



Accademia d'Impresa

Azienda Speciale della Camera di Commercio I.A.A. di
Trento

Preventivo Economico
Per l'Anno 2015



PREVENTIVO ECONOMICO
PER L'ANNO 2015

Vistato dalla Giunta camerale con deliberazione

N. 72 del 31.10.2014

Approvato dal Consiglio camerale con deliberazione

N. ... del

IL PRESIDENTE

f.to Giovanni Bort

IL DIRETTORE

f.to Mauro Leveghi

INDICE

1. Premessa	pag. 4
2. Preventivo Economico 2015	pag. 6
3. Ricavi/Proventi 2015	pag. 8
4. Costi/Oneri 2015	pag. 12
5. Conclusione	pag. 17

Premessa

Il Consiglio camerale, in data 7 agosto 2014, ha nominato il nuovo Presidente della Camera di Commercio I.A.A. di Trento che, come stabilito dall'art. 4 dello Statuto di Accademia d'Impresa, è anche Presidente dell'Azienda speciale.

Nell'attesa della nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione di Accademia d'Impresa, al fine di garantire continuità alle attività svolte dall'Azienda speciale, il Presidente Giovanni Bort ha approvato, con disposizione n. 2 del 5 settembre 2014, le "Linee Programmatiche 2014-2015", riservandosi di confermare o rimodulare il programma formativo, una volta definito il contenuto e la dimensione finanziaria del nuovo Accordo di Programma tra la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.A., valevole per la XV legislatura.

Il documento citato illustra dettagliatamente le iniziative che saranno realizzate nell'anno formativo 2014-2015. L'obiettivo del piano formativo è quello di affiancare gli operatori economici del territorio in un costante processo di formazione, aggiornamento e specializzazione delle competenze, fornendo, in tal modo, alle aziende trentine gli strumenti e le conoscenze per affrontare l'attuale periodo di congiuntura economica negativa.

Anche per l'anno formativo 2014-2015, gli interventi si articolano in due macro aree:

- **area "Formazione abilitante"** all'interno della quale è prevista:
 - la realizzazione di n. 25 iniziative rivolte al conseguimento dei titoli per l'ottenimento dell'abilitazione all'esercizio di *attività professionali regolamentate*, così come previsto dalla L.P. 5/2006. I corsi saranno organizzati sia nel comune di Trento che presso sedi periferiche nel territorio provinciale individuate di anno in anno in base ai fabbisogni rilevati;
 - la realizzazione dell'attività di formazione necessaria per il conseguimento del titolo di "*Maestro Artigiano*", come previsto dalla L.P. 11/2002.

Le azioni di competenza di Accademia d'Impresa, per l'ottenimento del titolo in parola, riguardano la progettazione di nuovi profili professionali (area gestione d'impresa e area tecnica), l'attività di selezione e la realizzazione dei percorsi formativi relativi alla sola area "gestione d'impresa".

Nell'anno 2015 saranno formate, presumibilmente, tre categorie di artigiani che verranno definite dalla Provincia in un successivo momento.

- la progettazione e la realizzazione del primo corso per *“Responsabile tecnico di tintolavanderia”* come previsto dalla Legge 22.2.2006, n. 84.

- **area “Formazione continua”** che progetta e organizza percorsi formativi specifici per l’aggiornamento e lo sviluppo delle competenze degli operatori turistici e commerciali del territorio. Le tematiche che saranno trattate sono le seguenti:
 - la cultura di prodotto e di territorio;
 - l’educazione alimentare e del gusto;
 - il futuro del turismo in Trentino;
 - aggiornamento competenze e innovazione;
 - fare impresa al femminile;
 - dematerializzazione e digitalizzazione dei processi.

Per un maggior approfondimento delle aree, nonché delle singole iniziative, si rimanda al documento “Linee Programmatiche 2014-2015”.

Preventivo Economico 2015

Il documento contabile di previsione 2015, che di seguito sarà illustrato, costituirà il budget di riferimento per la gestione dell'attività pianificata. Le voci di costo/ricavo sono riclassificate secondo quanto disposto dagli art. 66 e 67 del "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio" approvato con D.P.R. n. 254 del 2.11.2005.

La riclassificazione rende raffrontabile il documento di previsione con quello predisposto da analoghe strutture del sistema camerale.

Il Preventivo Economico 2015 contiene la determinazione delle iniziative formative in termini di costi e ricavi che bilanciano nella somma di **Euro 1.931.000,00**.

Si ribadisce che il complesso delle attività previste verrà confermato o rimodulato non appena saranno definite le risorse finanziarie messe a disposizione dalla Provincia autonoma di Trento, attraverso il rinnovo dell'Accordo di Programma.

PREVENTIVO ECONOMICO 2015

				FORMAZIONE ABILITANTE	FORMAZIONE CONTINUA			
VOCI DI COSTO/RICAVO	PREVISIONE CONSUNTIVO AL 31.12.2014	PREVENTIVO 2015	FUNZIONAMENTO	Accordo di Programma	CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO	ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE	AGGIORNAMENTO COMPETENZE e INNOVAZIONE	TOTALE
RICAVI ORDINARI								
Proventi da servizi	€ 892.000,00	€ 881.000,00		€ 664.700,00	€ 37.900,00	€ 87.000,00	€ 91.400,00	€ 881.000,00
Contributi da organismi comunitari								
Contributi regionali o da altri enti pubblici	€ 350.000,00	€ 350.000,00	€ 350.000,00					€ 350.000,00
Contributo Camera di Commercio	€ 560.000,00	€ 688.000,00	€ 688.000,00					€ 688.000,00
Proventi finanziari e straordinari	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00					€ 12.000,00
TOTALE (A)	€ 1.814.000,00	€ 1.931.000,00	€ 1.050.000,00	€ 664.700,00	€ 37.900,00	€ 87.000,00	€ 91.400,00	€ 1.931.000,00
COSTI DI STRUTTURA								
Organi istituzionali	€ 20.000,00	€ 20.700,00	€ 20.700,00					€ 20.700,00
Personale	€ 713.000,00	€ 715.200,00	€ 219.200,00	€ 189.000,00	€ 277.000,00	€ 1.000,00	€ 29.000,00	€ 715.200,00
Funzionamento	€ 322.000,00	€ 458.200,00	€ 440.850,00	€ 1.850,00	€ 10.300,00	€ 400,00	€ 4.800,00	€ 458.200,00
Ammortamenti e accantonamenti	€ 22.000,00	€ 31.500,00	€ 31.500,00					€ 31.500,00
Oneri finanziari e straordinari	€ 1.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00					€ 3.000,00
TOTALE (B)	€ 1.078.000,00	€ 1.228.600,00	€ 715.250,00	€ 190.850,00	€ 287.300,00	€ 1.400,00	€ 33.800,00	€ 1.228.600,00
COSTI ISTITUZ.LI (C)								
Spese per progetti e iniziative	€ 736.000,00	€ 702.400,00	0,00	€ 479.100,00	€ 62.800,00	€ 79.500,00	€ 81.000,00	€ 702.400,00
TOTALE COMPLESSIVO (A-B-C)	€ 0,00	€ 0,00	+ € 334.750,00	- € 5.250,00	- € 312.200,00	+ € 6.100,00	- € 23.400,00	€ 0,00

Ricavi/Proventi 2015

1. Proventi da servizi	Euro	881.000,00
- di cui servizi di formazione	Euro	652.000,00
- di cui quote di iscrizione	Euro	229.000,00
2. Contributi regionali o da altri enti pubblici	Euro	350.000,00
3. Contributo da Camera di Commercio	Euro	688.000,00
4. Proventi finanziari e straordinari	Euro	12.000,00
TOTALE	Euro	1.931.000,00

1. PROVENTI DA SERVIZI

La voce rappresenta la dimensione economica dell'intera attività formativa che Accademia d'Impresa andrà a realizzare nell'anno formativo 2014-2015.

Di seguito, nel dettaglio, i corrispettivi che si prevedono di realizzare all'interno delle due macro aree della "Formazione abilitante" e della "Formazione continua":

Ricavi per servizi di formazione Euro **652.000,00**

Formazione Abilitante

- ***Corsi L.P. 5/2006***

Euro 390.000,00 – In data 4 settembre 2014, con deliberazione n. 1504, la Giunta provinciale ha approvato il "Programma annuale delle attività di formazione professionale per l'anno formativo 2014-2015", nel quale vengono identificate le azioni formative, normate da specifiche leggi, che abilitano ad una professione, di competenza dell'Azienda speciale camerale, nonché definito il finanziamento nella dimensione di **Euro 320.000,00**, stabilizzando l'intervento rispetto al precedente anno formativo.

La dimensione finanziaria sopra esposta – **Euro 390.000,00** - fa riferimento ad un programma formativo che prevede la realizzazione di n. 25 corsi rivolti a coloro che

intendono conseguire i titoli necessari per l'abilitazione all'esercizio di un'attività professionale regolamentata. Le iniziative formative si svolgeranno nel comune di Trento e, per quanto riguarda i corsi di "Somministrazione e vendita di alimenti", anche nei Comuni di Arco, Cavalese, Cles, Rovereto, Levico Terme e Predazzo.

Nel dettaglio i corsi previsti sono:

- somministrazione e vendita di alimenti (16 edizioni);
- agenti e rappresentanti di commercio (3 edizioni);
- agenti d'affari in mediazione – settore immobili e/o ortofrutticolo (3 edizioni);
- la gestione professionale dell'attività agrituristica (1 edizione);
- addetti ai servizi di controllo delle attività di intrattenimento e di spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi (2 edizione).

Preso atto del finanziamento provinciale, in assenza di ulteriori risorse derivanti da eventuali avanzi dell'esercizio 2014, Accademia d'Impresa si riserva di rimodulare il programma proposto.

- ***Corso per Responsabile tecnico di tintolavanderia***

Euro 75.000,00 – La legge 22.2.2006, n. 84 ha definito e regolamentato l'attività professionale di tintolavanderia stabilendo che per l'esercizio della stessa deve essere designato un "responsabile tecnico" in possesso di apposita idoneità professionale comprovata dal possesso di alcuni requisiti. Tra questi è prevista la frequenza di un corso di qualificazione della durata di almeno 450 ore da svolgersi nell'arco di un anno. La conferenza delle Regioni e delle Province autonome del 25.5.2011 ha dettato le linee guida per la qualificazione professionale di cui sopra. La Provincia autonoma, in data 17.7.2014, ha chiesto alla Camera di Commercio la disponibilità all'organizzazione, tramite la propria Azienda speciale, dei suddetti percorsi formativi. La Giunta provinciale, con deliberazione n. 1616 del 22.9.2014, ha emanato le disposizioni attuative - articolazione del corso, aree tematiche, requisiti di ammissione, riconoscimento dei crediti formativi, modalità esame finale, certificazione. In attesa dell'attribuzione del finanziamento a carico dei Servizi provinciali, la dimensione dell'attività in parola è stata determinata sulla base degli elementi ad oggi disponibili.

- ***Corsi Maestro Artigiano***

Euro 100.000,00 – Saranno formate tre categorie di "Maestri Artigiani" che saranno identificate dalla Provincia autonoma di Trento nei primi mesi del 2015.

Formazione Continua

Attività per conto di terzi Enti Vari

- **Euro 37.000,00 - dalla Comunità Alto Garda e Ledro**

Il corrispettivo fa riferimento all'incarico ricevuto dalla Comunità Alto Garda e Ledro, per la realizzazione del progetto "L'accoglienza sostenibile", volto a sostenere gli albergatori, ma anche i gestori di altre strutture ricettive dell'Alto Garda, in un processo di riprogettazione e reinvenzione del servizio da offrire nell'ottica di una sempre maggior attenzione alla sostenibilità ambientale e alla riduzione non solo dei consumi energetici ma anche dei rifiuti. La prima fase del progetto, relativa all'analisi dei fabbisogni, è iniziata nel 2014.

- **Euro 50.000,00 - dalla Camera di Commercio I.A.A. di Trento**

La Camera di Commercio I.A.A., attraverso la sua Azienda speciale, svilupperà, in sinergia con la Provincia autonoma di Trento, un progetto di carattere informativo-formativo volto all'erogazione della formazione in aula agli operatori economici interessati all'iscrizione e all'utilizzo del Mercato Elettronico della Provincia autonoma di Trento - ME-PAT. Il progetto, denominato "E-procurement - dematerializzazione dei processi amministrativi nei rapporti fra PA e imprese", orienterà le imprese anche sul tema della fatturazione elettronica.

Quote iscrizione corsi

Euro 229.000,00

Nella previsione sono comprese:

- le quote di partecipazione ai corsi attivati sulla L.P 5/2006 per Euro 91.200,00;
- le quote di partecipazione ai corsi di formazione organizzati per il conferimento del titolo di "Maestro Artigiano", per i tre mestieri che saranno identificati dalla Provincia autonoma di Trento, per Euro 4.900,00;
- le quote di partecipazione al corso per "Responsabile tecnico di tintolavanderia" per Euro 3.600,00;
- le quote di partecipazione a corsi e/o seminari organizzati all'interno dell'area "Cultura di prodotto e di territorio" per Euro 37.900,00;
- le quote di partecipazione ai corsi organizzati all'interno dell'area denominata "Aggiornamento competenze e innovazione" per Euro 91.400,00.

2. CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI

Contributo in conto esercizio Provincia Euro 350.000,00

Rileva l'intervento finanziario della Provincia Autonoma di Trento a sostegno della realizzazione di iniziative volte alla formazione professionale, alla qualificazione, all'aggiornamento e alla specializzazione degli operatori nei settori del commercio e del turismo, di cui alla L.P. 15/1980.

3. CONTRIBUTO CAMERA DI COMMERCIO I.A.A.

Contributo in conto esercizio Euro 688.000,00

Nella previsione esposta viene rappresentata la dimensione dell'intervento dell'Ente camerale destinato al sostegno dell'attività formativa e dei costi di funzionamento della propria Azienda speciale.

4. PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI Euro 12.000,00

Per il 2015 si stimano proventi finanziari in linea con la gestione dell'anno precedente.

TOTALE RICAVI Euro **1.931.000,00**

* * *

Costi/Oneri 2015

1. Organi istituzionali	Euro	20.700,00
2. Personale	Euro	715.200,00
3. Funzionamento	Euro	458.200,00
4. Ammortamenti e accantonamenti	Euro	31.500,00
5. Oneri finanziari e straordinari	Euro	3.000,00
6. Spese per progetti e iniziative	Euro	702.400,00
<u>TOTALE</u>	Euro	<u>1.931.000,00</u>

1. ORGANI ISTITUZIONALI **Euro 20.700,00**

Rappresenta l'onere per i compensi ed il rimborso spese ad amministratori e sindaci¹ in carica per il quinquennio 2014-2019.

2. PERSONALE **Euro 715.200,00**

L'onere per gli stipendi è dimensionato su un organico di n. 17 dipendenti, di cui n. 6 part-time, tutti assunti a tempo indeterminato.

Come si evince dalla tabella presentata a pagina 7 il costo del personale, stimato in Euro 715.200,00, viene ripartito fra le "aree formative". Questo permette di evidenziare il peso del costo del personale dedicato interamente all'attività formativa rispetto a quello dedicato ai servizi amministrativi o trasversali alla struttura. In percentuale:

- 69% costo personale attività formativa (Euro 496.000,00)
- 31% costo personale amministrativo e trasversale (Euro 219.200,00).

¹ Per quanto attiene la composizione degli organi dell'Azienda speciale si rimanda allo Statuto approvato con deliberazione del Consiglio camerale n. 20 di data 21 luglio 2004 e s.m..

L'onere complessivo per il personale comprende la quota annua di accantonamento per il trattamento di fine rapporto e la quota da versare a LABORFONDS - Fondo pensione complementare per i lavoratori dipendenti, nonché la quota che Accademia è tenuta a corrispondere, per ogni dipendente, al "Fondo di Assistenza Sanitaria – EST" a titolo di contributo per la copertura delle spese sanitarie.

3. FUNZIONAMENTO

Euro 458.200,00

La voce contiene tutti i costi relativi al funzionamento dell'Azienda speciale articolati come segue:

- *prestazioni di servizi* (Euro 267.300,00) – voce predominante all'interno del funzionamento, comprende i costi relativi alle utenze, spese telefoniche e postali, alle spese per servizi vari, alle spese di pulizia e di vigilanza, per consulenze tecniche e amministrative, per attività promozionale, nonché i costi di manutenzione ordinaria dell'immobile e delle attrezzature. Include, inoltre, tutte quelle prestazioni riferite ai dipendenti non rientranti nel "costo del personale" quali: costi per l'aggiornamento professionale, per buoni pasto, per missioni, nonché gli oneri destinati alle visite mediche periodiche obbligatorie per legge;
- *materie prime e di consumo* (Euro 39.000,00) – cancelleria, materiale di consumo e metano per riscaldamento;
- *godimento beni di terzi* (Euro 44.700,00) – affitti e noleggi di attrezzature;
- *oneri diversi di gestione* (Euro 47.200,00) – voce residuale che comprende tutti quei costi della gestione "caratteristica" non iscrivibili in altre voci aggregate quali: il costo per il collegamento internet dell'aula informatica, l'acquisto di giornali, liberalità, spese di ospitalità e rappresentanza, gli oneri non deducibili, le spese varie, le assicurazioni, le imposte e tasse diverse;
- *imposte sul reddito* (Euro 60.000,00) – di cui IRAP per Euro 30.000,00 e IRES per Euro 30.000,00.

4. AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI

Euro 31.500,00

Rappresenta la quota di costo deducibile, per anno, sulle immobilizzazioni materiali (Euro 29.500,00) ed immateriali (Euro 2.000,00) dell'Azienda speciale.

5. ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI **Euro 3.000,00**

Comprende le poste negative della gestione finanziaria e straordinaria dell'Ente.

Si prevedono, a titolo precauzionale, oneri straordinari per Euro 3.000,00.

6. SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE **Euro 702.400,00**

Nella voce vengono rilevati gli oneri di *diretta imputazione* all'attività formativa così come dettagliato nella tabella successiva. I costi diretti individuati hanno la seguente natura:

- prestazioni per progettazione, coordinamento e docenza (Euro 644.000,00);
- affitti passivi e oneri accessori (Euro 20.700,00);
- materiale didattico allievi e spese varie (Euro 15.000,00);
- spese viaggio, vitto, alloggio e assicurazione allievi (Euro 21.500,00);
- promozione attività formativa (Euro 1.200,00).

TOTALE COSTI **Euro 1.931.000,00**

* * *

DETTAGLIO ATTIVITA' FORMATIVA

Per maggior chiarezza, nella seguente tabella, vengono elencate le singole iniziative affiancate dalla previsione dei costi di *diretta imputazione*. Come evidenziato nel prospetto di pag. 7, ai costi "diretti" sotto esposti vanno sommati quelli relativi al personale dedicato alla progettazione e al coordinamento organizzativo di tutte le iniziative formative.

SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE		
AREA FORMAZIONE ABILITANTE		
Accordo di Programma		
L.P. 5/2006 (corsi abilitanti all'esercizio di una professione)		
Somministrazione e vendita alimenti (SVA)	(16 ed.)	215.100,00
Agenti e rappresentanti di commercio	(3 ed.)	30.526,00
Agenti d'affari in mediazione settore immobili e/o ortofrutticolo	(3 ed.)	43.512,00
La gestione professionale dell'attività agrituristica	(1 ed.)	13.500,00
Addetto al servizio di controllo delle attività di intrattenimento e spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi	(2 ed.)	23.462,00
Totale costi diretti L.P. 5/2006		326.100,00
Formazione Maestro Artigiano (n. 3 profili)		88.600,00
Formazione Responsabile tecnico di tintolavanderia		64.400,00
TOTALE costi diretti Area Formazione abilitante		479.100,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA		
ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE		
(CORSI PER CONTO DI TERZI ENTI VARI)		
Comunità Alto Garda e Ledro		
L' accoglienza sostenibile		29.500,00
Camera di Commercio I.A.A. di Trento		
E-procurement - Dematerializzazione dei processi amministrativi nei rapporti fra P.A. e imprese		50.000,00
TOTALE costi diretti Area Altre Attività formative		79.500,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA		
CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO		
Il piacere del gusto. Formazione per la cultura enogastronomica		11.381,00
Il mondo del pane – 2° liv. In collaborazione con INAP		3.060,00
Il mondo dei formaggi. Corso abilitante ONAF di I livello		5.900,00
Aggiornamento per maestri assaggiatori ONAF		950,00
La cucina del territorio: il piacere del piatto unico		1.560,00
I prodotti Trentini vanno a scuola. Proposta formativa per gli alunni delle scuole primarie		3.200,00

Educazione sensoriale ed alimentare – corso di formazione per docenti e studenti delle scuole secondarie di I e II grado	1.300,00
I prodotti del Trentino testimoni del gusto. Percorso di educazione sensoriale ed alimentare per scuole alberghiere	9.000,00
Un anno con la cucina trentina – Incontri a tema sui piatti della tradizione trentina	5.370,00
Corsi in collaborazione con l'Università del Studi di Scienze Gastronomiche di Pollenzo	5.930,00
Il vino: dalla vite al bicchiere	4.140,00
Il bilancio di competenze: tecniche e metodi per orientarsi al futuro	3.761,00
Rete 2.0: relazioni ed opportunità oltre i fallimenti	1.996,00
Le nuove tendenze dell'esperienza turistica	2.411,00
Clienti a tutti i costi? Seminario per i gestori dei rifugi trentini	935,00
Il benessere del trentino: la valorizzazione delle produzioni del territorio nelle proposte wellness	1.563,00
Celiachia: regole e vincoli per un servizio aggiuntivo all'ospite	343,00
TOTALE costi diretti Area Cultura di prodotto e di territorio	62.800,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA AGGIORNAMENTO COMPETENZE E INNOVAZIONE	
Corsi: <i>Comunicazione:</i> - difendersi con le parole - prove pratiche di improvvisazione - parlare in pubblico - gestire riunioni e gruppi di lavoro	5.420,00
Corsi: <i>Negoziazione e vendita:</i> - le tecniche di negoziazione - vendita e fidelizzazione del cliente - corso base per venditori	6.210,00
Corsi: <i>Mercato, strategie e marketing:</i> - brand e identità dell'impresa. Come valorizzare ciò che siamo sul mercato - ampliare il nostro mercato. Sviluppare l'attività dell'impresa in nuovi territori	2.570,00
Corsi: <i>Gestione economico - finanziaria e organizzazione:</i> - la tassazione dei redditi d'impresa e di lavoro autonomo - valutazione degli investimenti - preventivazione e formazione del prezzo - migliorare i conti aziendali: come analizzare i costi ed eliminare gli sprechi nelle attività lavorative	3.720,00
Corsi: <i>Web communication:</i> - e-mail marketing per il turismo: linguaggi, tecniche e obiettivi - siti istituzionali e social network	2.520,00
Corsi: <i>Web communication:</i> - sito anch'io. Progetto e costruisco il sito della mia azienda	2.080,00
Corsi: <i>Internazionalizzazione:</i> - conoscere il proprio mercato: come individuarlo, cosa e come fare per vendere il proprio prodotto - principali aspetti tecnici (l'abc) delle vendite verso l'estero	4.329,00

- organizzazione dell'ufficio estero e negoziazione di una vendita verso l'estero	
Maestro artigiano: percorsi di approfondimento in area imprenditoriale e gestionale	8.830,00
Corso di formazione per Micologi 2^ sessione	25.040,00
Seminario di aggiornamento per Micologi	15.460,00
Corsi: <i>Fare impresa al femminile. Area comunicazione:</i> - sviluppare la leadership: azioni, contesti, persone - negoziare	2.750,00
Corsi: <i>Fare impresa al femminile. Area controllo di gestione:</i> - business plan per un progetto di green-economy	2.071,00
TOTALE costi diretti Area Aggiornamento competenze	81.000,00
TOTALE spese per progetti e iniziative	702.400,00

Conclusione

Con l'analisi delle poste di bilancio sopra riportate si ritiene di aver fornito una sufficiente illustrazione del "Preventivo economico" per l'anno 2015 aggiornato alla luce delle nuove iniziative che Accademia d'Impresa andrà a realizzare (cfr. Linee Programmatiche 2014-2015).

Il complesso delle attività descritte nel "Piano formativo" e, conseguentemente i valori di bilancio, potranno essere rimodulati alla luce del nuovo Accordo di Programma tra la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.A., valevole per la XV legislatura.

Nel deliberare l'avvio delle singole attività, saranno approvati i relativi budget avendo cura di esaminare eventuali scostamenti che si dovessero verificare anche in relazione all'accertamento progressivo delle risorse previste in Bilancio.

Trento, 23 ottobre 2014

IL PRESIDENTE
f.to Giovanni Bort