Euro 20.600,00 – dalla Provincia Autonoma di Trento.**

Proseguono, ma solo per i primi mesi del 2014 in virtù della proroga che la Provincia Autonoma concederà per l'utilizzo dei buoni emessi entro il 31.12.2013, gli interventi formativi attraverso i c.d. "Buoni" messi a disposizione di coloro che, avendo determinati requisiti, intendono acquisire competenze linguistiche, informatiche nonché competenze trasversali adatte a sviluppare le proprie capacità per affrontare l'evoluzione del mercato del lavoro. Si ipotizza l'avvio di tre edizioni.

Quote iscrizione corsi

Euro 210.000,00

Nella previsione sono comprese:

- le quote di partecipazione ai corsi attivati sulla L.P 5/2006 per Euro 103.200,00;

- le quote di partecipazione ai corsi di formazione organizzati per il conferimento del titolo di “Maestro Artigiano” per i quattro mestieri che saranno identificati dalla Provincia Autonoma di Trento per Euro 8.640,00;
- le quote di partecipazione a corsi e/o seminari organizzati all’interno dell’area “Cultura di prodotto e di territorio” per Euro 35.600,00;
- le quote di partecipazione ai corsi organizzati all’interno dell’area denominata “Aggiornamento competenze e innovazione” per Euro 59.860,00;
- le quote di partecipazione ai corsi fruibili attraverso i “buoni formativi” per Euro 2.700,00.

2. CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI

Contributo in conto esercizio PAT **Euro 350.000,00**

Rileva l’intervento finanziario della Provincia Autonoma di Trento.

Stante i tempi ravvicinati della scadenza dell’Accordo di Programma tra la Provincia Autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.A., la continuità delle attività in esso regolamentate saranno garantite in virtù di quanto stabilito dall’art. 26 dell’Accordo ad oggi in essere, così come previsto dall’art. 19 comma 9 della L.P. 29.12.2005, n. 20, mediante l’assegnazione di acconti nel limite dell’80% degli stanziamento previsti nel bilancio provinciale e comunque per una somma non superiore alle attribuzioni disposte per l’anno precedente.

3. CONTRIBUTO CAMERA DI COMMERCIO I.A.A.

Contributo in conto esercizio **Euro 688.000,00**

Nella previsione esposta viene rappresentata la dimensione dell’intervento dell’Ente camerale destinato al sostegno dell’attività formativa e dei costi di funzionamento della propria Azienda speciale.

4. PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI **Euro 8.000,00**

Per il 2014 si stimano proventi finanziari in linea con la gestione dell’anno precedente.

TOTALE RICAVI **Euro 1.949.000,00**

Costi/Oneri 2014

1. Organi istituzionali	Euro	25.700,00
2. Personale	Euro	713.700,00
3. Funzionamento	Euro	465.820,00
4. Ammortamenti e accantonamenti	Euro	32.500,00
5. Oneri finanziari e straordinari	Euro	3.000,00
6. Spese per progetti e iniziative	Euro	708.280,00
<u>TOTALE</u>	Euro	<u>1.949.000,00</u>

1. ORGANI ISTITUZIONALI **Euro 25.700,00**

Rappresenta l'onere per i compensi ed il rimborso spese ad amministratori e sindaci¹ in carica per il quinquennio 2009-2014.

2. PERSONALE **Euro 713.700,00**

L'onere per gli stipendi è dimensionato su un organico di n. 17 dipendenti, di cui n. 6 part-time, tutti assunti a tempo indeterminato.

Come si evince dalla tabella presentata a pagina 7 il costo del personale, stimato in Euro 713.700,00 viene ripartito fra le "aree formative". Questo permette di mettere in evidenza il peso del costo del personale dedicato interamente all'attività formativa rispetto a quello dedicato ai servizi amministrativi o trasversali alla struttura. In percentuale:

- 72% costo personale attività formativa (Euro 512.000,00)
- 28% costo personale amministrativo e trasversale (Euro 201.700,00).

¹ Per quanto attiene la composizione degli organi dell'Azienda speciale si rimanda allo Statuto approvato con deliberazione del Consiglio camerale n. 20 di data 21 luglio 2004 e s.m..

L'onere complessivo per il personale comprende la quota annua di accantonamento per il trattamento di fine rapporto e la quota da versare a LABORFONDS - Fondo pensione complementare per i lavoratori dipendenti -, nonché la quota che Accademia è tenuta a corrispondere, per ogni dipendente, al "Fondo di Assistenza Sanitaria – EST" a titolo di contributo per la copertura delle spese sanitarie.

3. FUNZIONAMENTO

Euro 465.820,00

La voce contiene tutti i costi relativi al funzionamento dell'Azienda speciale articolati come segue:

- Prestazioni di servizi (Euro 267.800,00) – voce predominante all'interno del funzionamento e comprende i costi relativi alle utenze, spese telefoniche e postali, alle spese per servizi vari, alle spese di pulizia e di vigilanza, per consulenze tecniche e amministrative, per attività promozionale, nonché i costi di manutenzione ordinaria dell'immobile e delle attrezzature. Include, inoltre, tutte quelle prestazioni riferite ai dipendenti non rientranti nel "costo del personale" quali: costi per l'aggiornamento professionale, per i buoni pasto, per le missioni nonché gli oneri destinati alle visite mediche periodiche obbligatorie per legge;
- Godimento beni di terzi (Euro 39.820,00) – (affitti e noleggi di attrezzature);
- Oneri diversi di gestione (Euro 98.200,00);
- Imposte sul reddito (Euro 60.000,00) – di cui IRAP per Euro 30.000,00 e IRES per Euro 30.000,00.

4. AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI

Euro 32.500,00

Rappresenta la quota di costo deducibile, per anno, sulle immobilizzazioni materiali (Euro 30.500,00) ed immateriali (Euro 2.000,00) dell'Azienda speciale.

5. ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Euro 3.000,00

Si prevedono oneri straordinari per Euro 3.000,00.

6. SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE

Euro 708.280,00

Nella voce vengono rilevati gli oneri di diretta imputazione all'attività formativa così come dettagliata nella tabella successiva. Le voci di maggior rilievo sono:

- prestazioni per progettazione, coordinamento e docenza (Euro 642.900,00);

- affitti passivi e oneri accessori (Euro 20.180,00);
- materiale didattico allievi e spese varie (Euro 14.500,00);
- spese viaggio, vitto, alloggio e assicurazione allievi (Euro 27.500,00);
- promozione attività formativa (Euro 3.200,00).

TOTALE COSTI	Euro	<u>1.949.000,00</u>
---------------------	-------------	----------------------------

* * *

DETTAGLIO ATTIVITA' FORMATIVA

Per maggior chiarezza, nella seguente tabella, vengono elencate le singole iniziative affiancate dalla previsione dei costi di *diretta imputazione*. Come meglio dettagliato nel prospetto di pag. 7, ai costi "diretti" sotto esposti vanno sommati quelli relativi al personale dedicato alla progettazione e al coordinamento organizzativo di tutte le iniziative formative.

SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE		
AREA FORMAZIONE ABILITANTE		
Finanziamento della Provincia Autonoma di Trento Accordo di Programma		
<i>L.P. 5/2006 (corsi abilitanti)</i>		
La gestione professionale dell'attività agrituristica	(1 ed.)	13.500,00
Somministrazione e vendita alimenti (SVA)	(16 ed.)	212.100,00
Agenti e rappresentanti di commercio	(3 ed.)	30.600,00
Agenti d'affari in mediazione settore immobili/ortofrutticolo	(6 ed.)	81.500,00
Addetto ai servizi di controllo delle attività di intrattenimento	(1 ed.)	12.600,00
TOTALE costi diretti L.P. 5/2006		350.300,00
<i>Formazione Maestro Artigiano (PAT del. N. 1528 del 20.7.2012)</i>		
Realizzazione corsi per Maestro Artigiano (n.4 profili)		136.450,00
TOTALE costi diretti Maestro Artigiano		136.450,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA		
CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO		
I prodotti trentini vanno a scuola: proposta formativa per gli alunni delle scuole primarie		4.750,00
Educazione sensoriale ed alimentare – corsi di formazione ed aggiornamento per docenti ed alunni delle scuole secondarie di 1° e 2° livello		1.190,00
I prodotti trentini testimoni del gusto. Percorso di educazione sensoriale ed alimentare per scuole alberghiere		11.400,00
I prodotti trentini testimoni del gusto. Percorso di educazione sensoriale ed alimentare per i docenti degli Istituti alberghieri		1.550,00
I prodotti trentini testimoni del gusto. Modulo di approfondimento per docenti degli Istituti alberghieri		360,00
Il piacere del gusto. Formazione per la cultura enogastronomica		12.500,00
Il mondo del pane in collaborazione con l'Istituto Nazionale Assaggiatori Pani - INAP		3.060,00
Aggiornamento per maestri assaggiatori ONAF		840,00
La cucina del territorio: i secondi piatti		1.540,00
Nuove tendenze dell'arte pasticciera secondo Luca Montersino		3.230,00
Gli strumenti del mestiere		1.640,00

Strade. Bocconcini di tradizione: i prodotti trentini a piccole dosi	1.290,00
Strade. Il mattino ha l'oro in bocca	790,00
Per fare una strada ci vuole una leadership	1.220,00
Offrire esperienze emozionali	3.820,00
Creare legami	3.670,00
Anima e azione del territorio	3.970,00
Un anno con la cucina trentina – incontri a tema sui piatti della tradizione trentina	5.170,00
Corsi in collaborazione con l'Università degli Studi di Scienze Gastronomiche di Pollenzo	5.930,00
TOTALE costi diretti	67.920,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA AGGIORNAMENTO COMPETENZE E INNOVAZIONE	
Corso di formazione per Micologi 1^ sessione	21.000,00
Seminario di aggiornamento per Micologi	17.200,00
Corsi sul tema delle tecniche di vendita	3.500,00
Corsi sul tema dell'internazionalizzazione	4.320,00
Corsi sul tema della comunicazione	4.000,00
Corsi sul marketing di prodotto	2.900,00
Corsi sul tema della comunicazione e web	1.960,00
TOTALE costi diretti	54.880,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE CORSI PER CONTO DI TERZI ENTI VARI	
Camera di Commercio I.A.A. – Trento progetto per lo sviluppo e il rafforzamento delle tecnologie digitali nelle relazioni fra imprese e Pubblica Amministrazione. Comunità on-line dedicata alle pratiche del Registro delle Imprese	37.000,00
Agenzia del Lavoro della Provincia Autonoma di Trento corsi per lavoratori stagionali del turismo: <ul style="list-style-type: none"> - gestire la comunicazione in un contesto di lavoro (1^ edizione) - gestire la comunicazione in un contesto di lavoro (2^ edizione) - change management - inglese principianti - inglese intermedio - cucina creativa - cucina mediterranea - i menù alternativi - pasticceria avanzata Totale n. 488 ore previste	46.450,00
Provincia Autonoma di Trento corsi realizzati attraverso i "Buoni formativi" rilasciati dalla PAT: <ul style="list-style-type: none"> - area informatica – area lingue - area lingua e cultura italiana – area competenze trasversali 	15.280,00
TOTALE costi diretti	98.730,00
TOTALE spese per progetti e iniziative	
	708.280,00

Conclusione

Con l'analisi delle poste di bilancio sopra riportate si ritiene di aver fornito una sufficiente illustrazione del "Preventivo economico" per l'anno 2014 aggiornato alla luce delle nuove iniziative che Accademia d'Impresa andrà a realizzare (cfr. Linee Programmatiche 2013-2014).

Il Consiglio di Amministrazione, nel deliberare l'avvio delle singole attività formative ne autorizzerà, di volta in volta, il budget complessivo riservandosi di esaminare ed approvare eventuali scostamenti dalle previsioni originarie anche in relazione all'accertamento progressivo delle risorse previste in bilancio.

Trento, 7 ottobre 2013

IL PRESIDENTE
f.to Adriano Dalpez