



Trentino Sprint

Relazione sulla gestione e quadro di sintesi delle attività Esercizio 2013



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA, ARTIGIANATO, AGRICOLTURA
DI TRENTO

L'ATTIVITA' DI TRENTINO SPRINT

ANNO 2013

Le attività di internazionalizzazione possono dirsi a pieno titolo parte integrante delle componenti costitutive di un mercato moderno e dinamico; rivolgersi ai mercati internazionali, strutturare la propria azienda in funzione del cliente estero e ricercare e/o consolidare nuove opportunità di business a livello globale sono oramai attività imprescindibili di ciascuna impresa. Per loro natura le attività di internazionalizzazione richiedono approcci sistemici e di medio – lungo periodo; le peculiarità del sistema economico e produttivo del Trentino, che presenta un tasso di internazionalizzazione non particolarmente elevato e polarizzato su alcune grandi realtà, rendono l'attività di Trentino Sprint particolarmente importante per il contesto economico locale.

L'attività di Trentino Sprint nel corso dell'attività 2013 è stata fortemente influenzata dalle decisioni strategico programmatiche che hanno prima rivisto le competenze dei soggetti pubblici dell'internazionalizzazione e poi modificato in maniera importante gli assetti operativi. Alla luce delle sostanziali modifiche avvenute, è stata sottoscritta nel maggio u.s. una convenzione operativa con Trentino Sviluppo S.p.A. nella quale vengono confermati i nuovi assetti e previsti i concreti passi operativi per addivenire ad una sostanziale integrazione – anche del personale in servizio – con il nuovo Sportello Integrato per l'Internazionalizzazione. In sostanza tutta l'attività a contatto con le imprese – vero e proprio *core business* di Trentino Sprint, è stata concentrata sul nuovo servizio di Sportello Integrato presso Trentino Sviluppo S.p.A.; da agosto 2013, grazie anche alla messa a disposizione in maniera continuativa di personale di Trentino Sprint presso lo sportello, si è cominciato concretamente ad operare con l'attività di sostegno alle imprese trentine nei complessi processi di internazionalizzazione; ad oggi il processo di integrazione è in via di completamento definitivo. Il 2013 si può quindi definire a pieno titolo un anno di transizione, in cui scelte politiche di contesto hanno profondamente influenzato l'attività dell'Azienda Speciale; il presupposto principale della creazione di Trentino Sprint, cioè la volontà di strutturare in maniera più funzionale e coerente le attività di internazionalizzazione in seno dell'ente Camerale, patrimonializzando l'attività svolta nel tempo, è in buona sostanza venuto meno una volta individuato Trentino Sviluppo S.p.A. come soggetto maggiormente idoneo.

Nel corso del 2013 sono state inoltre apportate alcune modifiche sostanziali dell'Accordo di Programma tra la Camera di Commercio I.A.A. e la Provincia Autonoma di Trento, anche con riferimento alle attività di internazionalizzazione coerentemente con la volontà politica espressa dal Governo provinciale. L'Accordo rimane però ad oggi in vigore, anche se – per quanto attiene alle attività di internazionalizzazione, è stato *de facto* superato dagli eventi e dai protocolli operativi.

Trentino Sprint, nelle sue linee di azione per il 2013, non potendo prevedere le modifiche strategiche poi manifestatesi e dovendo operare ai sensi del proprio statuto, si è comunque posta l'obbiettivo primario di favorire i processi di internazionalizzazione delle imprese e di promozione dei prodotti della provincia di Trento.

In particolare, per il raggiungimento degli scopi istituzionali, l'Azienda:

- a) promuove, attraverso un'opera di informazione ed intermediazione, la diffusa conoscenza e l'accesso da parte degli operatori economici ai servizi promozionali, assicurativi e finanziari e agli strumenti internazionali, comunitari, nazionali e provinciali disponibili;
- b) supporta lo sviluppo di progetti di promozione dell'export e di internazionalizzazione, con particolare riguardo alle piccole e medie imprese, alla luce della programmazione comunitaria, nazionale e provinciale;
- c) fornisce anche in Paesi esteri i necessari supporti operativi per migliorare l'attività promozionale economica e commerciale delle imprese operanti nella provincia di Trento;
- d) cura i profili logistici relativi alle iniziative economiche commerciali da e verso l'estero;
- e) fornisce informazione, formazione e consulenza in materia di internazionalizzazione delle imprese;
- f) organizza e coordina missioni economico-istituzionali, convegni, manifestazioni, fiere, mostre ed altri eventi simili, a carattere nazionale ed internazionale, aventi per oggetto l'economia trentina o particolari settori della medesima;

- g) promuove azioni di marketing con lo scopo di accrescere la notorietà e l'immagine dei prodotti e dell'offerta turistica della provincia di Trento sui mercati internazionali;
- h) promuove e coordina ogni altra attività atta al conseguimento dell'oggetto sociale;
- i) in accordo con la Provincia autonoma di Trento cura le funzioni di Sportello unico provinciale per l'internazionalizzazione delle imprese. Nel rispetto quindi del vigente Accordo di Programma (del. G.P. n. 316 del 20 febbraio 2009 e ss.mm.) l'Azienda Speciale della C.C.I.A.A. ha realizzato le attività di internazionalizzazione per le imprese locali seguendo i principi degli scopi istituzionali statutari.

Le attività di internazionalizzazione di Trentino Sprint si sono strutturate nel corso del 2013 in 3 aree:

Partecipazioni fieristiche per la realizzazione, in partnership con Trentino Sviluppo S.p.A., di eventi fieristici di caratura internazionale, rivolti prevalentemente ai settori più significativi dell'economia trentina quali l'agroalimentare, il vitivinicolo, il lapideo ed il legno.

Missioni – Workshop – Incoming per la realizzazione di missioni di scouting, istituzionali e commerciali nelle aree geografiche indicate tra le priorità paese, la realizzazione di incoming (missioni di operatori esteri sul territorio) e workshop d'affari legati a settori economici di particolare rilevanza per il Trentino.

Network e Sviluppo, realizzato in accordo con le linee strategiche della Camera di Commercio di Trento e dell'Azienda Speciale Accademia d'impresa per le attività di formazione specialistica, di contatto e consulenza specialistica d'impresa, di sviluppo del network internazionale legato alle Camere di Commercio italiane all'estero, di promozione, cooperazione e sviluppo del partenariato con i colleghi nazionali e per l'attività di contatto con desk esteri specializzati.

Va premesso che per le indicazioni statistiche successive, le attività di internazionalizzazione sono state state svolte in collaborazione con Trentino Sviluppo S.p.A. nell'ambito del nuovo sportello integrato. La rendicontazione darà puntuale rilievo delle attività svolte da ciascuna entità.

Complessivamente nel 2013 sono state contattate 436 imprese trentine (381 come servizio TN Sprint ed 86 come nuovo sportello integrato per l'internazionalizzazione presso Trentino Sviluppo*, e sono state richieste consulenze specialistiche e tecniche per un totale di 291 (175 come servizio di TN Sprint e 116 come Sportello integrato per l'internazionalizzazione presso Trentino Sviluppo*.

Si confermano anche per il 2013 le storiche aree di maggior interesse: l'UE con 310 richieste complessive, a seguire i Paesi europei non appartenenti all'UE con 180, quindi il Far East con 118. I paesi esteri che hanno riscontrato maggior attenzione nel 2013 sono la Germania (92), il Brasile (63) e la Svizzera (61).

**operativo da agosto 2013 con la sinergia di personale di Trentino Sprint e Trentino Sviluppo S.p.A. presso nuovo sportello.*

AREA PARTECIPAZIONI FIERISTICHE

Le fiere costituiscono un momento essenziale per conquistare l'attenzione di nuovi interlocutori e per costruire un posizionamento strategico sui mercati esteri. Fiere, mostre ed eventi internazionali sono per le imprese gli appuntamenti ideali per vagliare nuove opportunità, testare nuovi mercati e monitorare la concorrenza. Trentino Sprint segnala i più importanti eventi fieristici internazionali alle imprese trentine e propone la partecipazione ad alcuni di questi strumenti propulsivi per dare slancio al processo di internazionalizzazione. La procedura prevede che vengano segnalate alle aziende le più importanti fiere internazionali dell'anno e, in caso di manifestazione di interesse da parte di un'impresa, si provvede ad assisterla nel rapporto con l'ente fiera per l'organizzazione della partecipazione all'evento.

Di norma la modalità partecipativa viene interpretata come presenza di scouting su mercati non ancora strutturati e con particolare riferimento ai comparti più importanti dell'economia trentina. La strategia, coordinata in primis con Trentino S.p.A. per quanto concerne le attività di promozione internazionali dei prodotti tipici trentini, tende a verificare direttamente con gli operatori gli appuntamenti più significativi prevedendo una presenza istituzionale di Trentino Sprint e Trentino S.p.A. con lo spazio per le aziende presenti, dietro pagamento di una quota di partecipazione. Gli eventi sono stati organizzati alla presenza di un numero minimo di partecipanti o alla presenza di realtà consortili e/o rapporti di collaborazione privilegiata (Ente Autonomo Verona Fiere).

Nell'anno 2013 sono state realizzate 3 fiere internazionali specializzate per un totale di 192 soggetti imprenditoriali partecipanti.

Più in dettaglio:

| Evento | Data | Descrizione |
|---------------------------|------------|---|
| Stonexpo Las Vegas USA | 29 - 31/01 | <p>La rassegna, nata dall'accordo strategico tra Veronafiere ed Hanley Wood Exhibitions, si svolge contemporaneamente a Surfaces, fiera dei rivestimenti, e a Las Vegas Market, manifestazione dedicata all'arredamento di interni, che riuniscono nella capitale del Nevada oltre 70 mila buyer. Gli espositori complessivi sono di oltre 950. Oltre venti le aziende italiane partecipanti con il coordinamento di Veronafiere. Numerosi sono i seminari, workshop e le dimostrazioni live di cui i visitatori hanno potuto beneficiare. Molti convegni godono della certificazione AIA/CES e rappresentano pertanto dei momenti formativi con rilascio di crediti, molto importanti per la carriera degli architetti americani. Ogni anno Stonexpo/Marmomacc Americas rappresenta un polo d'attrazione per marmisti, architetti, designer, costruttori, impresari, interior designer, distributori, architetti paesaggisti, contractor e proprietari di cave</p> |
| AIA convention Denver USA | 17-19/05 | <p>AIA Convention & Expo, la convention annuale itinerante dell'AIA American Institute of Architects, si è svolta quest'anno a Denver in Colorado. Si presenta come un'importante vetrina dove scoprire le ultime novità in tema di progettazione d'interni e architettura urbana. 800 espositori provenienti da tutto il mondo per presentare al pubblico nuovi prodotti, tecnologie e soluzioni innovative per il design. Vedere e toccare con mano, prendere informazioni dettagliate direttamente da chi progetta e produce: questi gli aspetti peculiari della manifestazione. Con oltre 200 tra eventi, workshop, convention e corsi di aggiornamento ha proposto un'offerta a 360° gradi ai professionisti del settore edilizio, architetti, costruttori, progettisti, project manager registrando più di 17.000 partecipazioni. AIA sin dal 1857 ha rappresentato un punto di riferimento per il mondo dell'architettura, catturando l'attenzione di tutti gli addetti al settore e dettando le ultime tendenze progettuali. I membri di questa organizzazione, aderiscono ad un codice etico e professionale sinonimo di garanzia, per clienti e collaboratori, di elevatissimi standard di competenza, preparazione e serietà</p> |
| Marmomacc Verona Italia | 25-28/09 | <p>Marmomacc è considerata dagli operatori del settore marmo e granito come la manifestazione mondiale di riferimento del comparto. Ospita ogni anno oltre 1500 espositori, di cui oltre il 50% provenienti dall'estero (circa 60 paesi), su una superficie netta di oltre 76.000 metri quadrati.</p> |

AREA MISSIONI – WORKSHOP - INCOMING

Di fondamentale importanza nel processo di internazionalizzazione del “sistema Trentino” sono le missioni all'estero. L'Azienda speciale Trentino Sprint pone particolare attenzione all'organizzazione di queste attività che permettono, con investimenti relativamente contenuti, di approfondire la conoscenza di un particolare mercato e di avviare contatti economici con partner stranieri. E' necessario innanzitutto fare una distinzione tra “pre-missioni” e “missioni”. Con pre-missione o missione di scouting si intende un primo approccio ad un Paese straniero effettuato da uno o più addetti Sprint per individuare le potenzialità del mercato e verificare l'opportunità o meno di proseguire nell'analisi ed approfondimento dello stesso. Si tratta in sostanza di un'attività esplorativa che permette altresì di costituire una rete di contatti utili per l'organizzazione di una eventuale futura missione. Nella pre-missione, quindi, non è previsto il coinvolgimento diretto delle aziende. Una volta valutate positivamente le potenzialità offerte da un mercato, si passa all'organizzazione della missione vera e propria, che permetterà alle aziende trentine di incontrare interlocutori privati e/o istituzionali interessati ad avviare rapporti di collaborazione. Nella fase di preparazione della missione viene prestata particolare attenzione proprio all'organizzazione degli incontri tra gli operatori ed alla scelta di interlocutori seri ed affidabili. Sia per le pre-missioni che per le missioni è possibile che l'evento venga organizzato direttamente da Trentino Sprint oppure che ci si aggregi ad iniziative organizzate da altre istituzioni, come Centri Estero, Aziende Speciali ecc.

Una ulteriore tipologia di missione potrebbe essere definita come micro – missione, intendendo con questa fattispecie la gestione agile e tecnica di piccoli gruppi di imprenditori (con almeno un minimo di 4-5) che intendono operare su alcuni mercati in maniera mirata ed operativa. Quest'iniziativa viene organizzata in maniera rapida ed informale e molto *business oriented*: tendenzialmente non vi sono contatti istituzionali, a parte quelli strettamente funzionali alla missione stessa e l'accompagnamento è ristretto. Spesso la micro-missione è una missione settoriale o con poche tipologie di prodotto e parte da una conoscenza del mercato da parte degli imprenditori leggermente più approfondita. Questa tipologia di attività viene svolta solo ove vi sia un numero minimo di adesioni, sotto il quale l'iniziativa viene rimandata o ricollocata in altra area.

L'incoming o educational è una formula particolarmente gradita alle imprese. Individuata un'area paese di interesse, si prendono gli opportuni contratti con la controparte locale (ICE, Camera di Commercio italiana, agenzia di sviluppo, consulente, ecc.) e si organizzano incontri mirati sul territorio trentino con aziende del settore interessate. La presenza sul territorio consente di portare direttamente i buyers in Trentino e di far visitare le realtà aziendali, fatto particolarmente importante per esempio per il settore lapideo (per la presenza di siti estrattivi e la possibilità di vedere la qualità del materiale estratto e la lavorazione in loco) e per il comparto agroalimentare, con peculiare riferimento alle cantine vinicole, ove il legame con il territorio è spesso il valore aggiunto del prodotto. Per contro tali iniziative risultano costose, in quanto per organizzare i business meetings è spesso necessario pagare una fee alla controparte organizzativa, oltre che farsi carico delle spese vive di trasporto, vitto ed alloggio delle aziende estere invitate.

Vi sono infine i workshop che sono veri e propri incontri d'affari organizzati con imprenditori esteri a beneficio delle imprese locali.

Trentino Sprint ha complessivamente sviluppato nel 2013 12 progetti di internazionalizzazione per 56 imprese coinvolte rivolti alle imprese trentine così articolati nelle aree tematiche:

INCOMING NR 1 (Trentino Sprint)

| DATA | EVENTO | PAESE | OPERATORI ESTERI | IMPRESSE TARENTINE | B2B |
|---------------|---|---------------------------------|------------------|--------------------|-----------|
| 25/09 | Incoming settore lapideo c/o Marmomacc in collaborazione con CCIAA Verona | Germania Austria Svizzera | 8 | 8 | 58 |
| TOTALI | | | 8 | 8 | 58 |

| DATA | EVENTO | PAESE | PARTECIP. | IMPRESE | B2B |
|---------------|--|-------|-----------|-----------|-----------|
| Nov- Dic | Consulenze Intesa San Paolo / Cassa Centrale / Unicredit | - | 19 | 19 | 19 |
| TOTALI | | | 19 | 19 | 19 |

MISSIONI NR 1 (Trentino Sviluppo)

| DATA | EVENTO | PAESE | OPERATORI ESTERI | IMPRESE TARENTINE | B2B |
|-----------------|-----------------------------|-------|------------------|-------------------|-----------|
| 21/11- 25/11 | Missione Mumbai e New Dehli | India | 61 | 4 | 61 |
| TOTALI | | | 61 | 4 | 61 |

MISSIONI DI SCOUTING NR 3 (2 Trentino Sprint+1 Trentino Sviluppo)

| DATA | EVENTO | PAESE | PARTECIPANTI | IMPRESE | B2B |
|-----------------|---|-------------|--------------|-----------|-----------|
| 26/04- 01/05 | Missione istituzionale a New York (con Associazione TN nel Mondo) | Stati Uniti | 2 | - | 4 |
| 04/10 | Partecipazione a Made Expo | Italia | 1 | 13 | 38 |
| 23/09- 26/09 | Funzionario CC Italo-indiana per fattibilità missione | India | 1 | 12 | 12 |
| TOTALI | | | 4 | 25 | 54 |

AREA NETWORK E SVILUPPO

L'area network e sviluppo comprende tutte quelle attività che portano Trentino Sprint a sviluppare i contatti e le partnership con altri soggetti esterni, valorizzando le potenzialità degli stessi e creando una virtuosa rete di contatti a tutto vantaggio delle imprese.

Visite aziendali

L'attività sul territorio consente di conoscere direttamente le realtà aziendali ed assieme a loro costruire i progetti di internazionalizzazione, spesso veri e propri abiti fatti "su misura" per le singole aziende.

Nel 2013 sono state svolte anche nella nuova modalità di sportello integrato, 61 visite aziendali, di cui 26 ad aziende non ancora conosciute, segnando un incremento molto robusto dei contatti (quasi il 100%) rispetto all'attività del 2012.

Attività formative

Le attività formative, di fondamentale importanza per la disseminazione della cultura di internazionalizzazione, sono state svolte per la parte tecnica in collaborazione con Accademia d'Impresa e si sono rivolte principalmente alle imprese trentine.

Più in dettaglio:

SEMINARI TECNICI INTERNAZIONALIZZAZIONE NR 5 (Trentino Sprint)

| DATA | EVENTO | PAESE | PARTECIP. | IMPRESE | B2B |
|-------|---|-------|-----------|---------|-----|
| 25/01 | Internazionalizzazione del sistema nazionale e trentino (CCIAA + UNIONCAMERE) | - | 40 | 16 | - |
| 24/01 | Incoterms della ICC (Accademia d'Impresa) | - | 16 | 14 | - |

| | | | | | |
|---------------|---|---|------------|-----------|---|
| 28/02 | Obiettivo estero (Accademia d'Impresa) | - | 28 | 24 | - |
| 17/04 | Marketing mapping (Accademia d'Impresa) | - | 19 | 16 | - |
| 05/06 | Contrattualistica commerciale internazionale (Accademia d'Impresa) | - | 17 | 15 | - |
| TOTALI | | | 120 | 85 | |

FORMAZIONE PER OPERATORI ESTERI NR 3 (Trentino Sprint)

| DATA | EVENTO | PAESE | PARTECIP. | IMPRESE | B2B |
|---------------|--|-----------------------|------------|----------|----------|
| 10/04 | Formazione sulla pietra trentina agli architetti ungheresi (Marmomacc Stone Academy) | Ungheria | 70 | - | - |
| 29/04-01/05 | Formazione sulla pietra trentina agli architetti londinesi (Marmomacc Stone Academy) | Inghilterra | 90 | - | - |
| 20/06-22/06 | AIA Convention Mondiale architetti | Stati Uniti Denver | 104 | - | - |
| TOTALI | | | 160 | - | - |

Ulteriori attività di disseminazione sul territorio di informazioni e contatto con le imprese possono essere riassunte come segue:

APERITIVO IMPRENDITORE NR 3 (Trentino Sprint)

| DATA | EVENTO | PAESE | PARTECIP. | IMPRESE | B2B |
|---------------|---|-------|-----------|-----------|-----|
| 08/02 | Innovazione e internazionalizzazione: arte o scienza? | - | 45 | 38 | - |
| 15/03 | Le filiere d'impresa | - | 23 | 16 | - |
| 12/07 | L'energia | - | 25 | 19 | - |
| TOTALI | | - | 93 | 73 | - |

SEMINARI PAESE NR 9 (8 Trentino Sprint + 1 Trentino Sviluppo)

| DATA | EVENTO | PAESE | PARTECIP. | IMPRESE | B2B |
|-------|-------------------------------|----------|-----------|---------|-----|
| 16/01 | Country presentation Germania | Germania | 50 | 47 | 20 |
| 20/02 | Country presentation Svizzera | Svizzera | 34 | 31 | 12 |
| 13/03 | Country presentation Turchia | Turchia | 49 | 41 | 22 |
| 18/04 | Country presentation Marocco | Marocco | 44 | 39 | 17 |
| 14/05 | Country presentation India | India | 37 | 33 | 14 |
| 21/05 | Country presentation Brasile | Brasile | 76 | 54 | 18 |
| 11/06 | Country presentation Cina | Cina | 60 | 48 | 14 |

| | | | | | |
|---------------|----------------------------------|--------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 22/11 | Country presentation Scandinavia | Svezia | 70 | 46 | 20 |
| 02/12 | Seminario USA | USA | 60 | 45 | 20 |
| TOTALI | | | 420 480 | 339 384 | 137 157 |

SEMINARI SETTORE NR 2 (Trentino Sprint)

| DATA | EVENTO | PAESE | PARTECIP. | IMPRESE | B2B |
|---------------|---|---------------------------------|-----------|-----------|----------|
| 22/04 | Settore edile in Libia (con Ordine Ingegneri di Trento) | Libia | 55 | 19 | - |
| 14/06 | Settore lapideo in Austria Germania e Svizzera | Austria Germania Svizzera | 28 | 21 | - |
| TOTALI | | | 83 | 40 | - |

INTERVENTI SU INTERNAZIONALIZZAZIONE NR 8 (5 Trentino Sprint + 3 Trentino Sviluppo)

| DATA | EVENTO | PAESE | PARTECIP. | IMPRESE | B2B |
|-------|---|-------|-----------|---------|-----|
| 25/02 | Intervento internazionalizzazione c/o Istituto Pilati di Cles | - | 50 | - | - |
| 08/03 | Formazione filiera del porfido e internazionalizzazione c/o Liceo Galilei | - | 25 | - | - |

| | | | | | |
|---------------|---|---|------------|----------|----------|
| 04/04 | Intervento internazionalizzazione c/o ITCG Fontana | - | 20 | - | - |
| 24/04 | Formazione internazionalizzazione c/o Unitn | - | 10 | - | - |
| 13/12 | Formazione internazionalizzazione a studenti Scuole superiori Primiero | - | 40 | - | - |
| 07/09 | Partecipazione ad inizio corso FSE artigiani su metalmeccanica | - | 12 | - | - |
| 04/09 | Manifattura Domani / Partecipazione ad incontro mensile con aziende insediate | - | 20 | - | - |
| 16/12 | UPT Docenza su internazionalizzazione | - | 20 | - | - |
| TOTALI | | | 145 | 0 | 0 |
| | | | 197 | 0 | 0 |

PROGETTI UE 1 (Progetto congiunto Trentino Sprint – Trentino Sviluppo)

| DATA | EVENTO | PAESE | PARTECIP. | IMPRESE | B2B |
|----------------|---|-------|-----------|----------|----------|
| gennaio-aprile | Going International (accompagnamento imprese) | - | 4 | 4 | - |
| TOTALI | | | 4 | 4 | - |

Partnerhips

TRENTINO SVILUPPO S.p.A. mediante Nuovo Sportello integrato per l'Internazionalizzazione*

*(operativo da agosto 2013)

Rete EEN - European Enterprise Network, che ha aggregato le vecchie reti d'impresa europee EIC (Euro Info Centre) ed IRC (Innovation Relais Centre). L'attività è stata realizzata nel 2012 come previsto.

VERONA FIERE (nei settori pietra, design, legno e formazione specialistica). Con l'Ente fieristico, l'accordo quadro di collaborazione in essere siglato nel febbraio 2011 è stato rinnovato sino al 2014 e sono state implementate tutte le attività previste.

IAI - Istituto Affari Internazionali

Come negli anni scorsi, oltre all'attività di monitoraggio e formazione sulle tematiche internazionali, Trentino Sprint è stato membro attivo nel Global Outlook, un'iniziativa di alta formazione e cooperazione dell'Istituto Affari Internazionali (IAI), nata nel 1996 in collaborazione con alcuni grandi gruppi italiani. Ha l'obiettivo di offrire un luogo di dibattito, analisi ed orientamento su tematiche economiche e strategico-politiche rilevanti per le strategie delle imprese e l'azione internazionale dell'Italia.

Trentini nel Mondo Onlus

Si è cercato di implementare le attività previste dalla convenzione sottoscritta; pur nella reciproca buona volontà, va evidenziato come non si sono evidenziate particolari opportunità di sinergia con le tematiche economiche, proprio per la diversa natura delle entità coinvolte. Le modalità di promozione del prodotto e più in generale delle attività di promozione economica del Trentino debbono probabilmente trovare forme più incisive e nuove per poter valorizzare la grande rete dei trentini all'estero.

DESK ESTERI

Nel 2013 si è consolidata la rete delle relazioni internazionali, in particolare mantenendo i rapporti instaurati in passato e implementando i contatti con le Camere di Commercio italiane all'estero.

Per evitare costi fissi eccessivi, non è stata rinnovata la convenzione con il desk operativo TN Sprint (persona part time dedicata) - Desk Russia c/o Az. Speciale di CC Milano Promos - ufficio di Mosca.

Membership con le seguenti realtà camerale italiane all'estero:

| | |
|--|---|
| Argentina – CC Italiana di Mendoza | Argentina – CC Italiana in Argentina (Buenos Aires) |
| Brasile – CC Italo-Brasiliana (San Paolo) | Bulgaria – CC Italiana in Bulgaria (Sofia) |
| Canada – CC Italiana in Canada (Montreal) | Cile – Càmara de Comercio Italiana del Chile A.G.(Santiago) |
| Cina – CC Italiana in Cina (Pechino) | Corea – CC Italiana per la Corea (Seul) |
| Egitto – CC Italiana per l'Egitto (Il Cairo) | Germania – Camera di Commercio Italo-tedesca (Monaco B.) |
| Germania – CC Italiana per la Germania (Francoforte) | Giappone – CC Italiana in Giappone (Tokyo) |
| Hong Kong – CC Italiana di Hong Kong | India – Indo Italian Chamber of Commerce (Mumbai) |
| Israele – CC Italo-Israeliana (Tel Aviv) | Messico – CC Italiana in Messico |
| Moldavia – CC Moldo-Italiana (Chisinau) | Olanda – CC Italiana per l'Olanda (Amsterdam) |
| Regno Unito – CC Italiana per il Regno Unito (Londra) | Romania – CC Italiana in Romania (Bucarest) |
| Slovacchia – CC Italo-Slovacca (Bratislava) | Spagna – CC Italiana a Barcellona |
| Spagna – CC Italiana per la Spagna (Madrid) | Stati Uniti – Italian American CC Midwest (Chicago) |
| Stati Uniti – Italian American CC (New York) | Sudafrica – CC Italo-Sudafricana (Johannesburg) |
| Svezia – CC Italiana per la Svezia (Stoccolma) | Svizzera – CC Italo-Svizzera (Zurigo) |
| Thailandia – Thai-Italian Chamber of Commerce (Bangkok) | Turchia – CC Italiana in Turchia (Istanbul) |
| Vietnam – Italian Chamber of Commerce (Ho Chi Minh City) | Marocco – CC Italiana per il Marocco (Casablanca) |

PROSPETTIVE 2014

Con deliberazione consiliare n. 13 dell'8 ottobre 2013 è stato approvato il preventivo economico ed il piano di attività 2013 per Trentino Sprint. Proprio alla luce dei sostanziali cambiamenti di natura programmatica succedutisi nel 2013 per le politiche di internazionalizzazione, il piano di attività per il 2014 è da considerarsi meramente tecnico e concentrato in un'unica area di attività (area IV Network e Sviluppo), in ossequio a quanto previsto dalla nuova suddivisione di competenze tra gli organismi pubblici che a vario titolo si occupano di internazionalizzazione. In buona sostanza alla Camera di Commercio di Trento ed alla sua Azienda Speciale sono ascritte competenze residue istituzionali e di relazione che comprendono anche la fornitura e messa a disposizione di dati statistici ed economici. La ridefinizione dei ruoli ha sostanzialmente fatto venir meno lo scopo precipuo della creazione di una struttura camerale ad hoc dedicata all'internazionalizzazione, visto che le attività d'impresa sono state per volontà politica concentrate in via esclusiva nel braccio operativo della Provincia Autonoma di Trento, segnatamente Trentino Sviluppo S.p.A. Sulla base di quanto descritto, si attende altresì a breve una regolarizzazione della situazione del personale di Trentino Sprint.

Trentino Sprint ha quindi redatto un programma tecnico che prevede per il 2014 esclusivi compiti istituzionali di network e relazione, con l'unica eccezione della fiera Marmomacc Americas / Stonexpo 2014 (28 – 30 gennaio) in quanto l'attività preparatoria era già cominciata nel 2013 e portata a termine nel 2014. Le attività vengono ad oggi implementate dallo Sportello Integrato per l'Internazionalizzazione presso Trentino Sviluppo.

Si auspica che la definitiva regolarizzazione della struttura e la messa a regime del nuovo *status quo* pubblico dell'internazionalizzazione, prevista nei primi mesi dell'anno in corso, possa indicare un via d'uscita definitiva all'Azienda Speciale che in tutta evidenza diviene ora uno strumento non più rispondente alla realtà delle cose.

***** * *****

Trento, 25 marzo 2014

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
f.to Mariano Gianotti

QUADRO DI SINTESI DELLE ATTIVITA'

Note esplicative

Di seguito vengono esposte le attività individuando le tre grandi "aree di attività" di Trentino Sprint secondo lo schema seguente:

- Attività fieristica
- Missioni – Workshop – Incoming
- Network e Sviluppo

Le singole tabelle – suddivise per aree di attività – descrivono l'iniziativa, l'obiettivo previsto, il periodo di svolgimento ed il numero dei partecipanti.

In calce alla relazione si fornisce il quadro economico-patrimoniale dell'Azienda speciale.

Attività fieristica

| Iniziativa | Obiettivi | Periodo | Partecipanti |
|-------------------------|--|---------------|--------------|
| Stonexpo Las Vegas USA | Collettiva di aziende trentine coordinata da Trentino Sprint nell'ambito della partecipazione espositiva | 29-31/01/2013 | 3 |
| AIA Denver USA | Convenzione nazionale e fiera design architetti americani | 20-22/05/2013 | 104 |
| Marmomacc Verona Italia | Partecipazione istituzionale alla fiera internazionale del marmo, tecnologie e design | 25-28/09/2013 | 3 |
| | | TOTALE | 110 |

Missioni – Incoming - Workshop

| Missioni | Obiettivi | Periodo | Partecipanti |
|----------|-----------------------------|---------------|--------------|
| India | Missione Mumbai e New Dehli | 21-25/11/2013 | 4 |

| Missioni scouting / premissioni | Obiettivi | Periodo | Partecipanti |
|--|---|------------------|--------------|
| Stati Uniti - Missione istituzionale a New York con Trentini nel mondo | Valutare possibilità di collaborazione istituzionale con circoli trentini negli Stati Uniti | 24/04-01/05/2013 | 1 |
| Incontri con la Camera di Commercio Indo-italiana | Visite alle aziende sul territorio per valutare la fattibilità della missione in India | 23-26/09/2013 | 12 |
| Visita alla Fiera Made Expo | Visita promozionale allo stand istituzionale trentino e alle aziende espositrici | 04/10/2013 | 13 |

| Incoming | Obiettivi | Periodo | Partecipanti |
|--|--|------------|--------------|
| Germania, Austria, Svizzera. Incoming architetti del settore pietra naturale | Presentazione del porfido e delle pietre trentine, visita alle aziende | 25/09/2013 | 8 |

| Workshop B2B | Obiettivi | Periodo | Partecipanti |
|-------------------------------------|--|------------------------|--------------|
| Incontri con le banche territoriali | Servizi e consulenze delle banche territoriali per le imprese trentine che operano all'estero. Presenti Gruppo Intesa San Paolo, Unicredit, Cassa Centrale | Novembre/dicembre 2013 | 19 |

Network e Sviluppo

| APERITIVO IMPRENDITORE | Obiettivi | Periodo | Partecipanti |
|---|---|---------------|--------------|
| Innovazione e internazionalizzazione: arte o scienza? | Networking di imprenditori e discussione su un tema di interesse comune | 08/02/2013 | 38 |
| Le filiere d'impresa | Networking di imprenditori e discussione su un tema di interesse comune | 15/03/2013 | 16 |
| L'energia | Networking di imprenditori e discussione su un tema di interesse comune | 12/07/2013 | 19 |
| | | TOTALE | 73 |

| SEMINARI PAESE + B2B | Obiettivi | Periodo | Partecipanti |
|-------------------------------|---|------------|--------------|
| Country presentation Germania | Presentazione mercato e opportunità per le imprese trentine | 16/01/2013 | 47 |
| Country presentation Svizzera | Presentazione mercato e opportunità per le imprese trentine | 20/02/2013 | 31 |
| Country presentation Turchia | Presentazione mercato e opportunità per le imprese trentine | 13/03/2013 | 41 |
| Country presentation Marocco | Presentazione mercato e opportunità per le imprese trentine | 18/04/2013 | 39 |
| Country presentation India | Presentazione mercato e opportunità per le imprese trentine | 14/05/2013 | 33 |
| Country presentation Brasile | Presentazione mercato e opportunità per le imprese trentine | 21/05/2013 | 54 |
| Country presentation Cina | Presentazione mercato e opportunità per le imprese trentine | 11/06/2013 | 48 |

| | | | |
|----------------------------------|---|---------------|------------|
| Country presentation Scandinavia | Presentazione mercato e opportunità per le imprese trentine | 22/11/2013 | 46 |
| Seminario USA con Confindustria | Presentazione mercato e opportunità per le imprese trentine | 02/12/2013 | 45 |
| | | TOTALE | 339 |

| SEMINARI SETTORIALI | Obiettivi | Periodo | Partecipanti |
|--|---|------------------|--------------|
| Settore edile in Libia | Opportunità di mercato per le imprese trentine in collaborazione con Ordine Ingegneri Trento | 22/04/2013 | 19 |
| Settore lapideo in Germania, Austria, Svizzera | Opportunità del mercato per le imprese trentine in vista dell'incoming | 14/06/2013 | 21 |
| Ungheria – Formazione sulla pietra trentina (con Espo) | Formazione sulla pietra trentina agli architetti ungheresi nell'ambito di Marmomacc Stone Academy | 10/04/2013 | - |
| Londra – Formazione sulla pietra trentina (con Espo) | Formazione sulla pietra trentina agli architetti inglese nell'ambito di Marmomacc Stone Academy | 29/04-01/05/2013 | - |
| | | TOTALE | 40 |

| SEMINARI TECNICI CON ACCADEMIA D'IMPRESA | Obiettivi | Periodo | Partecipanti |
|--|--|---------------|--------------|
| Ciclo di seminari – 1° incontro | Incoterms della CCI | 24/01/2013 | 14 |
| Ciclo di seminari – 2° incontro | Obiettivo estero | 28/02/2013 | 24 |
| Ciclo di seminari – 3° incontro | Marketing mapping | 17/04/2013 | 16 |
| Ciclo di seminari – 4° incontro | Contrattualistica commerciale internazionale | 05/06/2013 | 15 |
| | | TOTALE | 69 |

| INCONTRI ISTITUZIONALI | Obiettivi | Periodo | Enti coinvolti |
|--|---|------------|----------------|
| Kosovo - Delegazione in visita alla CCIAA | Incontro istituzionale per valutare opportunità di collaborazione | 20/03/2013 | 4 |
| Benin - Ambasciatore del Benin con CCIAA | Incontro istituzionale per valutare opportunità di collaborazione | 20/03/2013 | 3 |
| Uganda e Congo - Delegazione in visita alla CCIAA | Incontro istituzionale per valutare opportunità di collaborazione | 17/04/2013 | 3 |
| Algeria - Ecobuild consulting per progetti nel mercato algerino | Società di consulenza che propone progetti e servizi nel mercato | 07/05/2013 | 3 |
| Repubblica Ceca - Delegazione di Znojmo (progetto Erasmus Unitn+Turismo) | Incontro istituzionale per valutare opportunità di collaborazione | 14/06/2013 | 4 |
| Russia - Associazione Agorà / Cooperazione Altaj-Trentino | Incontro istituzionale per valutare opportunità di collaborazione | 27/08/2013 | 1 |
| Africa - Incontro Acav / Cooperazione economica con Africa-Trentino | Incontro istituzionale per valutare opportunità di collaborazione | 11/09/2013 | 3 |
| Stati Uniti - Project 4U | Società di consulenza che propone progetti e servizi nel mercato | 16/09/2013 | 1 |
| Cina - Delegazione cinese di Chongli con Pat e Trentino Sviluppo | Incontro istituzionale per valutare opportunità di collaborazione | 24/10/2013 | 3 |
| Argentina – Visita dell'Ambasciatore argentino Gustavo A. Moreno | Incontro istituzionale per valutare opportunità di collaborazione | 22/11/2013 | 1 |
| Russia - Conferenza stampa | Promozione della nuova tratta aerea al fine di agevolare gli scambi | 05/12/2013 | 1 |

| | | | |
|---|--|------------|---|
| collegamento aereo S7 Verona Mosca | | | |
| Cina - Delegazione giornalisti cinesi per Universiadi con Trentino Sviluppo | Promozione del territorio e delle opportunità di collaborazione | 19/12/2013 | 3 |
| Nicaragua - Paolo Tomasi | Società di consulenza che propone progetti e servizi nel mercato | 12/12/2013 | 1 |
| India - Valentina Schraffl | Società di consulenza che propone progetti e servizi nel mercato | 19/12/2013 | 1 |

| FORMAZIONE IN SCUOLE/CONVEGNI | Obiettivi | Periodo | Partecipanti |
|---|--|------------|--------------|
| Intervento internazionalizzazione c/o Istituto Pilati di Cles | Formazione sull'internazionalizzazione del Trentino. Panoramica e possibili sviluppi | 25/02/2013 | 50 |
| Formazione filiera del porfido e internazionalizzazione c/o Liceo Galilei | Formazione sull'internazionalizzazione del Trentino. Panoramica e possibili sviluppi | 08/03/2013 | 25 |
| Intervento internazionalizzazione c/o ITCG Fontana | Formazione sull'internazionalizzazione del Trentino. Panoramica e possibili sviluppi | 04/04/2013 | 20 |
| Formazione internazionalizzazione c/o Unitn | Formazione sull'internazionalizzazione del Trentino. Panoramica e possibili sviluppi | 24/04/2013 | 10 |
| Formazione internazionalizzazione a studenti Scuole superiori Primiero | Formazione sull'internazionalizzazione del Trentino. Panoramica e possibili sviluppi | 13/12/2013 | 40 |
| Partecipazione ad inizio corso FSE artigiani su metalmeccanica | Formazione sull'internazionalizzazione del Trentino. Panoramica e possibili sviluppi | 07/09/2013 | 12 |

| | | | |
|---|--|---------------|------------|
| Manifattura Domani / Partecipazione ad incontro mensile con aziende insediate | Formazione sull'internazionalizzazione del Trentino. Panoramica e possibili sviluppi | 04/09/2013 | 20 |
| UPT Docenza su internazionalizzazione | Formazione sull'internazionalizzazione del Trentino. Panoramica e possibili sviluppi | 16/12/2013 | 20 |
| | | TOTALE | 197 |

| CONSULENZA | Obiettivi | Periodo* | Partecipanti |
|-------------------------------------|--|----------|--------------|
| Assistenza finanziaria | Fornitura di servizi di internazionalizzazione e risposte mirate a quesiti posti dalle imprese | -- | 27 |
| Assistenza contrattualistico-legale | Fornitura di servizi di internazionalizzazione e risposte mirate a quesiti posti dalle imprese | -- | 27 |
| Assistenza fiscale-doganale | Fornitura di servizi di internazionalizzazione e risposte mirate a quesiti posti dalle imprese | -- | 4 |
| Assistenza tecnica-certificazioni | Fornitura di servizi di internazionalizzazione e risposte mirate a quesiti posti dalle imprese | -- | 9 |
| Informazioni commerciali mercato | Fornitura di servizi di internazionalizzazione e risposte mirate a quesiti posti dalle imprese | -- | 64 |
| Informazioni generali | Fornitura di servizi di internazionalizzazione e risposte mirate a quesiti posti dalle imprese | -- | 43 |
| Normativa comunitaria | Fornitura di servizi di internazionalizzazione e risposte mirate a quesiti posti dalle imprese | -- | 0 |
| Progetti aziendali | Fornitura di servizi di internazionalizzazione e risposte mirate a quesiti posti dalle imprese | -- | 4 |
| Report aziende estere | Fornitura di servizi di internazionalizzazione e risposte mirate a quesiti posti dalle imprese | -- | 23 |

| | | | |
|---------------------------|--|---------------|------------|
| Ricerca partner | Fornitura di servizi di internazionalizzazione e risposte mirate a quesiti posti dalle imprese | -- | 29 |
| Ricerca personale estero | Fornitura di servizi di internazionalizzazione e risposte mirate a quesiti posti dalle imprese | -- | 0 |
| Visita aziende nuove | Fornitura di servizi di internazionalizzazione e risposte mirate a quesiti posti dalle imprese | -- | 26 |
| Visita aziende conosciute | Fornitura di servizi di internazionalizzazione e risposte mirate a quesiti posti dalle imprese | -- | 35 |
| | | TOTALE | 291 |

Allo scopo di armonizzare i risultati con il complesso del sistema camerale, di seguito viene proposta una riclassificazione del Bilancio d'esercizio così come richiesto dall'art. 68 del D.P.R. 254/2005 - "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio I.A.A.".

ALLEGATO H - TRENTINO SPRINT AZIENDA SPECIALE - CONTO ECONOMICO AL 31.12.2013 (art.68, comma 1)

| VOCI DI COSTO/RICAVO | VALORI AL 31.12.2012 | VALORI AL 31.12.2013 | DIFFERENZA |
|---|----------------------|----------------------|-----------------------|
| A) RICAVI ORDINARI | | | |
| 1) Proventi da servizi | 189.056,53 | 6.980,00 | (182.076,53) |
| 2) Altri proventi, rimborsi e variazione lavori in corso | 3.906,62 | 18.961,35 | 15.054,73 |
| 3) Contributi da organismi comunitari | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4) Contributi regionali o da altri enti pubblici | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5) Altri contributi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6) Contributo della Camera di Commercio | 1.610.100,00 | 665.000,00 | (945.100,00) |
| Totale (A) | 1.803.063,15 | 690.941,35 | (1.112.121,80) |
| B) COSTI DI STRUTTURA | | | |
| 6) Organi istituzionali | | | |
| Organi istituzionali | 27.322,65 | 22.725,60 | (4.597,05) |
| Totale Organi istituzionali | 27.322,65 | 22.725,60 | (4.597,05) |
| 7) Personale | | | |
| a) competenze al personale | 301.092,82 | 284.411,41 | (16.681,41) |
| b) oneri sociali | 120.674,99 | 103.988,79 | (16.686,20) |
| c) accantonamenti al T.F.R. | 6.759,49 | 4.931,45 | (1.828,04) |
| d) altri costi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Personale | 428.527,30 | 393.331,65 | (35.195,65) |
| 8) Funzionamento | | | |
| a) prestazione servizi | 206.074,78 | 82.940,45 | (123.134,33) |
| b) godimento di beni di terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| c) oneri diversi di gestione | 34.520,09 | 36.629,59 | 2.109,50 |
| Totale Funzionamento | 240.594,87 | 119.570,04 | (121.024,83) |
| 9) Ammortamenti e accantonamenti | | | |
| a) immobilizzazioni immateriali | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| b) immobilizzazioni materiali | 1.164,44 | 1.995,88 | 831,44 |
| c) svalutazione crediti | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| d) fondi rischi ed oneri | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Ammortamenti e Accantonamenti | 1.164,44 | 1.995,88 | 831,44 |
| TOTALE (B) | 697.609,26 | 537.623,17 | (159.986,09) |
| C) COSTI ISTITUZIONALI | | | |
| 10) Spese per progetti e iniziative | 1.063.804,00 | 155.548,11 | (908.255,89) |
| Totale (C) Spese per progetti e iniziative | 1.063.804,00 | 155.548,11 | (908.255,89) |
| Risultato della gestione corrente (A-B-C) | 41.649,89 | (2.229,93) | (43.879,82) |
| D) GESTIONE FINANZIARIA | | | |
| 11) Proventi finanziari | 1.607,98 | 7.002,35 | 5.394,37 |
| 12) Oneri finanziari | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Risultato della gestione finanziaria | 1.607,98 | 7.002,35 | 5.394,37 |
| E) GESTIONE STRAORDINARIA | | | |
| 13) Proventi straordinari | 32,71 | 3.426,23 | 3.393,52 |
| 14) Oneri straordinari | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Risultato della gestione straordinaria | 32,71 | 3.426,23 | 3.393,52 |
| F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE | | | |
| 15) Rivalutazioni attivo patrimoniale | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 16) Svalutazioni attivo patrimoniale | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Differenze rettifiche di valore attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Disav./Avanzo econ. d'eserciz. (A-B-C+/-D+/-E+/-F) | 43.290,58 | 8.198,65 | (35.091,93) |

ALLEGATO I - STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2013 (art.68, comma 1)

| ATTIVO | VALORI AL 31.12.2012 | VALORI AL 31.12.2013 | DIFFERENZA |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| A) IMMOBILIZZAZIONI | | | |
| a) Immateriali | | | |
| Software | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Altre | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale immobilizzazioni Immateriali | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| b) Materiali | | | |
| Impianti | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Attrezzature non informatiche | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Attrezzature informatiche | 3.978,32 | 1.788,25 | (2.190,07) |
| Arredi, mobili e altri beni | 143,55 | 87,99 | (55,56) |
| Totale immobilizzazioni Materiali | 4.121,87 | 1.876,24 | (2.245,63) |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (TOTALE A) | 4.121,87 | 1.876,24 | (2.245,63) |
| B) ATTIVO CIRCOLANTE | | | |
| c) Rimanenze | | | |
| Rimanenze di magazzino | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale rimanenze | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| d) Crediti di funzionamento | | | |
| Crediti v/CCIAA | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Crediti per servizi c/terzi | 21.955,70 | 2.717,23 | (19.238,47) |
| Crediti diversi, verso altri e tributari | 171.930,56 | 39.387,10 | (132.543,46) |
| Anticipi a fornitori | 12.052,49 | 9.501,49 | (2.551,00) |
| Totale crediti di funzionamento | 205.938,75 | 51.605,82 | (154.332,93) |
| e) Disponibilità liquide | | | |
| Banca c/c | 46.459,86 | 203.404,17 | 156.944,31 |
| Depositi postali e contanti | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale disponibilità liquide | 46.459,86 | 203.404,17 | 156.944,31 |
| TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (TOTALE B) | 252.398,61 | 255.009,99 | 2.611,38 |
| C) RATEI E RISCONTI ATTIVI | | | |
| Ratei attivi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Risconti attivi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (TOTALE C) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE ATTIVO | 256.520,48 | 256.886,23 | 365,75 |
| D) CONTI D'ORDINE | 0 | 0 | 0,00 |
| TOTALE GENERALE | 256.520,48 | 256.886,23 | 365,75 |

ALLEGATO I - STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2013 (art.68, comma 1)

| PASSIVO | VALORI AL 31.12.2012 | VALORI AL 31.12.2013 | DIFFERENZA % |
|--|----------------------|----------------------|--------------------|
| A) PATRIMONIO NETTO | | | |
| Patrimonio netto - F.do acq. patrim. - Riserve | 28.837,95 | 72.128,53 | 43.290,58 |
| Avanzo/Disavanzo economico esercizio | 43.290,58 | 8.198,65 | (35.091,93) |
| Totale patrimonio netto | 72.128,53 | 80.327,18 | 8.198,65 |
| B) DEBITI DI FINANZIAMENTO | | | |
| Mutui passivi | 0 | 0 | 0,00 |
| Prestiti ed anticipazioni passive | 0 | 0 | 0,00 |
| TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO | | | |
| F.do trattamento di fine rapporto | 15.430,96 | 16.175,13 | 744,17 |
| TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO | 15.430,96 | 16.175,13 | 744,17 |
| D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO | | | |
| Debiti v/fornitori | 44.696,41 | 22.484,75 | (22.211,66) |
| Debiti v/società e organismi del sistema | 0,00 | 1.077,94 | 1.077,94 |
| Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Debiti tributari e previdenziali | 54.024,33 | 52.312,21 | (1.712,12) |
| Debiti v/dipendenti | 36.301,16 | 43.965,02 | 7.663,86 |
| Debiti v/Organi istituzionali | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Debiti diversi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Debiti per servizi c/terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Clients c/anticipi | 500,00 | 5.000,00 | 4.500,00 |
| TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO | 135.521,90 | 124.839,92 | (10.681,98) |
| E) FONDI PER RISCHI ED ONERI | | | |
| Fondo imposte | 0 | 0 | 0,00 |
| Altri fondi | 33.439,09 | 35.544,00 | 2.104,91 |
| TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI | 33.439,09 | 35.544,00 | 2.104,91 |
| F) RATEI E RISCONTI PASSIVI | | | |
| Ratei passivi | 0 | 0 | 0,00 |
| Risconti passivi | 0 | 0 | 0,00 |
| TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PASSIVO | 184.391,95 | 176.559,05 | (7.832,90) |
| TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO | 256.520,48 | 256.886,23 | 365,75 |
| G) CONTI D'ORDINE | 0 | 0 | 0,00 |
| TOTALE GENERALE | 256.520,48 | 256.886,23 | 365,75 |